





# ATTIVITÀ 2024

La copertina è stata realizzata da Giulia Iori.

Classe 1995, Giulia Iori, fumettista ed illustratrice italiana nasce a Montecchio Emilia, in provincia di Reggio Emilia. Diplomata in Grafica all'Istituto Artistico Paolo Toschi di Parma, si specializza poi in fumetto e colorazione digitale frequentando la Scuola Internazionale di Comics Reggio Emilia, per la quale ora tiene corsi di disegno per bambini e ragazzi.

Realizza albi a fumetti e libri illustrati sia per case editrici che per aziende ed associazioni.

E' molto attiva sul proprio territorio con collaborazioni di diverso tipo.

Pubblicazione 2025



---

Assocarta  
[www.assocarta.it](http://www.assocarta.it)

Federazione Carta e Grafica  
[www.federazionecartagrafica.it](http://www.federazionecartagrafica.it)

Confindustria  
[www.confindustria.it](http://www.confindustria.it)

CEPI  
[www.cepi.org](http://www.cepi.org)

*A Paolo, Giulio e Filippo*



# 137 anni fa

---

**Assocarta** (Associazione Nazionale fra gli industriali della carta, cartoni e paste per carta) nel Sistema Confindustria esprime e tutela gli interessi delle imprese che producono in Italia carta, cartoni e paste per carta e che riciclano nel processo di produzione materiali fibrosi e legnosi.

Fondata 136 anni fa, l'**11 maggio 1888**, con l'obiettivo e la responsabilità di "tutelare l'industria e il commercio cartaceo italiano", Assocarta oggi promuove la competitività e afferma la sostenibilità dell'industria cartaria nel rapporto con gli interlocutori istituzionali, nazionali, comunitari e internazionali, con i media nazionali e nei confronti degli attori economici, politici e sociali del territorio, attivi negli ambiti dell'ambiente, della formazione, della cultura, dell'economia, del lavoro e della società civile.

Vi aderiscono volontariamente imprese di piccole, medie e grandi dimensioni, nazionali e internazionali, che rappresentano circa l'86% della produzione italiana del settore che conta 115 imprese, per un totale di 151 stabilimenti e 19.000 addetti diretti e altrettanti nell'indotto.

In qualità di Soci Aggregati ci sono anche le imprese che forniscono sul mercato italiano tecnologie, materie prime e ausiliarie per l'industria cartaria e comunque operanti nella filiera.

La carta ha numerosi ambiti di applicazione, anche

molto diversi fra loro: cultura, informazione, benessere, igiene, protezione di prodotti e alimenti.

La forza di Assocarta dipende prima di tutto dalle persone, un asset strategico di professionalità, competenza e capacità di iniziativa quotidiane.

Parte del valore aggiunto dell'Associazione è rappresentato dalla sua rete. Ne sono attori principali, insieme con Assocarta e i suoi associati, **Confindustria**, punto di riferimento per l'intero Sistema Italia, la **Confederazione europea dell'industria cartaria (Cepi)**, voce dell'industria cartaria europea a Bruxelles, sede della politica comunitaria, la **Federazione Carta e Grafica**, costituita nel 2017, insieme con Assografici e Acimga, e **Comieco**, il Consorzio Nazionale per il Recupero e il Riciclo degli Imballaggi a base Cellulosica.

Strategico e significativo, infine, il raccordo con le altre Associazioni Energy Intensive nel **Tavolo della Domanda**.

Assocarta partecipa a **Gas intensive**.

Infine, l'Associazione gestisce la segreteria di **Ati-celca** (Associazione tecnica italiana per la cellulosa e la carta) e di **"Two Sides - Il lato verde della carta"**, un progetto internazionale di comunicazione sulla sostenibilità ambientale dell'industria cartaria.

[www.assocarta.it](http://www.assocarta.it)



# La carta... è la nostra carta migliore

---

Chi vive l'Associazione conosce il lavoro quotidiano svolto da Assocarta in tutte le sedi istituzionali, tecniche e regolatorie, per dare efficacia e continuità alla propria attività istituzionale di rappresentanza e promozione del ruolo dell'industria cartaria nell'interesse dell'intero Paese e del tessuto produttivo. Con questi obiettivi, la forza della nostra rappresentanza passa attraverso il confronto e la costante collaborazione con le imprese associate per ampliarsi, in uno sforzo di sintesi delle diverse posizioni, problematiche e opportunità, in un dialogo propositivo con le Istituzioni in cui portiamo il nostro contributo a rendere più efficaci le misure legislative proposte e la qualità della regolazione. Il testo che segue rendiconta questa attività quotidiana con riferimento all'anno 2024 e alle aree di lavoro su cui si esplica l'attività di Assocarta che, in sintesi, suddividiamo in: **alimentarietà, igiene e qualità; ambiente; competitività e concorrenza; comunicazione di settore; congiuntura; energia; fiscale e diritto societario; internazionalizzazione e commercio; materie prime e riciclo; ricerca, innovazione e finanziamenti; risorse umane, scuola e formazione; sicurezza sul lavoro; trasporti e logistica.** I capisaldi da cui ci muoviamo sono sempre l'attenzione posta alle istanze delle imprese associate e l'impegno nella creazione di vantaggi competitivi per le stesse. Un vantaggio competitivo per le aziende è senza dubbio l'utilizzo della dettagliata **informazione economico - statistica** prodotta dal Centro Studi di Assocarta. Con la forza dei dati aggregati raccolti dalle imprese associate viene, infatti, fornito un sostegno fondamentale su cui costruire **strategie aziendali** non meno che **istanze comuni di tutto il settore imprenditoriale**, poi promosse da Assocarta con specifiche **iniziative di policy** e con una **comunicazione istituzionale** capace di generare, con efficacia,

consenso e credibilità. L'**analisi degli aspetti tecnici e operativi del sistema regolatorio e degli sviluppi tecnologici che interessano il settore cartario** rappresenta un altro importante vantaggio competitivo creato dall'Associazione a favore degli associati che si esplica sia nel supporto diretto, costantemente prestato, sia nelle **Linee Guida** e negli **strumenti operativi pubblicati da Assocarta**, o realizzati in collaborazione con Assocarta, e a disposizione delle imprese associate. Inoltre, Assocarta organizza seminari e studi tecnici in sinergia con le imprese associate e con le associazioni della filiera cartaria, con le Università e gli Istituti di Ricerca che sono luoghi di dialogo e conoscenza tra le imprese associate e gli interlocutori istituzionali. Non mancano, infine, le iniziative rivolte al pubblico generalista per promuovere **un'immagine e un'informazione sul settore cartario** che sia corretta, semplice e approfondita. Le aziende sono costantemente informate sulle iniziative promosse dall'Associazione e sulle attività svolte attraverso un sistema basato su circolari e comunicazioni interne, suddivise su **15 argomenti**. Tutta l'informazione così trasmessa è resa immediatamente disponibile nell'area soci del sito di Assocarta. Nel **2024** sono state inviate ai soci **911 circolari e 346 comunicazioni**. Un **riepilogo** settimanale delle circolari viene inviato ai soci nel **fine settimana**. Nello stesso anno sono stati inviati 3 numeri della **Newsletter periodica** che Assocarta trasmette a tutti i soci per condividere ulteriori attività svolte e ricordare gli appuntamenti e gli eventi di maggiore interesse per il settore.

Insomma, Assocarta costituisce un vero e proprio "studio di consulenza", specializzato nel settore della carta. Oltre a svolgere, come ogni giorno, un'essenziale azione di rappresentanza.

# INDICE

—  
ATTIVITÀ 2024



▶ PP. 08-11

## 1. AMBIENTE



▶ PP. 24-35

## 5. ENERGIA



▶ PP. 12-14

## 2. ALIMENTARIETÀ, IGIENE E QUALITÀ



▶ PP. 36-37

## 6. TRASPORTI E LOGISTICA



▶ PP. 16-17

## 3. RICERCA, INNOVAZIONE E FINANZIAMENTI



▶ PP. 38-49

## 7. RISORSE UMANE, SCUOLA E FORMAZIONE



▶ PP. 18-23

## 4. MATERIE PRIME E RICICLO



▶ PP. 50-51

## 8. SICUREZZA



▶ PP. 52-58

## **9. CENTRO STUDI**



▶ PP. 60-63

## **10. FISCALE E DIRITTO SOCIETARIO**



▶ PP. 64-65

## **11. RELAZIONI EUROPEE E INTERNAZIONALI**



▶ PP. 66-83

## **12. COMUNICAZIONE DI SETTORE**

### **Allegati**

---

**1** ▶ P. 86  
**Organi associativi e cariche**

**2** ▶ P. 87  
**La struttura Assocarta**

**3** ▶ P. 88  
**Il Network Assocarta**

**4** ▶ P. 89  
**I Soci Assocarta**

**5** ▶ P. 95  
**Linee Guida Assocarta**

# 01 AMBIENTE

a cura di Massimo Ramunni

—  
ATTIVITÀ 2024





# Le attività tra Italia e Bruxelles

## Italia

### Compensazione costi indiretti

Finalmente lo strumento per la **compensazione dei costi indiretti** diviene efficace anche in Italia, grazie all'intervento sul fondo che è stato portato a **600 milioni di euro** grazie all'azione svolta da Confindustria e da Assocarta. Le nuove risorse dedicate al ristoro dei costi indiretti dovrebbero dare finalmente maggiore efficacia alla misura di tutela del rischio di delocalizzazione dell'industria cartaria e delle altre industrie energy intensive maggiormente esposte alla competizione internazionale.

### Quote gratuite

Assocarta nel 2024 si è dedicata al supporto alle imprese associate nella gestione delle diverse procedure, tra cui la richiesta di **quote gratuite per il periodo 2026-2030, l'esclusione dal sistema europeo di Emissions Trading a favore di quello nazionale** (c.d. Opt-Out) e la **compensazione annuale dei costi indiretti**. Nel corso del 2024 Assocarta ha monitorato anche lo sviluppo del sistema di tassazione CBAM, anche se al momento il meccanismo di adeguamento del carbonio alle frontiere non è applicabile al settore cartario.

### Progetti Faro

Nell'ultimo anno Assocarta ha continuato a supportare le imprese nella procedura per la rendicontazione dei **progetti Faro destinati all'economia circolare** di carta e cartone nell'ambito del PNRR. Una misura, fortemente sostenuta da Assocarta, che ha consentito di mettere a disposizione circa 60 milioni di euro per la filiera del riciclo di carta e cartone.

### Autorizzazioni Integrate Ambientali

Continuo è stato inoltre il supporto che l'associazione ha fornito alle imprese associate soggette alle procedure di modifica, sostanziale o non sostanziale, delle **Autorizzazioni Integrate Ambientali** (c.d. AIA) con la raccolta dei dati utili a rappresentare le prassi delle cartiere a livello regionale o nazionale.

### PFAS

Per ultimo segnaliamo l'azione di chiarimento svolta da Assocarta in materia di PFAS, al fine di contrastare informazioni non basate sui fatti che rischiano di generare confusione nei consumatori e di indirizzare l'attenzione verso processi, come quello cartario, in cui tali sostanze sono state già oggetto di sostituzione.

### Love Paper

Ancora, nel 2024 l'Area Ambiente di Assocarta ha curato, in coordinamento con le attività dell'Area comunicazione, i contenuti del progetto europeo Two Sides, con "Love Paper", la campagna sui valori di sostenibilità della carta rivolta ai cittadini e alle famiglie.

## FPS TOOL – STRUMENTO DI REPORTISTICA DI SOSTENIBILITÀ ED ECONOMIA CIRCOLARE DI FEDERAZIONE CARTA E GRAFICA



Il **Progetto Sostenibilità ed Economia Circolare** della Federazione Carta e Grafica, di cui Assocarta è parte insieme con Assografici e Acimga, supporta le imprese associate nel loro percorso di sostenibilità, fornendo un indirizzo comune per la redazione di rapporti di sostenibilità e di rendicontazione non finanziaria, grazie all'individuazione di metodiche e indicatori di performance propri della filiera.

Al centro del sistema c'è un tool software, denominato FpS Tool e accessibile dal sito della Federazione Carta e Grafica ([www.federazionecartagrafica.it](http://www.federazionecartagrafica.it)), che consente una più agevole rendicontazione da parte delle imprese associate. Il tool è strutturato su due livelli. Il primo livello è dedicato alle aziende che affrontano

la complessità della rendicontazione non finanziaria della sostenibilità per la prima volta, oppure rientrano nella categoria di micro e piccole imprese. Il livello due assiste invece le imprese che già redigono o intendono redigere un rapporto di sostenibilità conforme ai principali standard internazionali, quali il GRI.

Il progetto, condotto con il supporto della società di consulenza BDO e sottoposto a verifica da parte di SGS, ha visto anche il supporto tecnico del Forum per la Finanza Sostenibile, al fine di assicurarsi che la raccolta di dati e la redazione di rapporti di sostenibilità sappiano rispondere appieno alle richieste del mondo della finanza, sia esso privato sia esso pubblico, e agli strumenti di tassonomia.

## Europa

Nel corso del 2024 è proseguito il lavoro a livello europeo di definizione di diverse proposte normative derivanti dalla strategia per un'Europa a inquinamento zero, denominata **Green Deal**, lanciata nel 2019 dalla Commissione europea. Tra queste ricordiamo le nuove proposte normative ora in discussione in materia di:

- **revisione della direttiva sulle emissioni industriali (IED)**
- **strategia sulle sostanze chimiche e revisione del regolamento REACH**
- **restrizioni all'uso di microplastiche**
- **ecodesign per prodotti sostenibili (ESPR)**
- **imballaggi e i rifiuti d'imballaggio**
- **regolamentazione delle affermazioni ambientali (c.d. Greenwashing)**

L'impegno di Cepi, in cui Assocarta è direttamente coinvolta, è stato rivolto in particolare alla preparazione della futura revisione del BAT Reference Report.

Il lavoro ora impostato sarà determinante per la discussione del nuovo BREF Report che si avvierà nei prossimi anni e che avrà un impatto significativo sulle autorizzazioni all'esercizio degli impianti industriali in Europa.

Particolare attenzione è stata posta all'evoluzione normativa di alcune sostanze, quali i PFAS, e allo sviluppo degli strumenti per l'ecodesign, sebbene la carta non sia tra i primi settori ad esserne direttamente interessati. Infine, molto lavoro è stato dedicato all'implementazione della direttiva sulle plastiche monouso e al regolamento sugli imballaggi e rifiuti d'imballaggio. Segnaliamo infine il **tool software sviluppato da CEPI** e denominato **PEF SME Tool** che consente alle cartiere associate di calcolare l'impronta ecologica della propria produzione di carta sulla base dello standard europeo PEF (Product Environmental Footprint).

Lo strumento, disponibile per tutte le aziende associate, è pensato per rendere accessibile la valutazione di analisi del ciclo di vita dei propri prodotti anche a cartiere di piccole dimensioni.



## LE AZIONI DI ASSOCARTA SULLA DIRETTIVA SUP E LA REVISIONE DELLA DIRETTIVA IMBALLAGGI

### DIRETTIVA SUP

Prosegue il confronto tra Stato italiano e Commissione UE in merito al recepimento italiano della direttiva europea 2019/904 sulle plastiche monouso. In particolare ad essere stata contestata è la fissazione da parte del nostro Paese di una soglia per individuare quando un componente plastico ha una funzione strutturale principale.

Assocarta ha contribuito al dialogo fornendo supporto a una posizione logica, coerente e necessaria per un'applicazione equa, verificabile e certa della direttiva. La correttezza dell'introduzione di una soglia del 10% a opera del decreto legislativo 196 dell'8 novembre 2021 è stata peraltro indirettamente confermata dalla Commissione UE stessa che nella sua proposta di nuovo regolamento sugli imballaggi e rifiuti d'imballaggio, divenuta Regolamento europeo 2025/40, riconosce come non significativa la presenza di materiali sotto il 5% per determinare quanto un imballaggio è da ritenersi composito. Si può quindi discutere sul numero, ma il principio affermato dal Governo italiano e supportato dall'industria cartaria si è dimostrato valido.

### REVISIONE DIRETTIVA IMBALLAGGI

Dopo una intensa discussione a livello europeo è stato pubblicato il Regolamento europeo 2025/40 sugli imballaggi e i rifiuti d'imballaggio. La versione definitiva del testo riconosce il ruolo del riciclo e accoglie molte delle istanze portate dai parlamentari italiani, dal Governo e dalla filiera della carta e degli imballaggi in carta. Tra i punti più qualificanti la deroga generale di cinque anni per lo Stato membro esentato dal riutilizzo se supera di 5 punti percentuali gli obiettivi di riciclaggio da raggiungere entro il 2025.

in collaborazione con  
**comieco**

**– PPWR –**  
**PACKAGING AND PACKAGING WASTE REGULATION**

Un primo approfondimento del regolamento europeo che andrà a modificare in maniera sostanziale la normativa vigente, trent'anni dopo dalla prima direttiva in materia (94/62).

**Saluto introduttivo**  
Michele Bianchi  
*Presidente Federazione Carta e Grafica*

**Interventi**  
Massimiliano Salini  
*Membro Parlamento europeo (Partito popolare europeo / Forza Italia)*  
Patrizia Toia  
*Membro Parlamento europeo (Alleanza progressista di Socialisti e Democratici / PD)*  
Antonio D'Amato  
*Presidente European Paper Packaging Alliance*

**Presentazione PPWR**  
a cura delle Strutture associative e federative e di Comieco

UN'INIZIATIVA ORGANIZZATA IN COLLABORAZIONE CON:  
I Gruppi di Specializzazione Mercatologica di Assografici

**I Gruppi di Settore di Assocarta**  
CARTE PER ONDULATORI - CARTONI GRIGI  
CARTI PER INVOLGGERI - CARTI GIBRICO SANBIBBI

**Il Gruppo di Acinga**  
GRUPPO ITALIANO CARTONI ONDULATI

Per ulteriori informazioni:  
Segreteria Organizzativa  
Tel. 02 4981051  
info@federazionecartografica.it

ASSOCARTA ASSOGRAFICI ACINGA comieco UNIONE DICI MILANO

A ciò si aggiungono le esenzioni dagli obiettivi di riutilizzo per le scatole di cartone, per gli imballaggi per il trasporto B2B, per altri tipi di imballaggi per il trasporto e per gli imballaggi per i grandi elettrodomestici. Importanti anche la definizione di riciclaggio di alta qualità (che include anche altre applicazioni, non solo imballaggio) e la soglia del 5% di materiali diversi per distinguere i monomateriali dai compositi.

Nel frattempo sono partiti i lavori per la definizione degli standard tecnici e degli atti delegati necessari per l'attuazione del regolamento. Assocarta è direttamente coinvolta sia nella definizione delle linee guida per l'e-codesign degli imballaggi che nella definizione degli standard di laboratorio per la misura della riciclabilità.

# 02 ALIMENTARIETÀ IGIENE E QUALITÀ

a cura di Massimo Ramunni

ATTIVITÀ 2024





# Sicurezza generale dei prodotti

L'elemento nuovo per il 2024 è stato certamente il nuovo regolamento sulla sicurezza generale dei prodotti. Per aiutare le imprese associate Assocarta ha attivato un gruppo di lavoro con l'obiettivo di chiarire alcuni aspetti interpretativi e redigere una lista di potenziali pericoli da considerare nella valutazione del rischio.

Nel corso dell'anno è poi proseguito il lavoro di preparazione per la revisione della normativa nazionale sulle carte destinate al contatto con alimenti e le attività a supporto della standardizzazione sui temi della riciclabilità.

## Carte per alimenti

Dal 2023 Assocarta ha avviato un dialogo con il Ministero della Salute proponendo una **revisione della normativa nazionale** in materia di carte destinate al contatto con alimenti.

Gli obiettivi che Assocarta si è posta prevedono l'allineamento della normativa nazionale a quella di altri Paesi europei al fine di facilitare lo scambio commerciale e rimuovere gli ostacoli, presenti solo in Italia, all'impiego di cariche minerali e di fibre di riciclo.

Nell'aprile 2024 Assocarta ha organizzato una visita con i rappresentanti del Ministero della Salute e dell'Istituto Superiore di Sanità alla cartiera Lucart e allo stabilimento Tetrapak al fine di mostrare come le tecnologie di produzione della carta, trasformazione e riciclo possano garantire un adeguato livello di sicurezza alimentare.

Con l'Istituto Superiore di Sanità è stato inoltre condiviso un **protocollo analitico** con il quale Assocarta ha avviato una raccolta di analisi su carte riciclate e cariche minerali al fine di individuare i nuovi limiti entro cui sia possibile utilizzarle anche a contatto con alimenti umidi e grassi.

Assocarta presiede anche il Gruppo di lavoro che

Cepi  
RENEWABLE  
RECYCLED  
RESPONSIBLE  
EUROPEAN PAPER

**LINEE GUIDA SULLE BUONE  
PRATICHE DI FABBRICAZIONE  
PER LA PRODUZIONE DI CARTA  
E CARTONE DESTINATI AL  
CONTATTO CON GLI ALIMENTI**



in CEPI segue la **revisione della normativa europea** in materia, in particolare il Regolamento n. 1935 del 2006. Nel 2024 il Gruppo di lavoro ha avviato uno stretto dialogo con la Commissione UE sui contenuti della revisione del regolamento europeo, sostenendo la proposta di distinguere la normativa dedicata ai materiali di origine naturale e di riciclo dai materiali sintetici. Cepi ha inoltre partecipato alla messa a punto della raccomandazione della Commissione UE sul **monitoraggio dei bisfenoli**, il cui testo tiene in considerazione l'esigenza di non discriminare tra diversi materiali ed evitare la duplicazione di analisi lungo la filiera. Da segnalare infine due importanti progetti di ricer-

ca a livello europeo avviati nel 2024, uno dedicato a comprovare la sicurezza dell'uso della cellulosa a contatto con alimenti e l'altro dedicato a svilup-

pare un nuovo simulante in gel in grado di meglio emulare la migrazione di sostanze dagli alimenti a contatto con la carta.

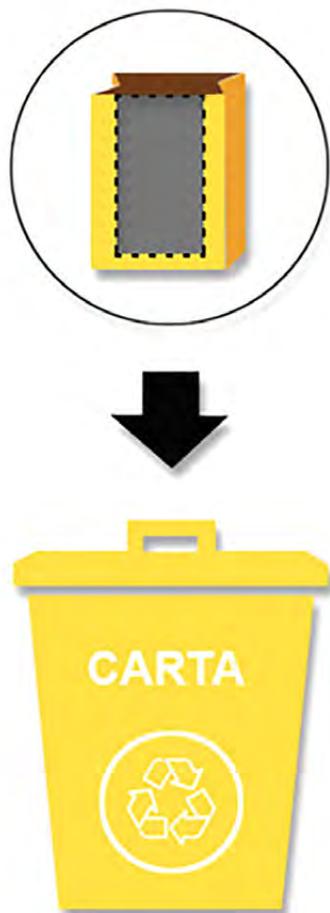
## Normazione tecnica e commissione carta UNI

Nel corso del 2024 la Commissione carta dell'UNI ha avviato la stesura della norma dedicata alla **misura della separabilità manuale dei componenti non cartacei di un imballaggio** o di un prodotto in carta e cartone, prendendo spunto dall'esperienza del metodo di prova Aticelca 502. Sempre in materia di riciclabilità, la Commissione carta ha partecipato ai lavori del CEN che nel mese di giugno ha avviato i lavori per la predisposizio-

ne di uno standard tecnico per la **misura della riciclabilità degli imballaggi in carta e cartone**. Il lavoro prende come base il metodo di prova sviluppato da CEPI e a sua volta nato dall'esperienza di Aticelca. Assocarta ha inoltre ottenuto di avere come coordinatore del gruppo di lavoro in CEN un italiano, Daniene Bussini di Innovhub. Da evidenziare che il regolamento sugli imballaggi e rifiuti d'imballaggio, pubblicato a inizio 2025, dispone che la Commissione UE sviluppi delle **linee guida per l'eco-design e uno standard di misura della riciclabilità**. La Commissione UE ha quindi individuato nel CEN il soggetto a cui affidare lo sviluppo di questo standard europeo che quindi sarà prevedibilmente simile al sistema già in essere in Italia.

Questi standard di riciclabilità saranno determinanti anche per la definizione dei contributi ambientali al riciclo nell'ambito dei sistemi di responsabilità estesa del produttore. In Italia ciò già avverrà a partire da luglio 2025 con il **Contributo Ambientale Conai** che, grazie all'iniziativa di Assocarta, prevede per i compositi una modulazione in funzione del contenuto di materiali non cartacei e uno sconto per chi dimostra l'effettiva riciclabilità con il sistema di valutazione Aticelca 501.

La Commissione Carta UNI ha inoltre partecipato alla **revisione della norma ISO 4046**, dedicata ai termini e alle definizioni, che raccoglie l'intero "vocabolario" dell'industria cartaria a livello mondiale, l'aggiornamento continuo delle **norme tecniche per il testing di carte e cartoni destinati al contatto con alimenti** e norme specifiche per le carte grafiche, da imballaggio e i prodotti tissue.



# ORIGAMA LA CARTA

DAI UNA FORMA SOSTENIBILE AL TUO PENSIERO



**Chi vive del bosco, lo protegge!  
Così fa anche la carta.**

**Ritrova il piacere di accarezzare la carta e lasciati travolgere dalle emozioni che trasmette.**

La carta e la stampa sono le prime interessate a ripiantare il legno che utilizzano e a riciclare la carta. Lo sai che in Europa le foreste si estendono di 1500 campi da calcio al giorno e che l'80% circa della carta è riciclata?

Fonti: FAO, ERPC

**Piantala!  
Non restare  
indifferenziato.**



[www.it.lovepaper.org](http://www.it.lovepaper.org)

Ogni foglio una storia, in ogni storia un ricordo.  
Crea la tua! Dai forma al tuo animale preferito.



# 03 RICERCA, INNOVAZIONE E FINANZIAMENTI

a cura di Massimo Ramunni

—  
ATTIVITÀ 2024





# Sistema Aticelca 501: aggiornamento concluso

Trovata la soluzione tecnica per misurare la riciclabilità delle carte con coating barrierante, nel 2024 è stato aggiornato il sistema di valutazione Aticelca 501 e lanciato un nuovo progetto dedicato alle carte metallizzate.



## Progetto coating

Completato il progetto dedicato alla misura della riciclabilità di carte con coating barrierante, nel 2024 è stato messo a punto un nuovo progetto dedicato alle carte metallizzate.

Anche in questo caso il progetto è sostenuto da Assocarta e coordinato da Aticelca, con la guida tecnica di Innovhub Stazioni Sperimentali per l'Industria e Lucense.

## Innovhub

Va ricordato che **Innovhub** è il centro di competenze nazionale del settore cartario a sostegno delle imprese nel campo della ricerca e delle analisi di laboratorio. La struttura è suddivisa in un'area tecnica, con competenze sui processi di produzione cartaria, il controllo della qualità del prodotto e l'ambiente, un'area idoneità contatto alimenti e un'area di microbiologia.

La Divisione carta di Innovhub è anche il riferimento nazionale del Comparative Testing Service della Cepi, il cui compito è quello di preparare e distribuire i campioni standard che vengono impiegati dai laboratori delle cartiere e di altri laboratori.

Grazie ai risultati del primo progetto è stato possibile aggiornare il sistema di valutazione della riciclabilità Aticelca 501, che può ora essere utilizzato anche per le carte con coating barrierante. Il nuovo progetto studierà una soluzione anche per le carte metallizzate.

Tra le novità del nuovo sistema di valutazione Aticelca 501, grazie a nuovi studi e a una consultazione pubblica aperta a tutti, la possibilità includere la metodica europea sviluppata da CEPI, oltre a quella italiana UNI 11743, tra i metodi di prova validi per la valutazione della riciclabilità secondo il sistema Aticelca 501.

Nel corso dell'anno non è infine mancata l'attività dell'associazione di aggiornamento e informazione sui bandi e i possibili canali di finanziamento all'innovazione e alla ricerca, quali per esempio l'Innovation Fund legato all'Emissions Trading Scheme, Industria 5.0 e il PNRR.



*Carlo De Iuliis,  
Vice Presidente di Assocarta,  
partecipa al Comitato  
Contribuenti di Innovhub*

# 04 MATERIE PRIME E RICICLO

a cura di Massimo Ramunni

ATTIVITÀ 2024



## CAC ed EUDR

La definizione di nuove fasce differenziate del Contributo Ambientale Conai e la proroga dell'entrata in applicazione del regolamento contro la defore-

stazione sono gli elementi di maggior spicco che hanno caratterizzato il 2024.

## Comieco: contributo ambientale Conai differenziato in funzione del livello di riciclabilità

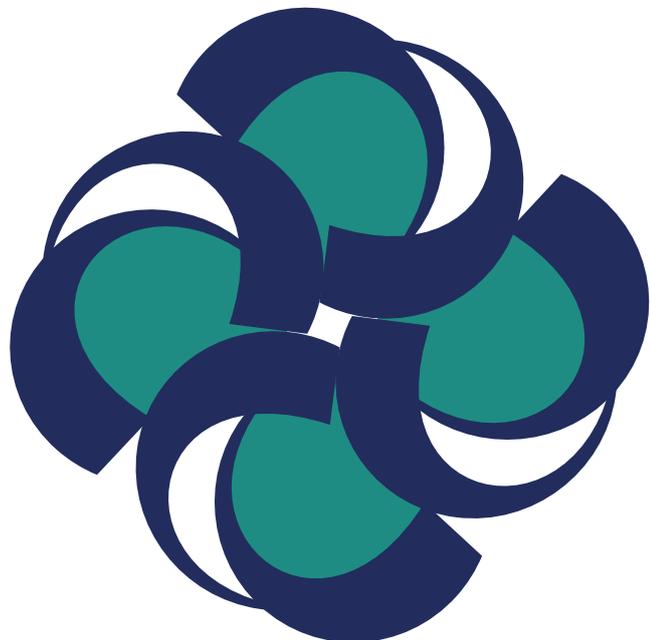
Grazie all'azione di Assocarta e al coordinamento con la Federazione Carta e Grafica, da luglio 2025 il **Contributo Ambientale Conai sarà differenziato per le diverse tipologie di compositi**, inclusi quelli di fascia B (ovvero con percentuale di materiali non cartacei tra il 10 e il 20%) e sarà previsto uno sconto per gli imballaggi per i quali sarà confermato il livello di riciclabilità per mezzo di un'analisi secondo il sistema di valutazione della riciclabilità Aticelca 501.

Il 2024 è stato quindi dedicato alla messa a punto di questo sistema che il Conai ha approvato a fine anno con applicazione da metà 2025. Si tratta di un importante passo avanti, anche in preparazione del Regolamento europeo 2025/40 sugli imballaggi e rifiuti d'imballaggio, che prevederà dal 2030 che tutti gli imballaggi immessi sul mercato europeo siano riciclabili e che i sistemi di responsabilità estesa del produttore, quali il Conai, prevedano una contribuzione differenziata in funzione della compatibilità degli imballaggi con i processi di riciclo esistenti.

**20  
25**

### Guida

all'adesione e all'applicazione del Contributo Ambientale



**CONAI**

## Compostabilità e riciclabilità di prodotti tissue

Nel 2024 si è concluso il processo di applicazione dei risultati dell'attività di ricerca, condotta con il supporto di tre cartiere associate, volta a studiare la **compatibilità dei prodotti tissue (tovaglioli, rotoli cucina e rotoli industriali) con gli attuali sistemi industriali di compostaggio e con gli impianti di riciclo in cartiera**. Il progetto ha dimostrato la compatibilità dei prodotti tissue che hanno solo tracce di cibo con gli attuali

processi di riciclo della carta da raccolta differenziata urbana e la compatibilità degli stessi, qualora fortemente sporchi o impregnati di alimento, con i processi di compostaggio alimentati dalla frazione umida dei rifiuti urbani. Comieco ha quindi riconosciuto che la presenza di tovaglioli, asciugamani e carta da cucina nella raccolta differenziata della carta è da considerarsi quale frazione merceologica simile e non frazione estranea.

## Avvio a riciclo dei sacchi del cemento



Un tavolo di coordinamento a cui partecipa anche Assocarta con tutti gli attori della filiera sia italiana che europea è stato avviato nel corso dell'anno per monitorare la raccolta e il riciclo dei sacchi in carta utilizzati dal settore dei prodotti per l'edilizia. Una sperimentazione è stata inoltre avviata con il Consorzio REC, Comieco, Gipsac e la partecipazione di Mapei per raccogliere i sacchi cemento usati presso le catene di fornitura di materiali edili dedicate ai professionisti.

## Gestione dello scarto di pulper

Assocarta ha stretto una collaborazione con ENI per sviluppare tecnologie per il recupero di materia dallo scarto di pulper.

Diverse soluzioni sono state studiate nel corso del

2024 in una intensa fase di ricerca preliminare che ha dimostrato la significativa potenzialità di diverse soluzioni. Tali soluzioni saranno ora oggetto di ulteriore approfondimento su scala pilota.

## Sipocom

Uno **strumento software che consente di interfacciarsi con il Portale Comieco** e velocizzare le attività di allineamento e verifica dei dati relativi alle convenzioni e fatture relative alla

carta da riciclare gestita da Comieco è a disposizione, fin dal 2022, per tutte le cartiere associate. Il software, denominato Sipocom, è stato inizialmente sviluppato da un'azienda associata e suc-



cessivamente adottato da Assocarta e distribuito alle cartiere associate in modo da avere un'unica e condivisa interfaccia di dialogo con gli strumenti informatici di Comieco. Nell'area soci del sito di Assocarta è inoltre disponibile un elenco ragionato

delle piattaforme di selezione e un database che permette alle aziende utilizzatrici dei sistemi di carotaggio della carta da riciclare di valutare l'andamento medio mensile delle percentuali di frazioni plastiche e umidità.

## Foreste, legno e paste per carta



Dopo un anno di intenso lavoro in extremis a fine 2024 abbiamo ottenuto la proroga di un anno dell'entrata in applicazione del Regolamento europeo 2023/1115 contro la deforestazione e il degrado forestale, denominato **EUDR**. Sebbene il settore cartario italiano già adotti procedure sostenibili di acquisto del legno e della pasta per carta e condivida il principio alla base del regolamento che vuole mettere un freno al dramma della deforestazione ancora presente in alcune aree del mondo, la proroga si è resa necessaria in quanto gli strumenti applicativi comunitari, in particolare

il Sistema informativo e la valutazione del rischio dei diversi paesi, non erano ancora pronti e non era stato dato alle imprese il tempo necessario ad implementarli nelle proprie procedure informatiche. Assocarta nel corso del 2024 si è quindi dedicata a seguire lo sviluppo del **Sistema informativo comunitario**. In questo contesto l'associazione e ha realizzato incontri con le cartiere associate, in collaborazione con Cepi e Conlegno, e ha avviato la stesura di una linea guida per chiarire alcuni aspetti interpretativi, interfacciandosi anche con l'Autorità competente nazionale.



**FEDERAZIONE CARTA E GRAFICA**

22 luglio 2024  
ore 15:00

[CLICCA QUI PER LA REGISTRAZIONE](#)

Per ulteriori informazioni:  
Segreteria Organizzativa  
Tel. 02.4981051  
info@federazionecartografica.it

in collaborazione con  
**conlegno**  
consorzio servizi legno sughero

**WEBINAR**

**L'EUDR E IL RELATIVO IMPATTO  
SUL SETTORE DELLA CARTA  
E DELLA GRAFICA**

**PROGRAMMA**

**ORE 15:00**  
Apertura lavori  
Italo Vailati, *Assografici*

**ORE 15:05**  
Saluto istituzionale  
Ministero dell'Agricoltura,  
della Sovranità alimentare e delle Foreste

**ORE 15:15**  
Il Regolamento UE 2023/1115 (EUDR)  
Angelo Mariano, *Conlegno*

**ORE 15:40**  
Stato dell'arte e applicazione  
nella filiera della carta, della stampa  
e della trasformazione della carta e cartone  
Massimo Ramunni, *Assocarta*

**ORE 16:10**  
Strumenti per l'applicazione dell'EUDR  
Team Legnok di *Conlegno*

**ORE 16:40**  
Domande e risposte

**ORE 17:00**  
Chiusura lavori

Assocarta, Assografici, ACI/MGA, comieco, Unione GCT Milano

operatori e consentano una piena automatizzazione dei processi di imputazione e trasferimento delle informazioni.

Grazie all'intervento della filiera foresta-legno-carta diverse semplificazioni e chiarimenti sono stati introdotti nelle linee guida e nelle FAQ della Commissione europea.

Altre attività che Assocarta svolge a favore delle imprese che utilizzano legno e fibre di cellulosa vergini si possono così riassumere:

- **Sostegno alle imprese nell'applicazione del Regolamento europeo 995/2010 (c.d. EUTR)** che rimane in vigore fino all'applicazione del nuovo regolamento EUDR e che già dal 2013 ha stabilito il divieto della commercializzazione in Europa di legno e prodotti da esso derivati ottenuti da pratiche forestali illegali

Assocarta è stata inoltre impegnata, insieme a CEPI, nel dialogo con le istituzioni europee e nazionali per assicurare che le norme attuative e i software applicativi rispondano alle esigenze degli



nel paese di origine, imponendo l'adozione da parte degli operatori di un sistema di dovuta diligenza che prevede la valutazione del rischio di commercializzare tali materiali e l'adozione di misure di minimizzazione di suddetto rischio al momento della prima immissione del materiale nel mercato europeo. Assocarta, per aiutare le imprese negli adempimenti previsti, ha aderito al **Consorzio Conlegno**, riconosciuto nel 2013 dalla Commissione Europea come Organismo di Monitoraggio, ai sensi dell'art. 8 dell'EUTR.

Conlegno ha quindi sviluppato un sistema di gestione che consente alle imprese consorziate di dotarsi di procedure di dovuta diligenza e valutazione del rischio già conformi ai dettami del regolamento.

Il consorzio riconosce condizioni agevolate per i servizi forniti alle aziende associate ad Asso-

carta ed è ora impegnato nell'adattamento dei propri servizi al nuovo regolamento EUDR.

- Partecipazione ai lavori della **Consulta Flegt – Timber Regulation** istituita presso il Ministero dell'Ambiente ai sensi dell'art. 5 del Decreto Legislativo 178 del 2014. Compito della Consulta è di supportare l'Autorità competente nel trovare soluzioni alle criticità emerse dall'attuazione dell'EUTR e in seguito dell'EUDR.
- Partecipazione al **Tavolo Filiera Legno**, istituito presso il Dipartimento delle politiche europee e internazionali e dello sviluppo rurale del Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste, con la funzione di coordinamento tra le componenti della filiera foresta-legno ed energia e le diverse politiche di settore nazionali e regionali.
- Partecipazione all'**Osservatorio Nazionale per il Pioppo** che opera nell'ambito delle attività previste dal Tavolo ministeriale di filiera legno-carta e mira a favorire lo sviluppo della coltivazione del pioppo e in generale delle piante da legno a uso industriale ed energetico allevate fuori foresta, per soddisfare le aspettative economiche degli agricoltori e degli utilizzatori e per accrescere la disponibilità di legno nazionali nel rispetto delle risorse ambientali.
- Partecipazione al neonato **Italia Foresta legno – Cluster Nazionale**, che raggruppa tutti gli attori, pubblici e privati, della filiera che dal bosco arriva ai settori produttivi italiani e che punta a sviluppare le potenzialità e la sostenibilità della filiera forestale italiana attraverso la condivisione di percorsi comuni e la creazione di sinergie, sia a livello territoriale che nazionale, oltre ad esprimere una voce unitaria della filiera per portare a compimento nel modo più efficiente e rapido la strategia forestale nazionale.

# 05 ENERGIA

a cura di Alessandro Bertoglio

—  
ATTIVITÀ 2024





# 2024: costi energetici in forte crescita, la bolletta si fa ancora più pesante

**La discesa dei prezzi dopo i record del 2022 e il lento rientro del 2023 si è arrestata nel 2024: da febbraio 2024 abbiamo assistito a una inversione di rotta con ripresa delle quotazioni del gas e dell'energia elettrica.** Ripresa mai interrotta nel corso del 2024 e proseguita anche nella prima parte del 2025.

A febbraio 2025 il prezzo del gas in Italia era il doppio del prezzo del febbraio 2024.

Dal punto di vista della **sicurezza energetica** il 2024 è stato un anno ancora molto delicato: la stagione invernale 2024/25 più fredda della precedente e l'avvicinarsi del blocco totale del flusso di gas dalla Russia con il 1° gennaio 2025, accanto al rinvio dell'entrata in esercizio della seconda nave rigassificatrice di SNAM dal dicembre 2024 all'aprile 2025, hanno pesato significativamente sulla sicurezza degli approvvigionamenti. Le aziende del settore cartario hanno contribuito in maniera significativa al mantenimento della sicurezza del sistema gas offrendo su base volontaria la propria disponibilità ad interrompere i consumi in caso di necessità.

Le forti riprese dei prezzi del gas non sono state seguite però da misure efficaci di contenimento dei costi energetici né a livello nazionale né a livello europeo.

Solo all'inizio del 2025 la Commissione Europea ha annunciato un piano per contenere i costi dell'energia che prevede però misure di non immediata attuazione per quanto riguarda il gas naturale. Anche a livello nazionale le misure di contenimento dei costi del gas hanno riguardato al momento solo i consumatori domestici e non le imprese gasivore.

Positivo è stato nel 2024 l'avvio dell'attuazione della energy release, dopo una lunga fase di gestazione. La misura che risale nella sua prima formulazione al luglio 2022 è stata rivista con il decreto legge 181/2023, convertito nella legge n. 11/2024 ed è ora in fase di attuazione.

Il 2024 è stato anche l'anno in cui è proseguita la messa a terra del Piano nazionale di ripresa e resilienza (**PNRR**) e di alcune misure per supportare il percorso verso la decarbonizzazione dei settori hard to abate (di cui fa parte il settore cartario), come l'attuazione del decreto sul biometano.

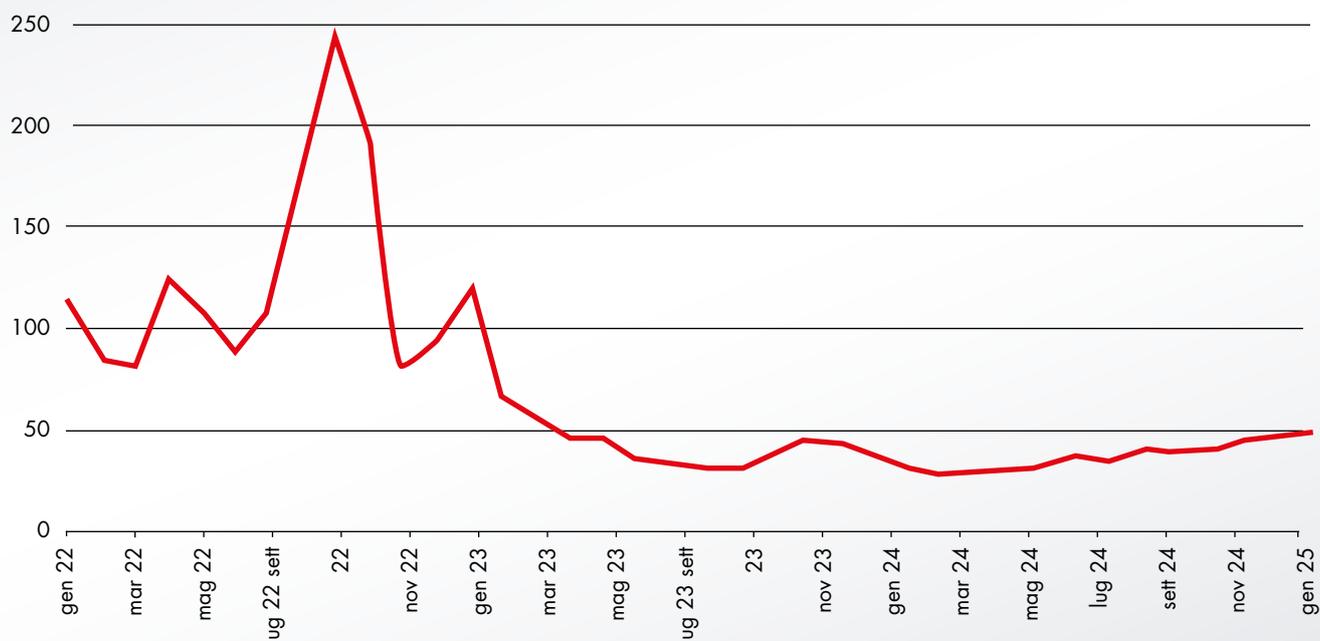
Con il DL Agricoltura, nel 2024 è stato possibile anche introdurre una **norma per agevolare la stipula di contratti di lungo termine per l'acquisto di biometano da parte delle imprese hard to abate**. Attualmente è in corso la fase di pianificazione attuativa con le regole operative.

**Il 9 ottobre 2024 Assocarta ha firmato un nuovo Memorandum of Understanding (MoU) con il Consorzio Italiano Biogas (CIB)** che definisce le aree di collaborazione tra le due associazioni nell'ottica della promozione del biometano e dello sviluppo di sinergie tra i rispettivi associati per la produzione e l'utilizzo di biometano.

**Il 24 maggio 2024 è stato inoltre sottoscritto un importante accordo di collaborazione tra Assocarta e il GSE** (Gestore Servizi Energetici) presso Cartiera dell'Adda. L'accordo con il GSE ha l'obiettivo di agevolare il processo di decarbonizzazione della filiera cartaria italiana e garantire al comparto strumenti rivolti a incrementare l'utilizzo delle fonti rinnovabili, della condivi-

## PREZZI DEL GAS - PSV ITALIA

€/MWh - Elaborazioni Assocarta su dati Platts



sione dell'energia e dell'efficienza energetica nei processi produttivi.

La sigla dell'accordo rafforza le già importanti interlocuzioni con GSE con particolare riferimento alla cogenerazione e al biometano.

**Nel 2024 si è concluso un importante studio svolto da Assocarta con il contributo di alcune imprese associate e con il supporto della società di consulenza Afry.**

È stato infatti portato a termine il progetto di una roadmap generale per la decarbonizzazione del settore cartario con la sua **presentazione ufficiale al Ministro dell'ambiente e della sicurezza energetica avvenuta il 17 ottobre 2024**. Lo studio si pone l'obiettivo di fornire uno strumento di orientamento per le imprese del settore per la decarbonizzazione.

Dopo la folle salita dei prezzi del gas degli anni 2021 e 2022, culminata con i record del mese di

agosto 2022, le quotazioni hanno iniziato a ripiegare nel 2023 salvo poi riprendere a crescere per tutto il 2024 senza mai una pausa, come di può vedere dal grafico sotto riportato.

Crescita dei prezzi a fronte di una domanda di gas debole che ha fatto registrare nel 2024 il terzo calo annuo consecutivo.

Da segnalare che l'anno 2024 è stato anche caratterizzato dall'assenza per buona parte dell'anno del contributo del GNL di Livorno che è stato in manutenzione straordinaria da aprile a novembre compreso. Il 2024 ha confermato, inoltre, il cambiamento dei flussi di gas dalla direzione principale Nord-Sud verso la nuova direzione principale Sud-Nord. Il peso delle importazioni di gas da Nord è passato, dal 2019 al 2024, dal 54% al 18%. Ciononostante il prezzo del gas in Italia continua a pagare il differenziale logistico di importazione del gas da Nord ancorché la parte di gas soggetta



a tale costo è marginale rispetto alle altre rotte che sono ormai prevalenti.

**Il differenziale medio tra il PSV e il TFF per**

**l'anno 2024 è stato di oltre 2 euro/MWh con un extracosto per il sistema paese di oltre 1,3 miliardi di euro.**

## Differenziale prezzo energia elettrica tra Italia e altri Paesi UE

Anche il 2024 è stato pesantemente segnato dal differenziale di prezzo tra il mercato Italiano e i principali mercati Europei. Il prezzo unico europeo dell'energia elettrica è quanto mai un miraggio.

Nonostante un forte sviluppo delle fonti rinnovabili nell'anno 2024 (7,48 GW) e il record di produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili (41,2% del fabbisogno con 128,7 TWh nel 2024) l'Italia continua a pagare un differenziale pesante nei confronti degli altri mercati europei. Il differenziale medio tra l'Italia e i principali mercati europei (Spagna, Francia e Germania) è stato superiore a 30 euro/MWh su base annua, con punte mensili che hanno sfiorato i 40 euro/MWh.

In Italia la forte penetrazione delle fonti rinnovabili non riesce ancora a trasferire il beneficio dell'economicità della produzione da fonti rinnovabili nel prezzo di borsa, come invece avviene nelle altre borse europee.

La forte spinta al rialzo dei prezzi del gas nel 2024 ha prodotto forti rialzi del prezzo dell'energia elettrica che in Italia è ancora definito dagli impianti alimentanti a gas naturale.

Assocarta, in coordinamento con le altre Associazioni degli energivori, ha sollevato in molte occasioni la necessità di disaccoppiare il prezzo dell'energia elettrica da fonti rinnovabili da quello dell'energia prodotta da gas naturale. Purtroppo in Italia i prezzi dei contratti di energia elettrica PPA (Power Purchase Agreement) sono ancora legati al prezzo del gas e non a logiche di costi di realizzazione ed esercizio degli impianti da fonti

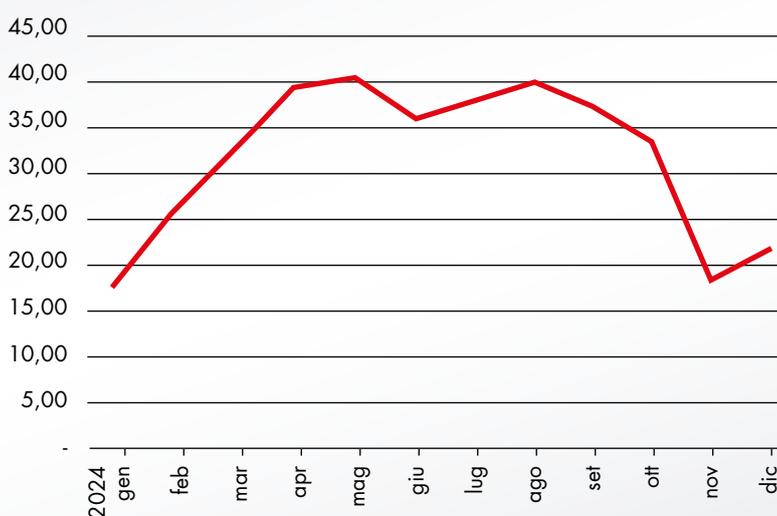
rinnovabili.

Inoltre Assocarta, in coordinamento con le altre Associazioni dei consumatori energivori, sta chiedendo al Governo di prevedere che una parte di produzione idroelettrica, soggetta al rinnovo delle concessioni idroelettriche, possa essere allocata ai consumatori industriali con logiche di copertura dei costi essendo una risorsa del Paese.

Il suo contributo potrebbe peraltro supportare efficacemente la decarbonizzazione delle imprese industriali grazie all'impronta carbon free di questa energia elettrica.

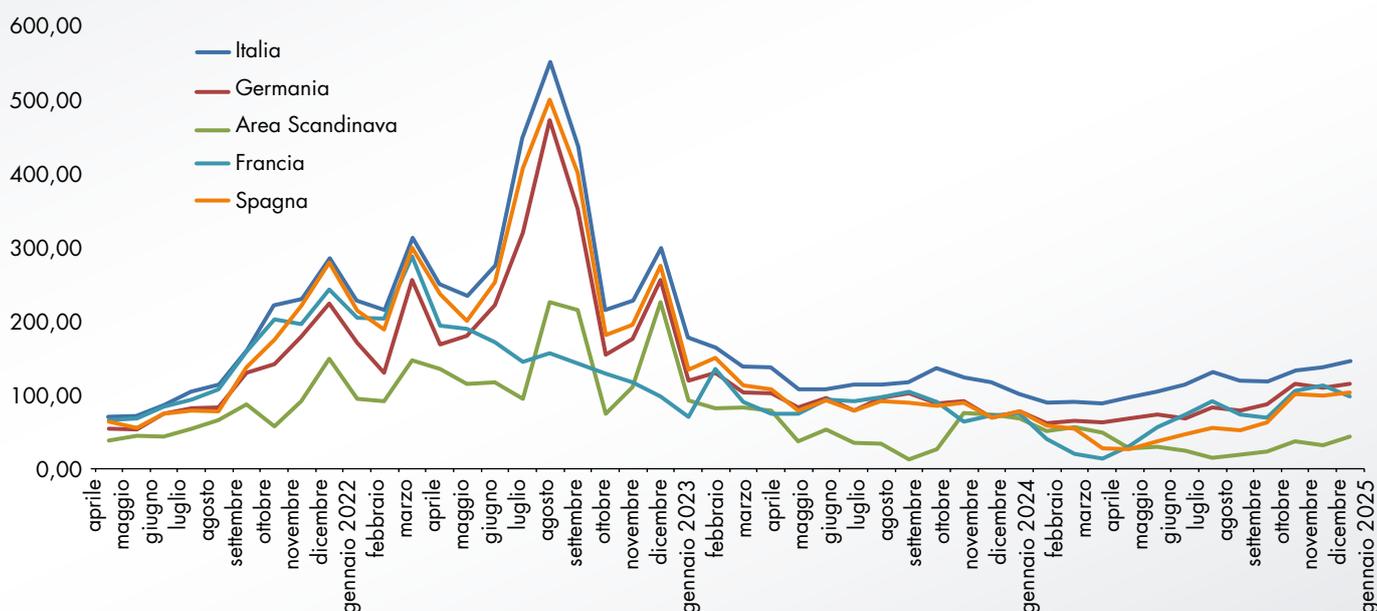
### PREZZI ENERGIA - DIFFERENZIALE ITALIA EUROPA

€/MWh - Elaborazioni Assocarta su dati GME



## PREZZI ENERGIA ELETTRICA IN EUROPA

€/MWh - Elaborazioni Assocarta su dati GME



## Energy release

Sul finire del 2024 è stata finalmente avviata la nuova versione della energy release (detta appunto 2.0). Si tratta di una misura di carattere strutturale che consente alle imprese di investire in fonti rinnovabili e poter quindi supportare il processo di decarbonizzazione.

La prima versione della energy release è stata attuata cavallo tra il 2022 e il 2023. Tuttavia, le aziende non hanno sottoscritto i contratti di fornitura in quanto le condizioni di mercato erano nel frattempo radicalmente cambiate, con prezzi espressi dal mercato molto inferiori al prezzo di riferimento di 210 euro/MWh. La sottoscrizione dei contratti da parte delle imprese si sarebbe infatti trasformata in un costo, vanificando di fatto l'utilità e la finalità per cui la misura era stata pensata. **Assocarta**

**e le altre Associazioni energivore hanno chiesto ai Ministri competenti di riformulare la misura in modo da renderla fruibile e utile per le imprese industriali. Tale indicazione è stata accolta.**

Per quanto riguarda l'energia elettrica, la nuova **logica adottata dalla energy release 2**, contenuta nella legge n. 11/2024, prevede non più una semplice assegnazione di energia verde bensì un accesso prioritario all'economicità dell'energia verde e alle sue garanzie di origine, a fronte dell'impegno delle imprese energivore a sviluppare investimenti in fonti rinnovabili.

L'allocazione di energia verde nella disponibilità del sistema avverrà con criterio pro-quota alle imprese energivore sulla base dei consumi. L'energia elettrica verde anticipata alle imprese fungerà da volano per finanziare i nuovi impianti FER e dovrà



essere restituita nell'arco di 20 anni. La misura è strutturata come un contratto finanziario a due vie. La procedura di allocazione dell'energia verde è stata avviata sul finire del 2024. Secondo le prime indicazioni, l'energia verde disponibile è pari a 24

miliardi di kWh e le richieste sono state pari a circa 70 miliardi di kWh. Sono in corso le istruttorie del GSE per verificare il rispetto dei requisiti richiesti. La misura avrà efficacia finanziaria dal 1° gennaio 2025.

## Nuova gas release: ancora inattuata

Anche la misura della **gas release** è stata oggetto di modifica rispetto alla sua formulazione iniziale con il decreto legge n. 176 del 18 novembre 2022. La **nuova logica della gas release** prevede, da un lato, la conferma delle semplificazioni per quanto riguarda il lato upstream e, dall'altro, un ritorno alla logica dei costi estrattivi, come inizialmente proposto da Assocarta e Confindustria. Saranno infatti i titolari di concessioni di esplorazione a dover fornire una relazione asseverata al GSE, con l'indicazione dei costi estrattivi e della remunerazione del capitale che prevedono di ottenere. Ciò permetterà di indentificare il costo di produzione del gas che fungerà da base per l'allocazione dei diritti di utilizzo del medesimo. L'allocazione avverrà con meccanismi di mercato ai soggetti gasivori, con premialità per quelli a maggiore intensità energetica. Anche in questo caso ci saranno contratti finanziari per differenze, con restituzione della rendita agli stessi soggetti gasivori. La situazione geopolitica internazionale di grande incertezza e il conseguente obiettivo di ridurre per quanto possibile la dipendenza dai mercati esteri del gas impongono un'accelerazione nell'applicazione della misura.

Nel corso del 2024 la misura è stata oggetto di aggiornamento normativo a seguito **della sentenza del TAR del Lazio del 12 febbraio 2024 che ha annullato il Piano per la transizione energetica sostenibile delle aree idonee (Pitesai)**, approvato con il decreto del 28 dicembre 2021, n. 548, dell'allora Ministro della Transizione Ecologica. Le modifiche introdotte con il DL Ambiente hanno previsto un allineamento con il nuovo quadro normativo senza il Pitesai, su cui si appoggiavano alcuni elementi della gas release. Purtroppo la misura è ancora inattuata e le imprese a forte consumo di gas non hanno ancora alcuna protezione rispetto agli andamenti volatili del mercato del gas. La scarsità delle risorse estraibili dal sottosuolo nazionale e le complicazioni nel rilascio delle autorizzazioni, che sono definite a livello locale, rendono la misura di difficile attuazione. Ciononostante, Assocarta ha continuato a sollecitare il Governo affinché dia attuazione alla gas release e, in parallelo, sta lavorando in coordinamento con le altre Associazioni dei settori gasivori per prevedere una nuova gas release semplificata che possa trovare rapida attuazione svincolandosi dall'accesso al gas nazionale.

## Misure europee: acquisti congiunti EU e proroga regolamento riduzione domanda gas

Il 2024 è stato caratterizzato dalla prosecuzione del conflitto russo-ucraino e del conflitto israelo-palestinese che hanno reso il quadro geopolitico ancora più instabile e le quotazioni dei prezzi del gas volatili e sempre più soggette a fattori esogeni, essendo aumentata notevolmente la quota di gas proveniente da nave (GNL).

liana di prevedere un tetto al prezzo del gas a valori di 50/60 euro.

Proposta che peraltro figurava come possibile nel rapporto Draghi "The future of European competitiveness" del settembre 2024.

Importante la prosecuzione dell'attività della piattaforma europea per gli acquisti congiunti (Aggregate EU) sebbene la stessa non preveda, come le borse nazionali, la formazione di un prezzo ma si presenti come punto di incontro tra acquisto e vendita.

Nel 2023 le procedure hanno riguardato principalmente le consegne a breve termine mentre nel febbraio 2024 è stata avviata la prima procedura a medio termine che ha previsto la possibilità di contrattare periodi di consegna di 6 mesi per 5 anni fino al 2029. Il primo round di medio termine ha attratto offerte di vendita per quasi 100 miliardi di mc, quasi il triplo della richiesta (circa 34 miliardi di mc). Il secondo round si è svolto nei primi mesi del 2025. La necessità di attivare ulteriori punti di incontro tra domanda e offerta di gas è nata in prima battuta a seguito del venire meno dei flussi di gas dalla Russia.

Aggregate EU prevede anche la possibilità di acquisto di lotti di gas GNL.

L'importante seguito avuto dagli acquisti congiunti europei, sebbene osteggiato da alcuni egoismi nazionali e da alcune Associazioni europee dei trader di energia, ha permesso di avere un termometro reale della disponibilità di gas rispetto alle situazioni di crisi geopolitiche.

È stata infine resa strutturale la piattaforma per l'aggregazione della domanda con l'approvazione del pacchetto idrogeno e gas decarbonizzati nel maggio 2024.



# AggregateEU

Questi tragici eventi hanno confermato la necessità di prorogare al 31 marzo 2025 il **regolamento del Consiglio europeo n. 2022/1369 relativo a misure coordinate per la riduzione di domanda di gas**. Ciò ha consentito di prorogare la misura dell'interrompibilità gas anche per l'inverno 2024/25 cui il settore cartario ha partecipato con importanti contributi. Negativa invece la bocciatura della proposta ita-



## Rapporto Draghi sulla competitività europea

Il 9 settembre 2024 è stato presentato il rapporto di Mario Draghi sul “Futuro della competitività europea”. Il rapporto dedica importante spazio all’energia e ai mercati energetici. In particolare l’UE dovrà perseguire l’obiettivo della riduzione dei costi dell’energia per gli utenti finali, accelerando la decarbonizzazione nel settore energetico in modo efficiente mediante il ricorso a tutte le soluzioni disponibili. Si raccomanda inoltre di ridurre la volatilità dei prezzi del gas naturale, rafforzando gli acquisti congiunti, almeno per il GNL, per sfruttare il potere di mercato dell’Europa e ridurre la sua esposizione al mercato spot, incoraggiando un progressivo abbandono dell’approvvigionamento legato agli spot.

Viene riconosciuto un ruolo chiave per le imprese energivore. Il rapporto rileva che i settori hard-to-abate soffrono non solo per gli elevati prezzi dell’energia in Europa rispetto agli Stati Uniti (i prezzi del gas in EU sono 4/5 volte superiori), ma anche la mancanza di adeguati supporti pubblici per raggiungere i target della decarbonizzazione evidenziando che solo una minima parte dei proventi delle aste ETS sono destinati alle imprese per decarbonizzare.



## Servizio di riduzione consumi gas ed elettricità

Per tutelare la fase di riempimento degli stoccaggi gas la Commissione europea ha prorogato, come accennato, le misure adottate nel 2022 (“**Save gas for a safe winter**”) anche per l’inverno 2024/2025. Ciò ha consentito di prorogare anche per l’inverno 2024/2025 le misure di riduzione volontaria dei consumi di gas da parte dei clienti industriali. Per l’inverno 2024/2025 il settore cartario ha partecipato con circa 4 milioni di mc

/giorno di capacità di consumo, tramite soggetti territoriali, ma anche direttamente o tramite il Consorzio Gas Intensive, di cui Assocarta è promotrice. **Il servizio prestato dal settore cartario, che non è stato necessario attivare, è stato remunerato con circa 90 milioni di euro.**

È proseguita invece anche per il 2024 la fornitura del servizio su base volontaria di **interrompibilità elettrica istantanea** da parte delle impre-

se del settore cartario. Il servizio dal 2024 viene prestato unicamente su base annuale. **Il settore cartario presta il servizio con circa 500 MW a cui viene riconosciuta una remunerazione complessiva di circa 50 milioni di euro l'anno.**

Sul finire del 2024 è stato allocato per la prima volta un nuovo servizio da parte di Terna: il servizio di riduzione dei prelievi di ultima istanza. La

procedura di accesso al meccanismo prevede un criterio di accesso basato sulla potenza minima del sito che si appresta a prestare il servizio (8 MW). Tale filtro alla partecipazione, peraltro contestato da Assocarta in più sedi, non ha consentito l'ampia partecipazione delle imprese del settore cartario. Del resto anche la capacità totale disponibile non è stata interamente allocata restando non assegnata circa il 30% della potenza.

## Decarbonizzazione

**Nel 2024 è proseguita l'attività dell'Associazione per sostenere il percorso di decarbonizzazione delle imprese del settore. In questo ambito, di particolare rilievo è stata la conclusione del progetto associativo condotto con il supporto tecnico di Afry** a cui hanno aderito volontariamente 13 aziende associate. L'obiettivo del progetto è duplice: mettere a punto linee guida settoriali per la decarbonizzazione del processo cartario e identificare un possibile percorso che porti alla decarbonizzazione dell'intero settore cartario italiano.

su di un pilastro comune che è quello del miglioramento dell'efficienza: in particolare le due strade prevedono da un lato l'elettrificazione e dall'altro la decarbonizzazione del gas naturale. Le due strade non sono da intendersi alternative ma spesso la soluzione passa per una combinazione delle due. Secondo lo studio, il costo CAPEX per una configurazione tecnologica ottimale, finalizzata al raggiungimento degli obiettivi di decarbonizzazione, è stimato tra 1,4 e 1,7 miliardi di euro entro il 2030 (con una riduzione del 70% delle emissioni) e tra 2 e 2,5 miliardi di euro entro il 2050.

Proseguono inoltre le interlocuzioni con il **Consorzio italiano biogas (CIB)** per cercare di mettere a punto soluzioni contrattuali di acquisto di biometano a lungo termine utilizzando la leva delle garanzie per migliorare l'impronta di carbonio. Grazie alla collaborazione con il CIB è stato possibile prevedere nel DL agricoltura una norma che prevede un piccolo vantaggio per il produttore di biometano se il biometano viene destinato ad un contratto di lungo periodo con un'impresa hard to abate. La norma, contenuta nell'art. 5-bis del DL Agricoltura è ora in fase di attuazione. Per rafforzare la collaborazione con il CIB e per cercare di cogliere le opportunità di decarbonizzazione, lo scorso 9 ottobre è stato firmato come accennato un memorandum di understanding tra il CIB ed Assocarta.

Dal punto di vista attuativo ci sono ancora degli elementi di criticità e uno di questi riguarda i mec-



Il progetto è stato presentato ufficialmente il 17 ottobre 2024 presso l'Auditorium del GSE alla presenza del Ministro dell'ambiente e della sicurezza energetica. I risultati dello studio, hanno evidenziato che esistono due macro strade che possono essere seguite dal settore. Entrambe si innestano



canismi di utilizzo di dette **garanzie di origine** della produzione da biometano per compensare le emissioni dirette di CO<sub>2</sub> nell'ambito dello schema dell'Emissions Trading Scheme (ETS). Questa possibilità, sebbene sia esplicitamente prevista dal decreto nazionale che regola la gestione delle garanzie di origine, non è ancora attuata pienamente. Un'altra criticità riguarda lo schema di incentivazione del biometano, con particolare riferimento allo schema della tariffa premio che sterilizza di fatto il ricorso a schemi di ritiro del gas alternativi alla valorizzazione a mercato. Questo punto è stato oggetto di segnalazione da parte di Assocarta congiuntamente al CLB, insieme con altri settori industriali, affinché il Ministero competente studi possibili risoluzioni.

Un'ulteriore criticità emersa nel corso del 2023 è rappresentata dalla scarsità della risorsa biometano a fronte di una richiesta trasversale molto elevata. Positivo invece l'accoglimento dell'istanza sollevata da Assocarta in più occasioni circa la possibilità di utilizzare le garanzie di origine elettriche per certificare l'autoproduzione di energia elettrica in sito. Con l'attuazione delle condizionalità green (condizionalità che le imprese energivore devono soddisfare annualmente per mantenere le agevolazioni tariffarie sull'energia elettrica) congiuntamente con l'attuazione della energy release 2.0 prevedere la possibilità che i soggetti energivori possano essere titolari di un conto Garanzie di origine presso il GSE ed operare nei mercati delle stesse garanzie.

## Biometano dal processo cartario

Nel settembre 2022 è stato adottato il decreto del Ministro della transizione ecologica che introduce un nuovo **sistema di incentivazione della produzione di biometano e attua al tempo stesso le disposizioni del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)** di sviluppo del biometano per promuovere l'economia circolare. Il decreto prevede alcune significative modifiche rispetto allo schema precedente che sosteneva la sola produzione di biometano per l'immissione in rete per utilizzi nel settore trasporti. Con il nuovo schema è, infatti, possibile immettere biometano in

rete per usi diversi dai trasporti e al tempo stesso autoconsumare biometano in impianti industriali e in cogenerazione ad alto rendimento.

A seguito di ciò, grazie a una **fattiva collaborazione con il GSE**, nel corso del 2023 è stato possibile inquadrare correttamente la fattispecie degli **impianti di produzione di biometano da acque reflue di cartiera** che possono quindi accedere al regime di sostegno. Molte imprese del settore stanno avviando investimenti in produzione di biometano ed alcune già hanno ottenuto l'accesso agli incentivi regolati dal GSE.

## Accordo di collaborazione Assocarta-GSE

Lo scorso 27 maggio 2024 Assocarta e GSE hanno firmato presso la Cartiera dell'Adda un accordo di collaborazione per supportare la decarbonizzazione della filiera cartaria italiana, attraverso un maggiore utilizzo delle fonti rinnovabili nei processi produttivi, l'efficientamento energetico del patrimonio immobiliare e degli asset produttivi delle imprese associate ad Assocarta, la promozione di configu-

razioni di autoconsumo per la condivisione dell'energia rinnovabile, l'implementazione di tecnologie innovative e sostenibili, contribuendo al perseguimento degli obiettivi indicati nel Piano Nazionale Integrato Energia e Clima (PNIEC) e all'attuazione delle misure previste dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

L'accordo prevede inoltre lo sviluppo di iniziative



di formazione: in particolare nel corso del 2024 sono stati sviluppati una serie di webinar su tema dei certificati bianchi, delle comunità energetiche e dell'autoconsumo a distanza, sul tema delle garanzie di origine e sul tema del biometano. Grazie all'accordo sono stati inoltre sviluppati contatti diretti per chiarire questioni specifiche dei singoli associati. Nell'ambito dell'accordo si stanno sviluppando momenti di confronto con il GSE circa l'aggiornamento della disciplina della cogenerazione.

## COP 29 Baku

A novembre del 2024 nell'ambito delle iniziative di formazione e informazione previste dall'accordo in oggetto, Assocarta ha partecipato ad un side event nell'ambito della COP29 svoltasi a Baku, presso il Padiglione Italia. Il seminario, organizzato dal

GSE, è stata l'occasione per portare l'esperienza di collaborazione di Assocarta con il GSE e illustrare il percorso di decarbonizzazione che il settore cartario sta intraprendendo, comprese le sfide che ci attendono per il futuro.



## Idrogeno e mercato dei gas decarbonizzati

Nel maggio 2024 il Consiglio europeo ha approvato il pacchetto "Idrogeno e gas decarbonizzati". Si tratta di un aggiornamento della direttiva del mercato del gas e di un regolamento europeo collegato che affronta quasi esclusivamente i temi di

come integrare l'idrogeno e i gas decarbonizzati nel mercato unico del gas senza mettere mano a modifiche e miglioramenti del mercato del gas naturale, perdendo quindi un'importante occasione di miglioramento del mercato unico europeo del gas.



Gli aspetti positivi riguardano la trasformazione in elemento strutturale della piattaforma di acquisti di gas congiunti europei Aggregate EU.

Importante la scelta di separare la produzione di H2 dalle attività di trasporto ("unbundling"): il rischio infatti è che oggi soggetti regolati dell'attività di trasporto utilizzino la loro capacità economica per attività in regime di libera concorrenza dove operano soggetti che non possono contare su analoghe strutture economiche con ricavi garantiti.

Significativa è anche l'introduzione di un sistema di certificazione dei gas rinnovabili e a basse emissioni e sancito.

Come già ricordato, l'aggiornamento della direttiva gas poteva essere l'occasione per abolire le barriere tariffarie tra i diversi Paesi europei (pancaking)



e favorire quindi a libera circolazione del gas naturale e un'effettiva competizione sul prezzo della commodity eliminando rendite di posizione.

## Imprese gasivore

Come noto, nel corso del 2022, è stata messa a punto **in maniera definitiva la procedura per la costituzione dell'elenco imprese forti consumatrici di gas (dette anche gasivore).**

A partire dal 2023 l'Autorità per l'energia ha definito gli indirizzi per la Cassa per i servizi energetici e ambientali (CSEA) la quale ha aperto il portale per la raccolta delle richieste da parte delle imprese

per ottenere la qualifica di impresa gasivora. La totalità delle imprese cartarie è anche impresa gasivora. L'iscrizione all'elenco delle imprese gasivore prevede la possibilità di pagare in misura ridotta gli oneri di sistema gas. **Questa misura è stata attuata per la prima volta nel 2024 con benefici importanti per le imprese del settore stimati in oltre 20 milioni di euro l'anno.**

## Energy Solution Forum

Durante il 2024, sempre in tema di decarbonizzazione e di nuove tecnologie, sono proseguiti gli **incontri organizzati dalla CEPI, cui Assocarta aderisce, nell'ambito dell'Energy Efficiency Solution Forum (EESF)** per condividere nuove tecnologie del settore o progetti innovativi di ricerca per contenere il consumo di energia.

Sono stati organizzati diversi incontri tecnici a cui partecipano direttamente anche alcune imprese associate.

I temi di maggiore interesse hanno riguardato l'evoluzione dell'utilizzo della cogenerazione in cartiera, lo sviluppo di tecnologie innovative per l'asciugatura della carta, la gestione flessibile della domanda di energia, l'utilizzo delle pompe di calore e cattura della CO<sub>2</sub>. Una volta l'anno viene inoltre organizzato un incontro in presenza a Bruxelles per agevolare lo scambio di informazioni tra fornitori e clienti delle tecnologie per l'efficienza energetica e la decarbonizzazione.

# 06 TRASPORTI E LOGISTICA

a cura di Alessandro Bertoglio

—  
ATTIVITÀ 2024



# Libera circolazione delle merci



Anche nel corso del 2024 l'attività di Assocarta sul piano istituzionale, in stretto coordinamento con Confindustria, si è concentrata sulla tutela della **libera circolazione delle merci, con l'obiettivo di gestire le ripercussioni indotte sulla circolazione delle merci dalle sanzioni alla Russia**, a seguito dello scoppio del conflitto

russo-ucraino. Il mantenimento dei flussi di materie prime e prodotti finiti è, infatti, fondamentale per consentire il proseguimento della produzione di prodotti cartari. Tale attività si è sostanziata in un continuo e costante flusso informativo verso le imprese associate sugli sviluppi normativi sia a livello europeo che a livello italiano.

## Tirolo

**Nel corso del 2024 è proseguita l'azione tramite Confindustria e le principali Associazioni dell'autotrasporto di denuncia della situazione di limitazione alla libera circolazione delle merci imposte dai provvedimenti della regione austriaca del Tirolo.**

Nel febbraio 2024 il governo italiano ha inviato alla Commissione Europea la lettera con cui chiede ufficialmente l'apertura di una procedura di infrazione nei confronti dell'Austria per le limitazioni unilaterali al Brennero per i mezzi pesanti provenienti dall'Italia.

Nel maggio 2024 la Commissione Europea ha adottato un parere motivato nell'ambito del procedimento avviato dall'Italia nei confronti dell'Austria sostenendo che quest'ultima viola il diritto dell'UE in quanto impone determinate misure che limitano il traffico stradale sull'asse del Brennero.

Nel luglio del 2024 il Governo Italiano ha quindi presentato ricorso alla Corte di Giustizia europea che dovrà ora pronunciarsi nei prossimi mesi.

Il transito in Tirolo è una rotta chiave anche per il settore cartario per sostenere le fitte relazioni commerciali tra Italia e Germania.

## Canale di Suez

Nel corso del 2024 sono proseguite le azioni di attacco delle forze ribelli sciite, Houthi, di stanza nello Yemen, alle navi mercantili in transito nel Canale di Suez. Nel 2024 si stima complessivamente un calo del 50% del traffico attraverso il canale di Suez. La rotta alternativa è la circumnavigazione dell'Africa dal Capo di Buona Speranza e l'arrivo al Mediterraneo attraverso Gibilterra o la Manica, che significa percorrere oltre 2500-3500 miglia nautiche e tempi di navigazione più lunghi

del 30%, ovvero circa 10 giorni in più. I porti potenzialmente più svantaggiati dovrebbero essere quelli del Mediterraneo Orientale e, in particolare, quelli dell'Adriatico, mentre ne trarranno vantaggio gli hub di Le Havre, Rotterdam, Amburgo e in generale i porti del Nord Europa.

Questa situazione di incertezza ha riguardato anche le navi metaniere che trasportano gas naturale liquido (GNL) impattando quindi anche sui costi del gas per usi energetici.

## Libera contrattazione dei prezzi

Come negli anni precedenti, è proseguita l'attività per cercare di **difendere il concetto della libera contrattazione dei prezzi tra le parti, limitando al massimo l'introduzione di nuovi oneri amministrativi e gestionali**. La pressione sul Governo da parte delle Associazioni dei vettori è sempre molto forte con la richiesta di sistemi di adeguamento automatici dei prezzi

del servizio di autotrasporto. L'incertezza sul tema prezzi è peraltro determinata anche dall'avvio a partire del 2025 della ETS2 ovvero l'estensione della direttiva Emissions Trading anche al settore dei trasporti su gomma. Assocarta in coordinamento con Confindustria monitorerà lo sviluppo di questo importante tema rispetto all'impatto nei costi di trasporto.

# 07 RISORSE UMANE, SCUOLA E FORMAZIONE

a cura di Gian Luca Antonelli

—  
ATTIVITÀ 2024





# Formazione specialistica cartaria

## AFC - Associazione per la formazione professionale dei cartai

La **scuola cartaria di San Zeno a Verona** si conferma essere il pilastro della formazione specialistica del settore cartario nazionale.

Non risulta esserci alcuna azienda cartaria in Italia che non si sia avvalsa dell'opera della scuola cartaria, che proprio nel 2025 festeggia i 30 anni di attività.

Il fiore all'occhiello dell'offerta formativa della scuola è il **Corso annuale per tecnici cartari**.

Il corso è finalizzato alla formazione di tecnici in grado di inserirsi nelle aziende per ricoprire i ruoli professionali di assistente di produzione, assistente di laboratorio, addetto all'assistenza tecnica e alla promozione, addetto alle vendite.

L'obiettivo del corso è di fornire cognizioni teoriche, tecniche e pratiche sufficienti per poter effettuare un rapido inserimento in posizioni operative.

Il programma didattico si svolge in un unico corso della durata di 720 ore, pari a 21 settimane, di cui 15 in sede a Verona e 6 in stage presso le aziende.

Si alternano durante il corso 48 relatori coordinati. Dal 1991 al 2025 si sono svolte **30 edizioni** che hanno visto la partecipazione di un totale di 380 studenti, inviati da 30 società (50 diversi stabilimenti).

In particolare, la 30<sup>a</sup> edizione del corso annuale è partita a ottobre 2024, e si è conclusa nel marzo 2025 con la partecipazione di 14 studenti.

Ricordiamo che il corso è stato inserito nel Repertorio Regionale delle figure professionali con il profilo di "Tecnico per la gestione di impianti di produzione della carta". Questo consente agli studenti

**30° Corso per tecnici cartari**

**dal 7 ottobre 2024  
al 21 marzo 2025**

**Verona, Istituto San Zeno  
via don Minzoni, 50**

**Attività di formazione con titolo di studio riconosciuto**

**Tecnico per la gestione di impianti di produzione della carta (EGF4)**

La Scuola Cartaria dell'Istituto San Zeno di Verona con il patrocinio di AFC (Associazione per la Formazione professionale dei Cartai), organizza questo attività formativa rivolta a giovani in possesso di un diploma di maturità preferibilmente ad indirizzo tecnico con specializzazione chimica, meccanica, elettromeccanica, grafica.

**Un titolo di studio riconosciuto**

Il percorso è stato riconosciuto con il Decreto Regione Veneto n. 636 del 20/05/2022.

Al termine della 720 ore formative è previsto un esame finale, in presenza di una Commissione composta da un Presidente nominato dalla Regione Veneto, un Esperto di Processi Formativi e un Esperto del Settore Cartario.

**Informazioni:**  
Ica, istitutolesanzoniano.it  
email: scuolacarta@sanzeno.org  
tel. 045.8070174

**Durata e orari**

Il corso ha una durata di 16 settimane di lezioni non consecutive. Le settimane di lezione teorica si alternano con 5 settimane di stage pratico in azienda.

**L'orario settimanale è di 32 ore distribuite in 5 giorni.**

L'inizio delle lezioni di lunedì è alle ore 13,30. Negli altri giorni l'orario è dalle 8,30 alle 12,30 e dalle 13,30 alle 17,30. Il venerdì le lezioni terminano alle 12,30.

**AFC** Associazione per la Formazione professionale Cartaria

Il corso viene realizzato con un contributo

La Scuola Integrale Cartaria fa parte dell'Istituto Salesiano San Zeno che si occupa di Formazione Continua anche nei settori Grafica, Comunicazione e Marketing, Elettronica ed Automazione, Energia e Termotecnica, Informatica, Lingue Regionali, Sicurezza sul Lavoro, Meccanica e Meccatronica, Automotive, Arte e Adornazione del Murale. Le attività formative si svolgono presso l'Istituto Salesiano San Zeno, Via Don Giovanni Minzoni, 50 - 37138 - Verona Tel. 045.8070174

di ricevere una certificazione formale del percorso formativo svolto.

Il diploma viene rilasciato dopo aver sostenuto un esame ufficiale con i commissari della Regione Veneto.

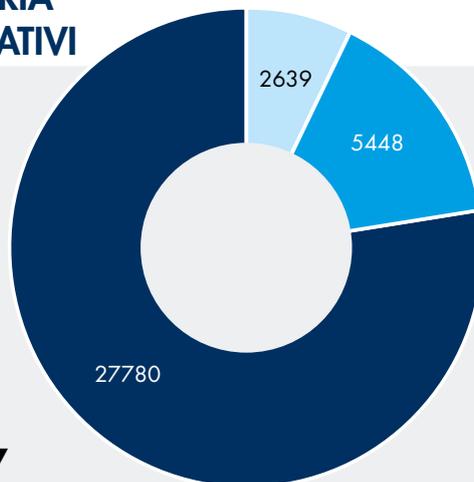
L'attività formativa della scuola cartaria è realizza-

## ATTIVITÀ FORMATIVE SVOLTE DALLA SCUOLA CARTARIA SAN ZENO CON IL CONTRIBUTO AFC - DATI CUMULATIVI

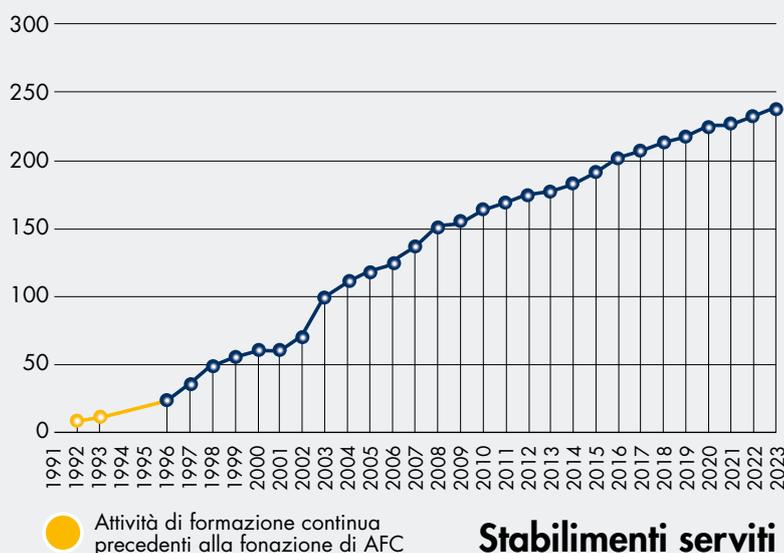
Nella tabella "Ore docenza totali" sono evidenziate le ore totali di docenza erogate divise nelle tre principali attività: corsi annuali (ITS compreso), corsi a calendario e corsi speciali su progettazione "ad HOC".

Nell'immagine "Distribuzione geografica" è indicato il totale delle partecipazioni ai corsi: si conta di raggiungere quota 5000 entro il 2025.

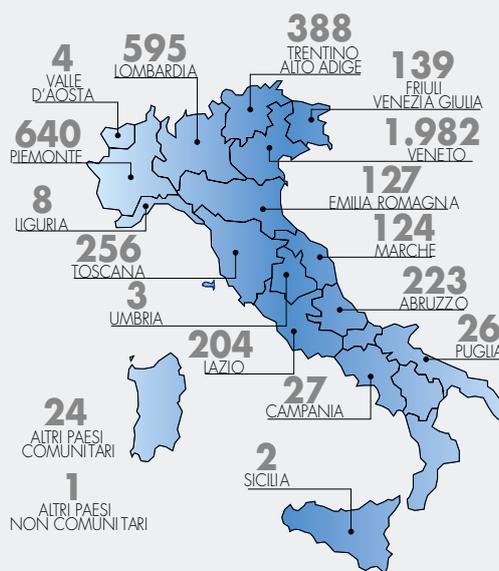
Nella tabella "Stabilimenti serviti" è rappresentato, invece, il numero complessivo dei siti produttivi che hanno inviato allievi ad attività formative. Oltre alle cartiere ci sono aziende della filiera tra cui cartotecnice, aziende di stampa, fornitori di materie prime e di impianti.



**Ore docenza totale 35.867**



**Stabilimenti serviti**



**4.773 TOTALE** aggiornato a dicembre 2024  
**Distribuzione geografica**  
 dei partecipanti alle attività formative realizzate dalla Scuola Cartaria SAN ZENO di Verona dal 1991 ad oggi

ta grazie al sostegno dell'Associazione per la formazione professionale dei cartari (AFC) composta da 10 aziende associate, oltre ad Assocarta. Il rapporto dell'AFC con l'istituto salesiano San Zeno è disciplinato da una convenzione che stabilisce che l'istituto San Zeno gestisce la scuola cartaria rendendosi responsabile di tutte le attività didattiche da essa svolte, e per tutto quanto concerne

gli aspetti tecnici, didattici, organizzativi, logistici e amministrativi. L'Associazione mantiene la supervisione di ogni attività secondo quanto specificato nella convenzione stessa. La Convenzione, rinnovata recentemente, prevede anche che l'AFC si impegni ad investire e a contribuire insieme al San Zeno allo sviluppo di attrezz-



zature, laboratorio e macchinari che accrescano la qualità dell'offerta formativa e che consentano di attrarre aziende che fino ad oggi non hanno utilizzato i servizi della scuola cartaria. A tal proposito sono stati acquistati recentemente due macchinari con l'obiettivo di sviluppare l'offerta formativa specifica per le aziende del comparto cartotecnico e della trasformazione che è sempre più sinergico con il comparto cartario.

Grazie al contributo dell'AFC è stato migliorato il laboratorio di chimica con l'acquisto di un viscosimetro e delle attrezzature per l'analisi della fibra (microscopi, Shopper-Riegler). È stato attivato un laboratorio specialistico per l'analisi della carta. Sono presenti un dinamometro, un liscio Bendtsen, uno strumento per la misura della delaminazione, un'apparecchiatura per la stampabilità IGT con bilancia di precisione. È stato acquistato uno spettrofotometro per la misura del colore della carta e per la miscelazione di inchiostri.

L'offerta formativa della scuola cartaria è molto ampia, vi rientrano anche diversi corsi di formazione brevi e corsi specifici per le aziende che li richiedono. Dal 1991 sono stati formati in totale 4.773 studenti, provenienti da circa 250 stabilimenti distribuiti su tutto il territorio nazionale per un monte

ore di docenza di 35.867. Sono numeri gratificanti. Inoltre, la Scuola cartaria di San Zeno ha la supervisione di tutte le iniziative formative specifiche per il settore cartario che vengono attivate sul territorio nazionale.

Infine è stato ulteriormente sviluppato il sito internet dell'Associazione <https://formazionecartaria.it> dove sono stati inseriti due elementi importanti: animazioni e ricerche.

Le animazioni didattiche sono attualmente quattro:

- la fabbricazione della carta con le diverse specificità (cellulosa-macero), (tavola piana, gap former, multistrato, yankee);
- la patinatura, con presentazione di una macchina off-line a lama metallica;
- la misurazione dei Gradi Schopper-Riegler;
- la taglierina Syncro.

È stato ripristinato il DB delle ricerche di fine corso: strumento ideale per essere "trovati dai motori di ricerca di google".

Alcune di queste saranno a breve trasformate dalla versione pdf alla versione "articolo in HTML" per essere più facilmente reperibili per i motori di ricerca e per le informazioni ricercate dai software di Intelligenza artificiale.

## Il modello formativo del distretto cartario di Lucca

**Lucca è l'unico "Polo Cartario" riconosciuto ufficialmente a livello europeo:** oltre 140 stabilimenti (cartiere e trasformatori tissue), 6.500 addetti, 2.000.000 di tonnellate di carta e cartone prodotte (tissue e cartone ondulato), 3,5 miliardi di € di fatturato.

Lucca è anche sede di importanti aziende metalmeccaniche fornitrici di tecnologie e servizi per l'industria cartaria, con un fatturato di oltre 2.600 milioni di Euro e oltre 8.000 addetti impiegati.

In Europa, Lucca è al primo posto per la produzione di carta tissue (24%); l'Italia è anche una delle nazioni leader nella produzione di cartone ondulato. Risultati così importanti si ottengono anche attraverso lo sviluppo di un sistema formativo specialistico in grado di preparare le future maestranze ad ogni livello, con le specifiche professionalità indicate espressamente dalle aziende. Infatti, il punto di forza del sistema formativo specialistico sviluppato per il distretto cartario lucchese è il coinvolgimento diret-

to delle aziende in tutte le attività formative presenti sul territorio, dalla progettazione fino all'erogazione della formazione, fornendo tecnici esperti che assumono il ruolo di insegnanti.

Il sistema formativo si compone dei seguenti istituti.

## Istituto tecnico statale Marchi - Forti di Pescia

L'ITS Marchi – Forti di Pescia, in provincia di Lucca, ha ottenuto nel 2012 l'autorizzazione ad attivare un corso di studi di tecnologie cartarie inserito come opzione nell'indirizzo grafica e comunicazione con Delibera della regione Toscana. Il triennio di tecnologie cartarie è partito nell'anno scolastico 2015-2016. Attualmente sono iscritti all'istituto circa 500 studenti di cui 60 per l'opzione tecnologie cartarie. Nell'anno scolastico 2023/2024 si sono diplomati 19 tecnici specializzati in tecnologie cartarie. Per maggiori informazioni:  
<https://www.itsmarchiforti.edu.it>

## ITS Paper

Il corso ITS Paper fa riferimento alla Fondazione Prime di Firenze, che da diversi anni gestisce i corsi ITS sul territorio regionale, orientati soprattutto al settore meccanico.

La sede della formazione in aula è Lucca, presso il Complesso San Micheletto.

I programmi didattici sono stati sviluppati tenendo soprattutto conto delle esigenze delle aziende del tissue e del cartone ondulato e di quelle che producono macchine per carta.

Per questa ragione i corsi biennali ITS Paper hanno programmi didattici maggiormente orientati alla produzione cartaria in un biennio e alla produzione di macchine per carta nel biennio successivo.

Dal 2019, primo anno di attivazione del corso, sono stati completati 3 corsi biennali che hanno formato un totale di 66 studenti, dei quali in 55 hanno trovato un'occupazione ad un anno dal diploma.

Attualmente sono in formazione 12 studenti. Il corso si concluderà a novembre 2025.

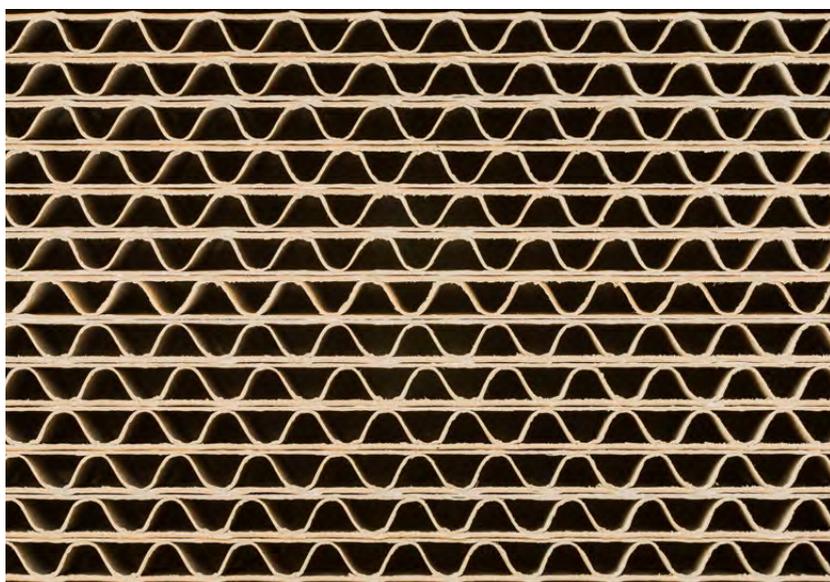
## Laurea Magistrale in tecnologia e produzione della carta e cartone

Nell'anno accademico 2024/2025 si sono **iscritti** all'intero corso di laurea venticinque studenti. Oltre a loro, stanno frequentando il corso altri due laureandi alla triennale che, una volta sostenuta la tesi, si iscriveranno formalmente al corso magistrale. Nel primo semestre hanno seguito il corso anche sette studenti indonesiani che hanno frequentato i corsi di Sostenibilità e Informatica 4.0, mentre gli studenti Erasmus quest'anno sono tre (due seguono Soft Skill e uno segue Design di macchine).

I lavoratori che seguono corsi singoli sono dodici per il primo semestre e tredici per il secondo.

Degli studenti iscritti, cinque sono italiani, un egiziano, un messicano, uno del Bangladesh, sei etiopi, sette pakistani, tre tunisini, due della Turchia ed uno dell'Algeria. L'orario delle lezioni e gli appelli di esame sono stati tenuti seguendo il calendario di Ateneo. Le lezioni sono tutte in presenza, ma è rimasta la modalità in streaming e videoregistrazione delle lezioni.

Nel primo semestre tre studenti hanno partecipato e vinto il Case Study promosso da Valmet. In segui-







**EPC**  
ENGINEERING OF PAPER AND CARDBOARD



UNIVERSITÀ DI PISA

Cerimonia di apertura del A.A. 2024/2025  
Laurea Magistrale  
**"TECNOLOGIA E PRODUZIONE DELLA CARTA E DEL CARTONE"**  
Università di Pisa - Dipartimento di Ingegneria Civile ed Industriale

**MARTEDÌ 8 OTTOBRE 2024**  
Sala Assemblée Confindustria Toscana Nord - P.zza Bernardini, 41 (LU)

- ORE 9.30** REGISTRAZIONE DEI PARTECIPANTI
- ORE 10.00** SALUTI ISTITUZIONALI
- ORE 10.30** Marco Frosolini - *Presidente del Corso*
- ORE 10.40** Associazioni di categoria
- ORE 11.00** Tavola rotonda con le Aziende sostenitrici del Corso di Laurea  
Moderatore: Tiziano Pieretti
- ORE 11.30** Intervento di Jacopo Gilberti, già giornalista del Sole 24Ore
- ORE 12.00** **CONCLUSIONI**  
Leonardo Tognotti - *Professore dell'Università di Pisa*



Fondazione  
Centro di Ricerche  
di Lucca



E



CONFINDUSTRIA TOSCANA NORD  
Lucca Pistoia Prato

to a ciò, uno di loro verrà **assunto**, l'altro attiverà uno **stage** nel mese di giugno 2025 mentre il terzo è in corso di valutazione per un'eventuale assunzione. Oltre a loro, sono stati assunti due studenti ancora non laureati e stanno svolgendo uno stage in azienda altre quattro persone. Nel mese di novembre 2024 è stato attivato il **bando per studenti stranieri** che stiamo selezionando in tempo utile per poter effettuare le pratiche nei rispettivi Consolati di appartenenza. Alla data del 17 marzo 2025 le richieste per l'iscrizione al nuovo anno accademico 2025/2026 sono 204. Il drastico calo delle domande rispetto all'anno precedente è dovuto al fatto che l'Università di Pisa ha introdotto una tassa che gli studenti devono pagare per poter accedere alla valutazione dei singoli corsi di laurea. In questo modo solo gli studenti interessati procedono con la domanda. Il bando per l'accesso degli studenti stranieri rimarrà aperto fino al 31 marzo 2025.

Anche per questo anno sono previsti i consueti **seminari** di approfondimento rivolti alla sostenibilità e ad argomenti tecnici specifici. Il corso di laurea ha infatti organizzato un convegno, in collaborazione con Assocarta, CTN e Lucense, all'interno della Paper Week di Comieco che quest'anno si è

tenuta a Lucca dal 7 al 13 aprile.

Oltre a questo, sono in programma una lezione/seminario del direttore di ProCarton il 16 maggio, due seminari di Oradoc, un seminario su Safety Applications e uno tenuto nel mese di giugno da ABB in concomitanza con il loro Truck tour attraverso l'Europa.

Per quanto riguarda il processo di **internazionalizzazione** con le Università straniere, è stato effettuato il primo scambio formale di documenti fra l'Università di Pisa e le Università di Grenoble e Monaco di Baviera. Vengono portati avanti anche gli accordi per la mobilità Erasmus. In questa direzione va anche l'incontro fra i vari Atenei italiani che hanno rapporti di scambio con le Università francesi a cui ha partecipato il presidente del corso di laurea, prof. Marco Frosolini, il 20 marzo 2025 alla Farnesina a Roma. Si tengono regolarmente le riunioni del Comitato Tecnico di Gestione (che coordina il corso), del Comitato Tecnico Scientifico (composto dai rappresentanti tecnici delle aziende sostenitrici) e gli incontri in Confindustria Toscana Nord rivolti a tutte le aziende del territorio che vogliono rimanere informate sull'andamento del corso di laurea.

# Relazioni sindacali e welfare contrattuale

## Il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro

Il CCNL cartai e cartotecnici 28 luglio 2021 è scaduto 31 dicembre 2024.

Le trattative per il rinnovo sono state avviate il 4 febbraio 2025.

L'approccio dalle parti al tavolo negoziale è stato propositivo. L'inizio delle trattative è stato caratterizzato da una importante iniziativa: le parti hanno sottoscritto una dichiarazione congiunta con 6 proposte per rafforzare la competitività del settore della carta e dell'imballaggio riguardanti energia ed economia circolare. In particolare:

- Il caro gas;
- La decarbonizzazione competitiva;
- Benefici fiscali ai lavoratori per le indennità corrisposte per il lavoro sui turni, domenicale, notturno, festivo e per il lavoro straordinario;
- Il rafforzamento dell'economia circolare con un meccanismo di titoli per consolidare il riciclo e la promozione del riciclo e degli scarti del riciclo;
- Il sostegno alla filiera dell'imballaggio più circolare d'Europa tramite la corretta applicazione del Regolamento UE n. 40/2025;
- Il sostegno fiscale agli investimenti in tecnologia.

La dichiarazione è stata inviata ai Ministeri competenti ed ha prodotto subito effetto. Una delegazione di Assocarta è stata ricevuta nel mese di marzo dall'Avvocato Coppola, Segretario particolare del Ministro del Lavoro, Marina Calderone, al quale sono state presentate e argomentate le richieste relative al punto dei benefici fiscali per il lavoro a turni, domenicale, notturno.

La proposta ha l'obiettivo di rendere più attrattivo il lavoro nell'industria, e in particolare nel ciclo continuo e, quindi, sopperire alla mancanza di offerta di manodopera specializzata che si manifesta da tempo.

Inoltre, ciò consente di aumentare la competitività del settore cartario in Europa, già pesantemente condizionata dalle questioni energetiche e ambientali, riallineando i benefici fiscali dei lavoratori del comparto cartario di cui già godono negli altri paesi europei, prima su tutti, la Germania.

Assocarta segue con attenzione, anche attraverso la collaborazione di interlocutori politici, lo sviluppo della questione.

Uno dei temi principali della trattativa per il rinnovo del CCNL è la riforma della disciplina dell'inquadramento e classificazione unica.

Un gruppo di lavoro paritetico appositamente costituito dalle Parti ha elaborato una proposta di riforma del sistema di inquadramento dei lavoratori. Il gruppo di lavoro si avvale della preziosa collaborazione della dottoressa Laura Angeletti, ricercatrice esperta per le forme di inquadramento.

Il sistema di inquadramento oggetto della proposta si fonda sul riconoscimento e la codifica della professionalità che viene richiesta a ciascuna **posizione di lavoro**, a partire **da sei fattori convenzionali**: competenza tecnico specifica, competenza trasversale, autonomia, responsabilità, collaborazione e flessibilità.

Sulla base del grado di ampiezza e profondità dei fattori di professionalità presenti in ciascuna posizione di lavoro, queste ultime sono raggruppate in



ELEMENTI DI PROFESSIONALITÀ	QUARTA CATEGORIA	TERZA CATEGORIA	SECONDA CATEGORIA	PRIMA CATEGORIA
COMPETENZA TECNICO - SPECIFICA	Base	Specialistica	Articolata	Elevata e interdisciplinare
COMPETENZE TRASVERSALI (C.D. SOFT SKILLS)	Base	Intermedie	Sviluppate	Avanzate
AUTONOMIA	Esecutiva - Nell'ambito di procedure definite	Operativa - Nell'ambito di procedure di massima, in contesti variabili	Piena - Nell'ambito delle direttive generali impartite	Ampia - Nell'ambito delle politiche aziendali
Responsabilità	Di risultato individuale	Del risultato individuale e di quello di eventuali gruppi diretti	Del risultato individuale e di quello di gruppi diretti	Del risultato individuale e di quello dell'area gestita
Collaborazione	Partecipazione	Coordinamento operativo	Gestione	Direzione
Flessibilità	Specifica	In più specializzazioni	Diversificata	Gestionale e diversificata

**categorie**, quattro, le quali sono descritte dalle **declaratorie**.

Le categorie e le relative declaratorie rappresentano la struttura portante dell'inquadramento, in quanto definiscono i **contenuti professionali indispensabili** per l'inquadramento di una posizione di lavoro esistente all'interno dell'organizzazione. Le categorie si associano a macro ruoli di riferimento: direzione e decisione, gestione, specializzazione e coordinamento, operatività. Esse, a propria volta, si suddividono in **livelli professionali**, dieci in tutto.

CATEGORIE	LIVELLI
PRIMA	Primo
	Secondo
SECONDA	Primo
	Secondo
	Terzo
TERZA	Primo
	Secondo
	Terzo
QUARTA	Primo
	Secondo

I livelli, descritti dai **profili professionali**, dialogano con la declaratoria della categoria a cui appartengono, che definisce il contenuto profes-

sionale essenziale relativo alla posizione, aggiungendo l'informazione relativa all'**attività svolta**, e, soprattutto, al **modo** in cui viene svolta.

Vengono, quindi presi in considerazione elementi quali la complessità delle decisioni da prendere e il relativo impatto, la quantità di variabili da tenere in considerazione nello svolgimento di un'attività e il tipo di interazione con le figure funzionalmente collegate.

Dal momento che si include la dimensione dell'attività svolta, non si può prescindere, come avveniva per le declaratorie, dall'**area funzionale** in cui la posizione di lavoro si trova, ed è per questo che la struttura base del sistema di inquadramento (4 categorie e 10 livelli) si ripete per ciascuna delle aree funzionali del sistema di inquadramento.

Dal complesso di aree funzionali, categorie e livelli professionali emerge il sistema complessivo che ha l'obiettivo di mettere al centro la persona, con le sue capacità e spazi di miglioramento, e di codificare le professionalità già presenti nel settore in una maniera chiara e facilmente utilizzabile da tutti gli operatori interessati. Le aziende stanno collaborando attivamente ai lavori del gruppo tecnico.

Il supporto delle aziende è fondamentale soprattutto per illustrare gli attuali sistemi dei processi produttivi e le specificità che caratterizzano i diversi comparti del settore cartario.

AREE FUNZIONALI	CATEGORIE E LIVELLI									
	PRIMA		SECONDA			TERZA			QUARTA	
	1	2	1	2	3	1	2	3	1	2
Allestimento										
Amministrazione e controllo										
Commerciale marketing/vendite										
Logistica										
Manutenzione e tecnologia										
Pianificazione e acquisti										
Produzione										
Qualità										
Ricerca e sviluppo										
Risorse umane e organizzazione										
Servizi vari										
Sicurezza Salute Ambiente										
Sistemi informatici										

L'obiettivo che il gruppo di lavoro tecnico si è prefissato è certamente ambizioso per la complessità dell'oggetto, ma quanto fatto fino ad oggi dimostra la volontà delle parti a giungere ad una positiva conclusione. In merito alle altre questioni oggetto della trattativa, su tutte la parte economica, il lavoro delle parti è particolarmente gravoso perché il negoziato è condizionato da diversi profili di criticità. L'obiettivo comune sarà quello di ricercare soluzioni sostenibili sia per le imprese e sia per i lavoratori.

## BYBLOS

BYBLOS è il Fondo Pensione Complementare costituito nel 2002 da Aie, Anes, Assocarta, Assografici, Fistel Cisl, Slc Cgil, Uilcom Uil.

Il Fondo è giunto al ventitreesimo anno di attività, e il patrimonio gestito è di circa un miliardo e cinquantamila euro.

Al 31 dicembre 2024 gli aderenti attivi sono 33.472 (con una riduzione di 5.390 unità rispetto al 2023, dovuta alla cancellazione di 6.360 posizioni a zero, quasi tutte del settore cinematografico)

di cui 22.471 iscritti al bilanciato; 7.737 gli iscritti al garantito e 3.281 gli iscritti al dinamico. La somma degli iscritti indicati per ciascun comparto differisce dal totale iscritti attivi al Fondo, in quanto Byblos consente ai propri aderenti di destinare la propria contribuzione su più comparti contemporaneamente.

Le aziende associate sono 1.807. La politica di investimento del Fondo prevede una gestione multi-comparto: garantito, bilanciato e dinamico.

## Novità del 2024

Il Fondo a partire dal 1° dicembre 2024 ha ampliato le opzioni di investimento per gli aderenti, inserendo la possibilità di investire la propria posizione in due comparti contemporaneamente, con scaglioni del 25% e la possibilità di scegliere il Profilo Life Cycle, che prevede un cambio automatico e graduale tra i vari comparti del Fondo fino a confluire, all'avvicinarsi dell'età pensionistica, nel Comparto Garantito. Il Fondo durante l'anno ha rivisto la propria allocazione strategica, approvando la nuova AAS, che entrerà in vigore dal prossimo 1° luglio 2025.

A novembre il Fondo ha dato avvia all'iter di gara per la selezione di 5 gestori multi-asset attivi per i comparti bilanciato e dinamico.

In data 24 settembre, il CdiA di Byblos ha deliberato di prolungare la convenzione di gestione del comparto garantito con il gestore Unipol fino al 30 giugno 2030.

La proroga della convenzione vede anche 2 importanti novità: la riduzione delle commissioni di gestione per il comparto garantito, passando da 0,68% al 0,48% annui e l'aggiunta di un evento garantito in caso di riscatto per R.I.T.A.

In data 17 ottobre, il CdiA di Byblos ha deliberato di prolungare la convenzione di gestione sulle rendite con il gestore Unipol fino al 31 dicembre 2029. La proroga della convenzione vede anche 2 importanti novità: la riduzione delle commissioni del ca-



ricamento proporzionale implicito pari a 0,2% e la possibilità di chiedere la LTC fino al 75° anno di età.

## I dati del 2024

### COMPARTO BILANCIATO

Il comparto bilanciato ha come parametro di riferimento un benchmark composto per il 35% da azioni e per il 65% da obbligazioni. Dal 1° gennaio 2023 il Fondo ha sottoscritto un mandato di gestione in FIA alternativi assegnando al gestore Neuberger Berman, il 15% del comparto bilanciato attraverso la sottoscrizione di nuovi fondi (7) e il conferimento di 3 fondi già in portafoglio. Tale mandato ha come obiettivo l'aumento della diversificazione del comparto e l'obiettivo di rendimento di 1,6 volte il capitale investito. Gli iscritti al 31 dicembre 2024 sono pari a 22.471 (67% sul totale degli iscritti) e l'ANDP (Attivo Netto Destinato alle Prestazioni) ammonta a € 761.941.071. Il comparto nel 2024 ha reso il 7,29%.

### COMPARTO GARANTITO

Il comparto garantito ha un mandato Total Return, con obiettivo di rendimento la rivalutazione del TFR e come parametro di rischio la volatilità entro il limite del 4,5% annuo; gli iscritti al 31 dicembre 2024 sono pari a 7.837 (23% sul totale degli iscritti) e l'ANDP (Attivo Netto Destinato alle Prestazioni) ammonta a € 209.148.789. Il comparto nel 2024 ha reso il 2,59%.

### COMPARTO DINAMICO

Il comparto dinamico ha come parametro di riferimento un benchmark composto per il 40% da obbligazioni e per il 60% da azioni; gli iscritti al 31 dicembre 2024 sono pari a 3.281 (10% sul totale degli iscritti) e l'ANDP (Attivo Netto Destinato alle Prestazioni) ammonta a € 70.656.296. Il comparto nel 2024 ha reso l'11,49%.

### COMMENTO SULLA GESTIONE

Il 2024 è stato un anno particolarmente positivo

per i mercati finanziari, i quali hanno beneficiato della continua crescita economica, soprattutto degli Stati Uniti che sono cresciuti del 2,8%, assieme alla conferma della crescita globale al 3,2% e alla riduzione dell'inflazione attestandosi nell'eurozona a fine anno al 2,4% e negli Stati Uniti al 2,9% su base annua. L'attivo netto destinato alle prestazioni al 31 dicembre 2024 è pari a circa 1.041 milioni di euro, (+7,3% rispetto alla fine del 2023), con un incremento nell'anno di € 71 milioni. L'aumento di valore è da attribuirsi integralmente alla gestione finanziaria, la quale, grazie al miglioramento dei dati macroeconomici ha realizzato enormi guadagni principalmente sulla componente azionaria. Gli indici azionari del portafoglio di Byblos hanno guadagnato in media tra il 14% e il 26% circa durante l'anno.

## Fondo Sanitario Salute Sempre

Giunto al tredicesimo anno di attività, per il rapporto prestazioni erogate e costo della polizza, il



## AZIENDE ISCRITTE AL FONDO

SETTORE	NUMERO AZIENDE	NUMERO DIPENDENTI (PERSONE FISICHE ASSICURATE NEL PERIODO)
AGIS - Esercenti Cinema	253	3.561
AGIS Musica Lirica Sinfonica - Teatri Prosa	199	2.641
ANICA	316	2.856
Cartarie	300	20.703
Cartotecniche	639	28.842
Grafiche-Editoriali	2.413	49.132
Fotolaboratori	52	936
Poligrafici	80	1.505
Radio e Televisioni	219	3.532
Videofonografiche	71	554
<b>TOTALI</b>	<b>4.542</b>	<b>114.262</b>

Fondo Salute Sempre si colloca tra i migliori Fondi Sanitari di fonte negoziale esistenti nel comparto industria.

L'accordo col partner assicurativo UniSalute sarà in vigore fino al 31/12/2025.

A febbraio 2025 risultano iscritte al Fondo le seguenti aziende. Rispetto al 2024 gli iscritti sono aumentati di circa 1240 unità con 152 aziende in più. Diverse aziende hanno integrato la polizza base con i vari pacchetti messi a disposizione dal Fondo. Sul sito [www.salutesempre.it](http://www.salutesempre.it) è disponibile la Guida al Piano Sanitario nella quale sono riportate tutte le informazioni utili per l'avente diritto, tra cui i beneficiari, la tipologia delle prestazioni e come utilizzarle, le strutture convenzionate, i contributi ecc.

## Dialogo Sociale Europeo

Ambiente, economia circolare, formazione e sicurezza. sono stati i temi principali affrontati nei 2 incontri plenari tra le parti sociali che fanno parte del Dialogo Sociale Europeo per il settore cartario.

## Education

Nel corso del 2024 Assocarta ha dato il proprio supporto tecnico a Two Sides che ha coordinato un'iniziativa, in collaborazione con ADICA, ARGI, ENIP-GCT e Federazione Carta e Grafica, volta a promuovere i valori di sostenibilità nelle scuole grafiche italiane. Grazie a questa iniziativa siamo stati in 15 istituti tecnici, oltre a due facoltà universitarie, sensibilizzando circa 1.000 allievi e coinvolgendo numerosi docenti.

Alle presentazioni in aula abbiamo associato anche un concorso a cui hanno risposto 17 Istituti, per un totale di 400 studenti, con il compito di sviluppare una campagna di comunicazione sulla sostenibilità della carta e della stampa.

Sono stati premiati gli allievi dei 5 migliori lavori e la campagna vincitrice è stata realizzata tra ottobre e novembre 2024, con oltre 260 poster affissi nelle metropolitane di Milano, 100 rotor presso le edicole e la presenza con uno stand al Milan Game Week & Cartoomics, dove abbiamo distribuito 5000 volantini ed elargito oltre 1.300 questionari a visitatori e famiglie, per un totale di circa 3.000 persone coinvolte.



Prosegue inoltre la diffusione del kit “Viva la carta” nelle scuole primarie e secondarie di primo grado sul territorio nazionale.

Il kit, creato in collaborazione con la Vannini Editrice, e il contributo di Comieco (Consorzio nazionale per il recupero e riciclo di carta e cartone) consiste in una scatola da gioco “ludico – didattica” sul mondo della carta che spiega il processo di fabbricazione, la storia, il ciclo di vita e gli usi della carta, lo sviluppo sostenibile e l’impatto ambientale dell’industria cartaria.

Obiettivo del progetto è quello di far conoscere meglio il mondo della carta ai ragazzi e alle loro famiglie ponendo in giusta considerazione le caratteristiche di rinnovabilità e riciclabilità della produzione e dell’uso della carta.

La particolare attenzione con cui sono trattati temi sensibili come l’ecosostenibilità e l’impatto ambientale del mondo cartario, hanno permesso di ottenere per il kit il patrocinio del Ministero dell’Ambiente.

La campagna di diffusione del kit coordinata dal Gruppo Scuola Assocarta ha permesso di distribuire, dal 2012 a oggi, circa 6.100 kit nelle scuole. Attraverso la distribuzione della scatola “Viva la



carta” Assocarta ha partecipato a diversi progetti formativi rivolti alle scuole su tutto territorio nazionale. Per ogni ulteriore approfondimento, invitiamo a visitare la pagina dedicata al kit sul sito [www.assocarta.it](http://www.assocarta.it).

# 08 SICUREZZA

a cura di Gian Luca Antonelli

—  
ATTIVITÀ 2024





# Sicurezza sul lavoro

Il **Progetto Sicurezza Obiettivo Zero** è promosso dalla Fondazione Giuseppe Lazzareschi, in collaborazione con l'Assindustria Lucca, Ausl, Inail e Università di Pisa e sostenuto con convinzione da Assocarta e si prefigge lo scopo di sensibilizzare e promuovere la cultura della sicurezza a tutti i livelli, attraverso la premiazione delle imprese che dimostrano nel corso dell'anno le migliori prestazioni in termini di indice di frequenza e gravità, sia in termini assoluti che di miglioramento relativo.

Di particolare rilevanza anche la possibilità attraverso il progetto di coinvolgere in prima persona il personale operativo in cartiera, attraverso l'attestazione degli anni di attività lavorativa trascorsi senza subire infortunio.

L'iniziativa ha ottenuto negli anni positivi riscontri anche da parte delle Istituzioni e degli Enti pubblici competenti in materia di sicurezza sul lavoro.

Nel 2024 si è svolta la 20<sup>a</sup> edizione, che si è avvalsa del prestigioso riconoscimento della Presidenza della Repubblica", per l'iniziativa particolarmente meritevole e con un rilevante interesse istituzionale, culturale e sociale.

Delle 61 aziende che hanno partecipato al concorso, 41 hanno inviato i dati entro i termini richiesti.

Hanno raggiunto il Premio Obiettivo di Zero infortuni 16 aziende.

Sono state 6 le aziende che hanno ottenuto premi in relazione ai risultati conseguiti in termini di indice di frequenza e indice di gravità.



# 09 CENTRO STUDI

a cura di Cinzia Caradini e Teresa Gargiulo

---

ATTIVITÀ 2024





# L'importanza delle statistiche e delle analisi economiche per le imprese: un vantaggio competitivo

Quali sono i vantaggi per le imprese dell'utilizzo delle statistiche e delle analisi fornite da Assocarta? In un contesto caratterizzato da un sempre più rapido cambiamento delle dinamiche di mercato, le imprese si trovano a dover prendere decisioni strategiche sempre più informate. In questo contesto, l'uso di dati, statistiche e analisi sui settori e mercati della filiera cartaria non è solo utile, ma essenziale. Assocarta, da sempre, ha messo al centro del proprio impegno, la creazione di vantaggi per gli associati grazie a **un sistema specialistico e affidabile di informazione economico-statistica, orientamento e intelligence.**

Il Centro Studi Assocarta, infatti, svolge un'**attività capillare di monitoraggio statistico**, andando a supportare, integrare e completare le fonti ufficiali attraverso **10 indagini dirette, per un totale di 70 rilevazioni all'anno su 70 voci statistiche di prodotto dell'industria cartaria.**

L'obiettivo è fornire informazioni dettagliate che possano essere utili alle nostre imprese associate per:

1. **Prendere decisioni informate**, una base solida su cui costruire strategie aziendali.
2. **Identificare opportunità**, analizzando i dati nazionali e internazionali, le imprese possono scoprire nicchie di mercato non sfruttate o aree in crescita.
3. **Ottimizzare le risorse**, utilizzando i dati per monitorare le performance aggregate per comparti e gli andamenti dei costi, le aziende possono ottimizzare l'uso delle proprie risorse. Questo

porta a una maggiore efficienza, riduzione dei costi e miglioramento della produttività.

4. **Anticipare le Tendenze.** Le statistiche storiche e le analisi prospettiche e di scenario consentono alle imprese di orientarsi meglio di fronte ai cambiamenti di mercato o nelle condizioni economiche, cosa che può fornire un vantaggio competitivo significativo.
5. **Tutelare come comunità imprenditoriale la competitività e lo sviluppo dell'industria cartaria italiana.** Con la forza dei dati aggregati raccolti dalle imprese associate, viene fornito un sostegno fondamentale alle istanze comuni del settore, supportando **iniziative di policy** a livello italiano ed europeo e la relativa **comunicazione istituzionale.**

Un buon sistema di informazione statistico-economica, infatti, ha molteplici impatti positivi, in termini di miglioramento delle strategie aziendali e settoriali e del posizionamento rispetto ai concorrenti. Inoltre, l'analisi dei dati stimola l'innovazione all'interno delle imprese e dell'associazione. Le informazioni raccolte possono portare a nuove idee e iniziative, con miglioramenti nei processi esistenti e soluzioni creative per problemi complessi.

Il Centro Studi Assocarta, in breve, è:

- Un **servizio costante per gli associati** di informazione economico-statistica.
- Un nodo nevralgico del **network statistico europeo** della filiera cartaria.
- Un **interlocutore fondamentale per inizia-**

tive di policy e comunicazione istituzionale.

- Il **punto di riferimento del Sistema Confindustria** per la filiera cartaria.
- Il **centro di coordinamento e sviluppo**

delle **collaborazioni economico-statistiche** con altre organizzazioni, istituzioni e università, per l'analisi dell'industria della carta e della filiera cartaria in generale e delle sue prospettive di crescita e sviluppo.

## Nodo nevralgico del network europeo e italiano

Il Centro Studi di Assocarta nel 2024 ha prodotto e diffuso alle imprese associate, con diverse tempistiche e periodicità, **220 aggiornamenti economico-statistici**.

Alle note sull'andamento economico generale dell'industria italiana e sulla filiera cartaria si aggiungono i report specifici sull'industria cartaria, riguardanti attività produttiva, scambi con il resto del mondo, consumi di materie prime, prezzi di in-

put fibrosi impiegati dalle cartiere e prezzi di input energetici. Quasi il **50%** dei report diffusi originano dalle **collaborazioni con organizzazioni europee**, con cui il Centro Studi Assocarta ha costruito una solida partnership.

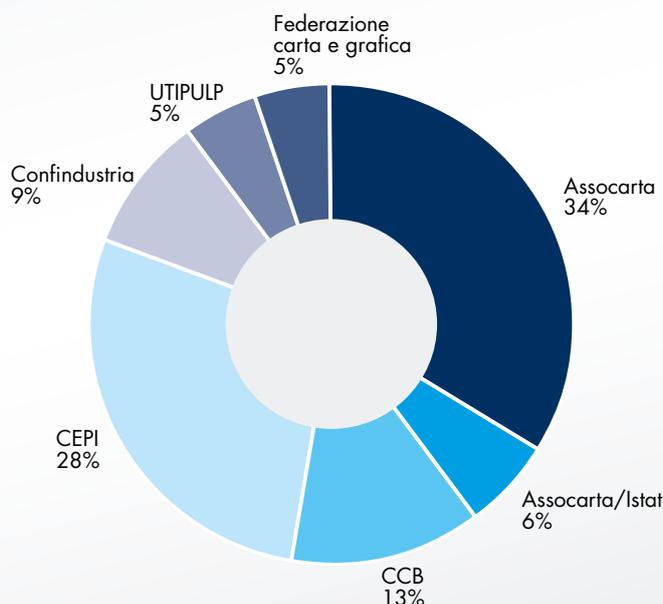
**La stretta collaborazione Assocarta-CEPI** consente di svolgere una fitta attività di indagine on field e quindi di inviare alle imprese associate il **30% dei report economico-statistici** elaborati ogni anno. Gli scambi quotidiani di dati, informazioni e valutazioni con l'associazione europea costituiscono il volano del sistema di monitoraggio settoriale a livello europeo e mondiale.

Il network europeo si allarga ad altre Organizzazioni settoriali quali Cepi ContainerBoard<sup>2</sup>, Euro-Graph<sup>3</sup>, UTIPULP<sup>4</sup>, ecc.), Fastmarkets RISI<sup>5</sup>, FAO<sup>6</sup> ed altre.

Altrettanto importante la collaborazione con il **Centro Studi Confindustria** e la diffusione alle imprese associate delle note congiunturali, degli approfondimenti e dei rapporti da esso elaborati. Un nesso chiave per il sistema informativo del settore è la **collaborazione con Istat** (l'Istituto nazionale di Statistica), principalmente riguardo alla produzione industriale.

L'Istituto svolge infatti un'indagine mensile i cui risultati sono fondamentali per integrare l'attività di monitoraggio dell'associazione sull'andamento dell'industria cartaria. Grazie alla continuativa, stretta collaborazione del Centro Studi con l'Istat, i risultati di questa indagine sono divenuti nel corso del tempo sempre più rappresentativi della realtà

**NETWORK CENTRO STUDI ASSOCARTA**  
220 report per le imprese associate nel 2024





cartaria nazionale, rappresentando una preziosa fonte ufficiale<sup>7</sup>.

Fondamentale la collaborazione con i centri studi delle altre organizzazioni della **Federazione Carta e Grafica**<sup>8</sup>. In questo ambito Assocarta, infatti rappresenta l'industria di base, il nucleo pro-

pulsore della circolarità della filiera cartaria con la produzione di materiali rinnovabili la cui vita viene ottimizzata dal riciclo (Codice Ateco 17.1). Federazione Carta e Grafica nel suo insieme rappresenta quindi i Codici Ateco: 17; 18 (per la parte settore della stampa); 28.95 (macchine settore cartario).

## Monitoraggio tempestivo sull'evoluzione dei mercati

Il Centro Studi di Assocarta ha una policy di diffusione agli associati incentrata sulla tempestività.

I report sono veicolati non appena si rendono disponibili, quando elaborati dai partner del network, e con la massima sollecitudine quando elaborati

direttamente da Assocarta. Proprio per garantire un servizio tempestivo, si richiede alle imprese associate di conferire i propri dati con puntualità e costanza, in modo da non ritardare la restituzione delle informazioni aggregate a tutte le imprese interessate.

## Aree di indagine e di analisi economica

Le principali aree di indagine e analisi del Centro Studi Assocarta nel 2024 sono state:

Le **principali variabili strutturali e congiunturali** sono monitorate attraverso l'indagine annuale e trimestrale che costituiscono l'ossatura per la produzione del Rapporto annuale di settore e delle Note congiunturali.

Si aggiungono, inoltre, indagini su comparti specifici: Consumi e stock Paste per carta e Carta da

riciclare; Carta per ondulatori; Cartoncino per tubi e ondulati; Vendite AFH, ecc.

Le **importazioni ed esportazioni** sono monitorate mensilmente elaborando i dati ufficiali Istat sugli scambi per tutte le voci NC di interesse per il settore. Inoltre, i report delle Associazioni del network forniscono un quadro complessivo degli andamenti mondiali ed europei.

I temi degli **andamenti delle quotazioni delle**

<sup>1</sup> CEPI (Confederazione dell'Industria Cartaria Europea), cui aderiscono, oltre ad Assocarta, le Associazioni cartarie di Austria, Belgio, Finlandia, Francia, Germania, Norvegia, Paesi Bassi, Polonia, Portogallo, Regno Unito, Repubblica Ceca, Repubblica Slovacca, Romania, Slovenia, Spagna, Svezia, e Ungheria.

<sup>2</sup> European industry association of producers of corrugated case materials

<sup>3</sup> European Association of Graphic Paper Producers

<sup>4</sup> The Group of European Market pulp users

<sup>5</sup> Agenzia di stampa internazionale specializza-

ta, tra gli altri, in aggiornamenti sul mercato internazionale di prodotti forestali (tra cui carta e materie prime per produzione carta)

<sup>6</sup> Il Centro studi collabora annualmente con FAO fornendo i dati di produzione (fonte Istat) e di capacità produttiva (stime Centro Studi) di carte e cartoni e il consumo di carta da riciclare

<sup>7</sup> Occorre precisare che, dai dati 2019, l'Istituto, in osservanza dei vincoli imposti dalla normativa sulla privacy e la riservatezza dei dati statistici, sta fornendo numeri indici mensili (in luogo dei volumi) per le diverse tipologie produttive (o per gruppi di esse nel caso di scarsa numerosità dei

rispondenti all'indagine), da cui il Centro Studi ricava i dati quantitativi che vengono diffusi mensilmente ai soci.

Per tale motivo, nei report mensili Assocarta è specificatamente indicato "Elaborazioni e stime Assocarta su numeri indici ISTAT".

<sup>8</sup> La Federazione Carta e Grafica, aderente a Confindustria, è stata fondata nel 2017, da Acimga (macchine per la grafica e cartotecnica), Assocarta (carte e cartoni) e Assografici (grafica, cartotecnica e trasformazione), con Unione Industriali Grafici e Cartotecnici di Milano e Comieco quali soci aggregati.

**materie prime, non solo di quelle fibrose, di gas, energia elettrica e CO<sub>2</sub>, da sempre fondamentali**, hanno assunto a partire dal 2022 una straordinaria rilevanza.

In considerazione di ciò dall'aprile 2022 il Centro Studi elabora periodicamente presentazioni in italiano e inglese sui tali andamenti (tratti sempre da fonti ufficiali) per supportare le imprese associate e le attività di comunicazione istituzionale volte ad evidenziare le particolari criticità che il settore sta attraversando. Anche in questa, come in altre attività del Centro Studi, l'obiettivo è rendere disponibili, in modo semplice, tutte le informazioni utili alla comprensione delle problematiche dell'industria cartaria, del suo ruolo e dei suoi trend evolutivi in Italia e nel resto del mondo. Il Centro Studi diffon-

de, inoltre, mensilmente i **prezzi delle materie prime e delle diverse tipologie di carte e cartoni** di fonte **Camera di Commercio di Milano, Monza, Brianza e Lodi**.

Da segnalare anche molteplici attività di indagine e analisi volte a raccogliere elementi per valutare/stimare fenomeni di cui non esistono dati ufficiali ma essenziali per rispondere a esigenze informative per iniziative istituzionali e specifiche di alcuni comparti produttivi. Per reagire prontamente all'evoluzione del quadro regolatorio o a inattese dinamiche dei mercati, inoltre, elabora stime e valutazioni per organismi nazionali ed internazionali su fenomeni relativi al settore per i quali mancano "misurazioni" ufficiali o queste sono rese disponibili con tempi tali da renderle di fatto inutilizzabili.

## Rapporto annuale e Note congiunturali

Il Centro Studi realizza e coordina il **Rapporto economico-statistico annuale** che viene reso disponibile, insieme alla Relazione sulle attività, in occasione delle Assemblee annuali dell'Associazione. Il rapporto punto di riferimento per imprese, istituzioni, studenti e ricercatori è anche scaricabile in formato digitale dal sito dell'associazione, mentre le serie storiche dei dati sono disponibili, solo per le imprese associate, nell'area a loro riservata. Sulla base delle informazioni ufficiali e dei risultati

di apposite indagini svolte presso un panel rappresentativo di imprese, il Centro Studi realizza una **nota congiunturale** di settore.

Si tratta di un documento trimestrale che fa il punto su quanto avvenuto nel periodo appena trascorso fornendo, in alcuni casi, indicazioni sul clima di fiducia e sulle aspettative delle imprese. La nota è utilizzata da molte imprese associate come fonte nella redazione delle note integrative dei bilanci aziendali.

## Presentazioni per gli Organi direttivi e i Gruppi di settore

Le informazioni chiave di tipo economico-statistico vengono presentate periodicamente in una sintesi utile per aggiornare gli Organi direttivi dell'Associazione. Particolare attenzione è dedicata alla predisposizione di documenti e presentazioni per le istituzioni e per gli stakeholder, in modo da sostanziare istanze di policy e relative argomentazioni con dati e statistiche.

Per i Gruppi di settore che ne fanno espressa richiesta vengono predisposte informative e presentazioni economiche. In particolare, il Gruppo Paste di Assocarta, al fine di focalizzare la posizione italiana in merito ai temi che vengono affrontati a livello europeo nell'ambito di UTIPULP, ha richiesto l'attivazione di un monitoraggio mensile su consumi e stocks italiani di cellulose.



# Informative comprendenti i settori trasformatrici e le macchine per carta e grafica

Nell'ambito della collaborazione con **Federazione Carta e Grafica** sono sviluppate:

- una **nota trimestrale di Federazione** generalmente finalizzata alla predisposizione di comunicati stampa destinati a supportare l'immagine dei settori aderenti nell'attività di lobbying svolta sia dalla Federazione stessa che dalle sue tre componenti.
- un **quadro economico di Federazione**, una sintesi dei dati di tutti i settori rappresentati, presentata in occasione dell'Assemblea annuale.

## Quadro principali report disponibili per le imprese associate

### Documentazione diffusa a tutti i soci e relativa periodicità

#### 1. DOCUMENTAZIONE ITALIANA

- Statistiche di produzione - mensile
- Statistiche di commercio estero e consumo apparente - mensile
- Quotazioni ufficiali delle materie prime fibrose (paste per carta e carta da riciclare per principali qualità) - mensile
- Presentazioni su andamenti costi materie prime fibrose ed energetiche - bimestrale
- Prezzi ufficiali delle materie prime e delle carte e cartoni - mensile
- Nota congiunturale - trimestrale
- Rapporto economico statistico - annuale
- Nota Federazione Carta e Grafica - trimestrale
- Congiuntura Flash - Centro Studi Confindustria - mensile

#### 2. DOCUMENTAZIONE EUROPEA (AREA CEPI) PRODOTTA DALLA CONFEDERAZIONE CON IL CONTRIBUTO DEL CENTRO STUDI ASSOCARTA

- Production Statistics - mensile e trimestrale

- Paper for Recycling Collection Statistics - trimestrale
- Delivery Statistics - trimestrale
- European pulp & paper industry report - trimestrale
- Annual Statistics, generalmente precedute in febbraio dalle Preliminary Statistics - annuale
- Cepi Containerboard - European containerboard market report - mensile
- Containerboard - Corrugated case materials statistics - Presentation per grades and countries - annuale
- Cepi Containerboard - European production of containerboard - trimestrale

### Documentazione diffusa solo ai soci interessati che collaborano alle indagini fornendo i loro dati e relativa periodicità:

#### 3. DOCUMENTAZIONE ITALIANA

- Risultati indagine sulla carta da riciclare - mensile

- b. Indagine Carte per Ondulatori - stocks e spedizioni di bobine/stocks carta da riciclare – mensile su base settimanale
- c. Indagine Vendite di carte per ondulatori a base macero - mensile
- d. Vendite in Italia dei prodotti in tissue ad uso non domestico (AfH) -trimestrale
- e. Indagine Cartoncino per tubi e angolari – mensile

le (prima rilevazione da gennaio 2025)

#### 4. DOCUMENTAZIONE EUROPEA

- a. UTIPULP -World & European chemical market pulp - mensile
- b. CEPI -Report on paper for recycling - mensile
- c. Cepi Containerboard – Exchanges and national deliveries of RCCM – mensile

## Policy di concorrenza, privacy e diffusione

Il Centro Studi Assocarta adotta policies di tutela della concorrenza, tutela della privacy dei dati raccolti ed equa diffusione dei risultati delle indagini. A tutela della **concorrenza** sono tassativamente escluse dal monitoraggio economico-statistico sulle imprese associate informazioni in merito a tendenze di prezzo, variazioni, incrementi e metodi di calcolo dei prezzi, margini, aumenti, sconti e ribassi, condizioni di credito, condizioni di vendita e altre informazioni che possano essere lesive della

tutela della concorrenza. Tutti i report e le informative su costi e prezzi di Assocarta sono basati su fonti ufficiali, espressamente indicate.

A tutela della **privacy** i dati conferiti dalle imprese associate sono trattati con la massima riservatezza e rilasciate esclusivamente in forma aggregata. Per garantire equità di trattamento, la **diffusione** dei report di indagini specialistiche è riservata alle imprese che hanno partecipato alle rilevazioni.

## Team Studi e prospettive

Proveniente da una lunga esperienza come economista e analista in centri studi del sistema confindustriale e in Confindustria nazionale, da gennaio 2025 è entrata nel team Assocarta Teresa Gargiulo - con il ruolo di **Coordinatore Studi e ricerche ed Economia circolare**. Il primo semestre dell'anno è stato dedicato all'affiancamento di Cinzia Caradini, responsabile Centro Studi Assocarta, per

una formazione approfondita su settori e prodotti dell'industria cartaria, in una logica di continuità e qualità del servizio offerto agli associati. In prospettiva, si lavorerà per una sempre maggiore collaborazione e sinergia con i partner del network, a partire dall'ambito Federazione Carta e Grafica. Inoltre, particolare attenzione sarà dedicata al monitoraggio e all'analisi dei temi dell'economia circolare, al supporto delle iniziative di policy e alla digitalizzazione dei processi di monitoraggio statistico.



# 1995-2025 COSTRUIRE COMPETENZE e formare talenti



AFC Associazione per la Formazione professionale Cartaria compie 30 anni.



**4.855** TOTALE

aggiornato a maggio 2025

Distribuzione geografica  
dei partecipanti alle attività formative realizzate  
dalla Scuola Cartaria SAN ZENO di Verona dal 1991 ad oggi

Il 4 ottobre 1995, a Verona, nasceva AFC per volontà di undici imprenditori "cartai" e di Assocarta con l'obiettivo di promuovere l'attività della Scuola Superiore Interregionale di Tecnologia per Tecnici Cartari e di potenziare e coordinare le iniziative rivolte alla formazione professionale e all'accrescimento tecnico-culturale dei lavoratori del settore cartario italiano.



# 10

# FISCALE E DIRITTO SOCIETARIO

a cura di Vincenzo Puggioni

ATTIVITÀ 2024





# Le principali novità fiscali per le imprese nella Legge di Bilancio 2024

In data 30.12.2023 è stata pubblicata, in Gazzetta Ufficiale, la Legge n. 213 – “Bilancio di previsione dello Stato per l’anno finanziario 2024 e bilancio pluriennale per il triennio 2024-2026” (c.d. «Legge di Bilancio 2024») che è entrata in vigore a partire dal 1° gennaio 2024.

Di seguito riportiamo un estratto delle disposizioni più rilevanti per le imprese:

- Rinvio imposte su plastica e zucchero – Art. 1 comma 44
- Rivalutazione di partecipazioni e terreni – Art. 1 commi 52 – 53
- Plusvalenze su partecipazioni qualificate realizzate da società ed enti non residenti – Art. 1 comma 59
- Regolarizzazione del magazzino – Art. 1 commi 78 – 85
- Novità in tema di compensazione dei crediti in F24 – Art. 1 commi 94 – 99
- Obbligo di assicurazione per rischi catastrofali per imprese residenti e stabili organizzazioni di imprese non residenti – Art. 1 commi 101-111

## **RINVIO IMPOSTE SU PLASTICA E ZUCCHERO – ART. 1 COMMA 44**

È stata differita all’ 1/07/2024 la decorrenza dell’efficacia relativa alle seguenti discipline:

- \* Imposta sul consumo dei manufatti con singolo impiego (c.d. Plastic tax)
- \* Imposta sul consumo delle bevande analcoliche edulcorate (c.d. Sugar tax)

## **RIVALUTAZIONE DI PARTECIPAZIONI E TERRENI – ART. 1 COMMI 52-53**

Viene nuovamente prorogato per l’anno 2024 il be-

neficio di cui agli art. 5 e 7 della legge 448/2001, per la rideterminazione del costo fiscale delle partecipazioni non quotate e partecipazioni negoziate in mercati regolamentati o in sistemi multilaterali di negoziazione, come anche la rivalutazione dei terreni agricoli ed edificabili.

Per i soggetti persone fisiche, società semplici, enti non commerciali e soggetti non residenti privi di stabile organizzazione in Italia è prevista l’opzione di rivalutare il costo o valore di acquisto delle partecipazioni e dei terreni posseduti alla data dell’1/1/2024, al di fuori del regime d’impresa, affrancando in tutto o in parte le plusvalenze conseguite.

È prevista l’applicazione **dell’imposta sostitutiva con aliquota unica del 16% sull’intero importo rivalutato** della rideterminazione del costo fiscale delle partecipazioni (quotate e non quotate) e dei terreni per l’anno 2024. L’imposta sostitutiva deve essere versata:

- per l’intero ammontare, entro il 30/6/2024;
- oppure, in caso di opzione per il versamento rateale, in tre rate annuali di pari importo scadenti, rispettivamente, il 30/6/2024, il 30/6/2025 e il 30/6/2026; le rate successive alla prima dovranno essere maggiorate degli interessi del 3% annuo, a decorrere dal 30/6/2024.

Tale rideterminazione si perfeziona con il versamento, entro il 30/6/2024, del totale dell’imposta sostitutiva dovuta o della prima rata.

## **PLUSVALENZE SU PARTECIPAZIONI QUALIFICATE REALIZZATE DA SOCIETÀ ED ENTI NON RESIDENTI – ART. 1 comma 59**

Il comma 59 della legge di bilancio 2024 estende

la disciplina della cosiddetta participation exemption anche ai soggetti non residenti senza stabile organizzazione in Italia, in presenza di specifiche condizioni e in particolare purché risiedano in Stati membri dell'UE o in Stati aderenti all'accordo sullo Spazio economico europeo (SEE). La participation exemption permette, qualora siano rispettati determinati requisiti previsti dall'art. 87 comma 1 del TUIR, di tassare la plusvalenza nel limite del 5%.

#### **REGOLARIZZAZIONE DEL MAGAZZINO – ART. 1 COMMI 78-85**

Per il periodo di imposta in corso al 30/9/2023 (e quindi il 2023 per i soggetti "solari") viene consentito, agli esercenti attività di impresa che non adottano i principi contabili internazionali di **adeguare ai fini fiscali le rimanenze iniziali di magazzino**. Sono escluse le imprese in contabilità semplificata, posta l'impossibilità di fruirne alla luce del criterio di imputazione temporale delle rimanenze.

Le rimanenze che possono essere oggetto dell'adeguamento sono:

- i beni alla cui produzione o al cui scambio è diretta l'attività dell'impresa;
- le materie prime e sussidiarie, dei semilavorati e degli altri beni mobili, esclusi quelli strumentali, acquistati o prodotti per essere impiegati nella produzione.

L'adeguamento dell'importo delle rimanenze iniziali deve essere richiesto nella dichiarazione dei redditi relativa al periodo d'imposta in corso al 30/9/2023 (cioè, nei modelli Redditi 2024 e IRAP 2024 per i soggetti solari).

Più nello specifico, l'adeguamento delle rimanenze può essere effettuato in due modi:

- eliminazione delle esistenze iniziali di quantità o valori superiori rispetto a quelli effettivi: l'adeguamento comporta il pagamento dell'imposta sul valore aggiunto, determinata applicando

l'aliquota media riferibile all'anno 2023 all'ammontare che si ottiene moltiplicando il valore eliminato per il coefficiente di maggiorazione stabilito, per le diverse attività, con apposito decreto dirigenziale. L'adeguamento comporta poi il pagamento di una imposta sostitutiva dell'IRPEF, dell'IRES e dell'IRAP, in misura pari al 18% da applicare alla differenza tra l'ammontare calcolato con le modalità indicate alla lettera a) ed il valore eliminato;

- registrazione delle esistenze iniziali omesse precedentemente: tale caso comporta il pagamento di una imposta sostitutiva dell'imposta sul reddito delle persone fisiche, dell'imposta sul reddito delle società e dell'imposta regionale sulle attività produttive, in misura pari al 18% da applicare al valore iscritto.

#### **NOVITÀ IN TEMA DI COMPENSAZIONE DEI CREDITI IN F24 – ART. 1 COMMI 94-99**

La Legge di Bilancio 2024 mira a rendere più restrittivo il regime delle compensazioni di crediti in F24, è stato previsto infatti il **divieto di compensazione in presenza di carichi di ruolo o accertamenti esecutivi scaduti, di importo complessivo superiore a 100.000 euro** per tutti i soggetti persone fisiche, società ed enti.

La norma stabilisce che "per i contribuenti che abbiano iscrizioni a ruolo per imposte erariali e relativi accessori o accertamenti esecutivi affidati agli agenti della riscossione per importi complessivamente superiori a euro centomila, per i quali i termini di pagamento siano scaduti e siano ancora dovuti pagamenti o non siano in essere provvedimenti di sospensione, è esclusa la facoltà di avvalersi della compensazione di cui all'articolo 17 del decreto legislativo 9 luglio 1997, n. 241".

Se sono presenti carichi di ruolo per un importo complessivamente (imposte e relativi accessori) superiore a 100.000,00 euro, la compensazione è vietata, anche per l'eccedenza fino all'estinzione del debito.



I ruoli o gli accertamenti esecutivi devono riguardare "imposte erariali e relativi accessori": sono esclusi i ruoli inerenti a tributi locali, contributi previdenziali e INAIL. Invece, vi rientrano i carichi inerenti ad imposte sui redditi, ritenute alla fonte, imposte sostitutive, addizionali comunali e regionali, IRAP, IVA, registro, successioni, donazioni, ipotecarie e catastali.

Si precisa che non viene modificato l'art. 31, comma 1, del D.L. n. 78/2010, che già contempla un divieto di compensazione in presenza di ruoli scaduti, con riferimento ai carichi di ruolo superiori a 1.500,00 euro.

Le novità si applicano dal 1° luglio 2024, quindi

per le **compensazioni effettuate dal 1° luglio 2024**. Si resta tuttavia in attesa di chiarimenti in ordine a taluni aspetti della novità normativa ad oggi non perfettamente chiari.

#### **OBBLIGO DI ASSICURAZIONE PER RISCHI CATASTROFALI PER IMPRESE RESIDENTI E STABILI ORGANIZZAZIONI DI IMPRESE NON RESIDENTI - ART. 1 COMMII 101-111**

Per le imprese con sede in Italia e le imprese aventi sede legale all'estero con una stabile organizzazione in Italia è introdotto **l'obbligo di stipulare un'assicurazione di protezione da rischi catastrofali entro il 31 dicembre**.

# 11 RELAZIONI EUROPEE E INTERNAZIONALI

a cura di Massimo Medugno

ATTIVITÀ 2024





## CEPI E ADG

Le attività hanno riguardato il **pacchetto FIT for 55** e il definitivo varo del **Regolamento UE sugli imballaggi e su rifiuti da imballaggio** di cui si è già scritto.

Quest'ultimo ha comportato un'attività intensa, sia a livello Cepi sia la livello di Federazione Carta e Grafica, che ha sintetizzato al meglio le istanze della filiera della carta e della trasformazione.

**“Italian Job” che ha riportato il riciclo ad essere lo strumento essenziale per la sostenibilità dell'imballaggio**

Il network delle relazioni dell'ADG è stato utile e, spesso essenziale, per le attività di rappresentanza nei confronti dei singoli Stati e dei parlamentari.

**Le riunioni si sono svolte in buona parte in presenza** (con lo Spring meeting tenutosi a Oslo) e per una percentuale non inferiore al 50% in digitale.

Nel luglio 2024 si è svolta a Roma la riunione in FAO con il coinvolgimento della CEPI e delle principali organizzazioni cartarie degli altri continenti



# 12 COMUNICAZIONE DI SETTORE

a cura di Maria Moroni

ATTIVITÀ 2024

PRESS

RELEASE





# Comunicazione a sostegno dell'attività di rappresentanza associativa

L'ufficio comunicazione è in costante dialogo con le singole aree di lavoro dell'associazione per una condivisione strategica delle attività di lobbying svolte a supporto delle imprese e dei risultati ottenuti a favore del settore cartario italiano. Le attività di comunicazione esterna vengono, quindi, elaborate in coordinamento con la direzione dell'associazione, le cartiere associate e le istituzioni coinvolte per azioni di media relations mirate a evidenziare il ruolo chiave della manifattura cartaria nel sistema economico italiano.

L'area comunicazione e ufficio stampa di Assocarta lavora in stretta sinergia con Federazione Carta e Grafica (e, spesso, a supporto della stessa) e in coordinamento con un esteso network associativo e istituzionale che parte da Confindustria, CEPI (Confederazione Europea dell'Industria Cartaria) e arriva a coinvolgere le istituzioni collegate al mercato energetico, all'ambiente (per esempio Legambiente) e all'economia circolare. Nel corso del 2024, a seguito dell'intensificarsi del dibattito sia nazionale che internazionale sui temi del caro energia, dell'economia circolare e della decarbonizzazione, il comparto cartario ha avuto una forte esposizione sulla stampa. L'attività di media relations, nel 2024, ha generato la pubblicazione di **oltre 700 articoli** su quotidiani, periodici generalisti e specializzati oltre alle agenzie stampa e agli articoli ripresi su portali e testate web che vengono segnalati giornalmente alle aziende associate attraverso il servizio di rassegna stampa InfoJuice. Numerose

## COMUNICATORI DI IMPRESA

La collaborazione e il coordinamento con le attività di comunicazione delle aziende associate ha visto, nel 2020, la nascita di un nuovo Gruppo di Lavoro Assocarta denominato "Comunicatori d'impresa". A questo gruppo sono invitati

a partecipare i profili aziendali coinvolti nella comunicazione corporate, con l'obiettivo di condividere il piano di comunicazione associativo e l'agenda social, promuovendo così una sinergia fra le attività delle aziende e quelle dell'Associazione.

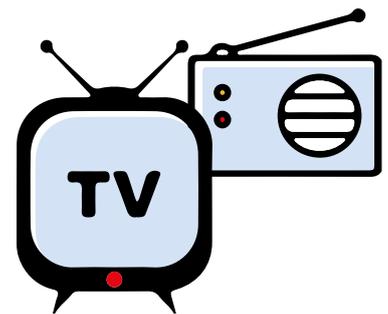


**700**  
ARTICOLI SU CARTA  
E WEB



Lorenzo Poli,  
Presidente Assocarta

**20**  
INTERVENTI  
TV E RADIO



le interviste radiofoniche e televisive ai rappresentanti associativi nel corso dell'anno.

A completamento delle attività di ufficio stampa tradizionali, i canali social di Assocarta sono stati costantemente aggiornati contribuendo alla maggior diffusione di comunicati, articoli, posizioni associative, eventi presso i diversi pubblici di riferimento. Segnalia-



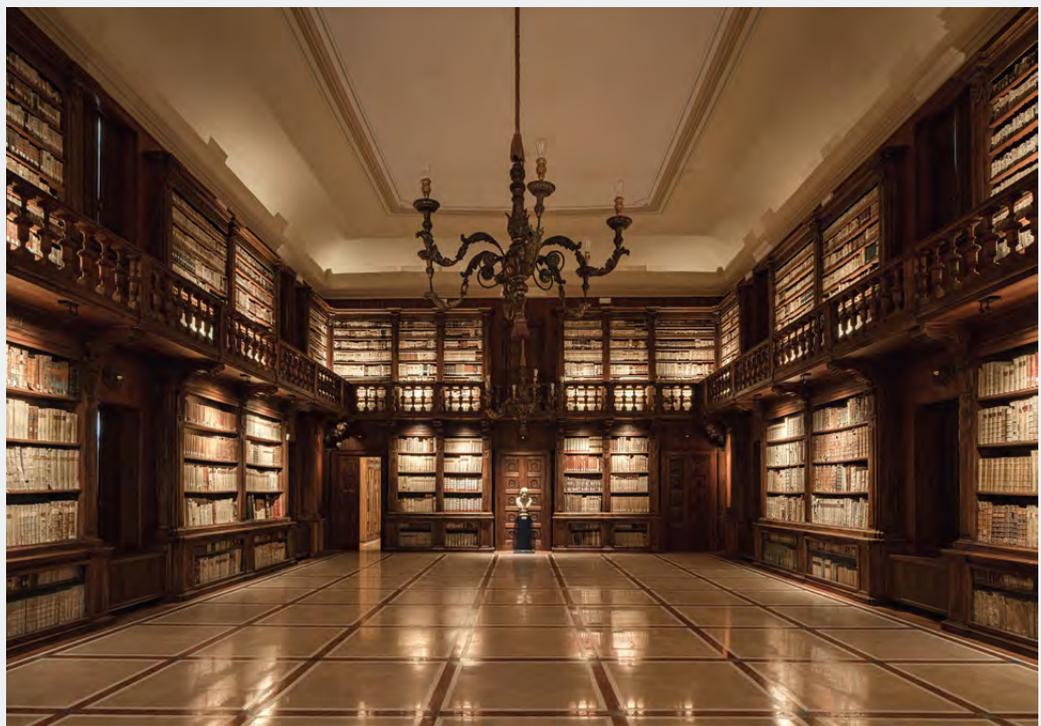
mo, in particolare, il canale LinkedIn che ha raggiunto gli **11.600 follower**. Le impressions dei post sono state oltre 500.000 mentre il parametro CTR (interazioni/ visualizzazioni) che misura l'interesse sui singoli post ha raggiunto punte del 10%. Sul profilo YouTube Assocarta l'attività è finalizzata al caricamento di video e alla loro condivisione sui canali social e web. Il principale hub di comunicazione, il sito [www.assocarta.it](http://www.assocarta.it), viene costantemente aggiornato con i risultati delle attività di comunicazione e ufficio stampa.



## LA CARTA PER L'ARTE E LA CULTURA. LE ASSOCIAZIONI CIVITA E AIMSC

Assocarta fa parte dell'Associazione Culturale Civita ([www.civita.it](http://www.civita.it)) che pubblica il "Giornale di Civita" con uno speciale associati, che si propone come vetrina delle iniziative promosse e realizzate dai propri soci, tra cui i membri

di Assocarta, nel campo della valorizzazione dei beni culturali e del Made in Italy. Assocarta è inoltre membro fondatore dell'associazione AIMSC - Associazione Italiana dei Musei della Carta e della Stampa [www.aimsc.org](http://www.aimsc.org)



Nel 2024 il flusso informativo generato sul sito, dove vengono caricati costantemente gli eventi promossi e patrocinati da Assocarta, i comunicati alla stampa e le posizioni associative, ha garantito un alto livello di visite totali e pagine visualizzate (**oltre 40.000 visite totali**). L'elenco completo dei comunicati stampa e delle posizioni associative del 2024 è visibile su [www.assocarta.it](http://www.assocarta.it).

Dal 2019 è, inoltre, attiva la newsletter periodica di Assocarta che ha l'obiettivo di mantenere un rapporto diretto con gli Associati. I suoi contenuti riassumono le attività svolte dall'associazione e dalla filiera e ricordano eventi e appuntamenti di maggiore interesse ([www.assocarta.it](http://www.assocarta.it)).





**L'ASSEMBLEA PUBBLICA DI ASSOCARTA, A ROMA PRESSO ASSOCIAZIONE CIVITA: ITALIA 2° PRODUTTORE E UTILIZZATORE DI CARTA DA RICICLARE IN EUROPA, IL RICICLO È UNA INFRASTRUTTURA DELL'INDUSTRIA ITALIANA**



Si è svolta a Roma, presso l'Associazione Civita il 19 giugno 2024, l'Assemblea Pubblica di Assocarta, introdotta dal Direttore di Civita Simonetta Giordani e moderata da Giovanna Pancheri di SkyTg24 che ha intervistato il Presidente di Assocarta Lorenzo Poli sullo stato di salute del settore cartario italiano e sulle principali sfide della competitività. "L'Italia, nel 2023, con una produzione di carta e cartone di 7,5 milioni di tonnellate (-14% 2023/2022), si riconferma secondo produttore europeo, dopo la Germania

– ha affermato Lorenzo Poli all'apertura dell'Assemblea - una posizione conquistata negli anni, grazie alla straordinaria sostenibilità del nostro comparto, nonostante un livello produttivo paragonabile a

quello del 1994 a fronte di un fatturato di 8,16 miliardi di Euro (-26,6% 2023/2022)". "Il comparto cartario è garanzia di occupazione e formazione di qualità, con risorse umane "al centro" della cartiera. Stiamo lavorando nel divulgare ai giovani le prospettive di crescita e il ruolo della formazione del nostro settore che investe in tecnologia e innovazione.

Con gli interlocutori sindacali abbiamo condiviso un nuovo sistema di classificazione forza lavoro basato sulla professionalità delle risorse" ha spiegato il Presidente Poli. Durante l'assemblea sono stati, inoltre, presentati i primi risultati dello studio AFRY "Progetto di Decarbonizzazione dell'Industria Cartaria Italiana" da parte di Riccardo Siliprandi, Senior Principal AFRY, al quale è seguito un dibattito, moderato da Giovanna Pancheri, con la partecipazione di Paolo Arrigoni Presidente GSE, Cristian Signoretto Presidente Proxigas, Federico Boschi Capo Dipartimento energia MASE e Antonio Gozzi.



## LA 30° EDIZIONE DELLA MOSTRA INTERNAZIONALE DELL'INDUSTRIA CARTARIA A LUCCA DALL'11 AL 13 OTTOBRE 2024: NECESSARIA UNA DECARBONIZZAZIONE COMPETITIVA ED AVERE LE STESSA CONDIZIONI CHE GLI STATI LIMITROFI, ED EXTRA UE, PRESTANO ALLE BOLLETTE DI GAS ED ELETTRICITÀ DELL'INDUSTRIA

Lo scorso 9 ottobre 2024, a Lucca presso il polo fiere, alla conferenza di apertura della 30° edizione della Mostra Internazionale dell'Industria Cartaria, MIAC, organizzata da Edipap Srl, si è discusso di decarbonizzazione competitiva nel settore cartario italiano, un tema all'ordine del giorno dell'agenda politica nazionale.

Al centro del dibattito – moderato dal giornalista Rai Marco Frittella – la competitività dell'industria cartaria tra costi energetici e decarbonizzazione, e il ruolo dei territori e delle comunità, vicini a siti produttivi, nel raggiungimento degli obiettivi climatici UE.

“Dobbiamo pareggiare velocemente le attenzioni che gli Stati limitrofi, ed extra UE, prestano alle bollette di gas ed elettricità delle rispettive industrie energivore per rimanere competitivi.

A rischio 19.000 addetti diretti, impiegati in 152 impianti cartari ma se estendiamo il dato alla filiera gli addetti complessivi sono oltre 160.000.

Per questo, chiediamo al Governo l'attuazione della gas release (che avrebbe dovuto essere operativa nell'ottobre 2024) e l'applicazione dell'electricity release di luglio 2024, con la previsione di meccanismi che accelerino gli investimenti in decarbonizzazione”, ha evidenziato il Presidente Assocarta Lorenzo Poli durante la conferenza.



**MIAC 2024**  
**Decarbonizzare l'industria cartaria**  
 FRA OBIETTIVI EUROPEI E MERCATI GLOBALI

**9 OTTOBRE 2024**  
 ORE 11:30

**Sala Convegni MIAC** primo piano LUCCA  
 FIERE - Via della Chiesa XXXII, 237

Ne discutono:  
**LORENZO POLI**, Presidente Assocarta  
**TIZIANO PIERETTI**, Vice Presidente Confindustria Toscana Nord  
**PIERO GATTONI**, Consorzio Italiano Biogas CIB  
**FABRIZIO PENNA**, Capo dipartimento Unità Missione PNRR  
**ATTILIO PUNZO**, Responsabile Direzione Riconoscimento Incentivi e Titoli GSE

Moderato da:  
**MARCO FRITTELLA**, Giornalista

Conclude:  
**MONIA MONNI**, Assessore Regionale Toscana all'ambiente, economia circolare, difesa del suolo e protezione civile

ASSOCARTA | CONFINDUSTRIA TOSCANA NORD Lucca Pistoia Prato | ASSOCARTA.IT | assocarta@assocarta.it

A margine della conferenza, Assocarta e CIB Consorzio Italiano Biogas hanno sottoscritto un Memorandum of Understanding MOU.

L'accordo prosegue il lavoro congiunto svolto in questi anni che ha permesso di avviare e rafforzare la relazione tra settore primario e settori hard to abate.

Settori un tempo distanti trovano oggi nel biometano una chiave di dialogo che permette di coniugare visioni comuni di sviluppo industriale.

**PRESENTATO IL 17 OTTOBRE 2024, A ROMA PRESSO IL GSE, LO STUDIO ASSOCARTA SULLA "DECARBONIZZAZIONE COMPETITIVA DEL SETTORE CARTARIO ITALIANO: UNA POSSIBILE STRATEGIA FRA FONTI GREEN ED ELETRIFICAZIONE"**



Si è tenuto lo scorso 17 ottobre 2024, presso la sede del GSE a Roma, l'evento di presentazione - in anteprima - dello studio Assocarta sulla "DECARBONIZZAZIONE COMPETITIVA DEL SETTORE CARTARIO ITALIANO: una possibile strategia fra fonti green ed elettrificazione", moderato dalla giornalista Valentina Bisti TG1.

Lo studio a cura di Assocarta ed Afry Consulting, con il supporto delle cartiere aderenti al progetto, ha tracciato i possibili percorsi della manifattura cartaria per raggiungere gli obiettivi UE di riduzione delle emissioni di CO<sub>2</sub>.

"L'industria cartaria italiana ha già affrontato con successo una transizione energetica basata su gas e cogenerazione ad alta efficienza che ha permesso di sviluppare un tessuto industriale importante e, al contempo, abbattere i consumi energetici (per unità di prodotto) del 25% negli ultimi 25 anni. Investimenti e risultati già messi a segno dal settore sulla base di direttive europee. L'obiettivo attuale è coniugare decarbonizzazione e competitività e per questo è essenziale che le misure di decarbonizzazione siano strettamente collegate ai consumi industriali" ha affermato Lorenzo Poli, Presidente Asso-

con il supporto del  
GSE

ASSOCARTA AFRY

**LA DECARBONIZZAZIONE COMPETITIVA DEL SETTORE CARTARIO ITALIANO:**  
una possibile strategia  
fra fonti green ed elettrificazione

CO<sub>2</sub> zero emissions

**2050**

17 OTTOBRE 2024 | ORE 11:00  
Sala Auditorium GSE Roma  
Via Maresciallo Pilsudski, 92

Come raggiungerla? Lo studio a cura di Assocarta ed AFRY Consulting, con il supporto delle cartiere aderenti al progetto, traccia i possibili percorsi della manifattura cartaria per raggiungere gli obiettivi UE di riduzione delle emissioni di CO<sub>2</sub>.

Saluti introduttivi: **PAOLO ARRIGONI** Presidente GSE

**Presentazione dello studio ASSOCARTA - AFRY Consulting**  
a cura di **RICCARDO SILIPRANDI** Senior Principal di AFRY Management Consulting

Intervengono:  
**LORENZO POLI**, Presidente Assocarta  
**PAOLO ARRIGONI**, Presidente GSE  
**EDO RONCHI**, Presidente della Fondazione per lo Sviluppo Sostenibile

Conclude:  
Ministro dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica  
**GILBERTO PICHETTO FRATIN**

Modera: **VALENTINA BISTI** Giornalista TG 1

Per registrazioni: [ASSOCARTA@ASSOCARTA.IT](mailto:ASSOCARTA@ASSOCARTA.IT)

carta durante il dibattito al quale sono intervenuti Paolo Arrigoni Presidente GSE ed Edo Ronchi, Presidente della Fondazione per lo Sviluppo Sostenibile, con la conclusione del Ministro dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica Gilberto Pichetto Fratin. Lo studio è parte del percorso di collaborazione tra Assocarta e GSE. Lo scorso maggio è stato firmato un protocollo congiunto, presso la Cartiera dell'Adda a Calolziocorte, tra Assocarta e il GSE Gestore dei Servizi Energetici dal Presidente di Assocarta, Lorenzo Poli, dal Presidente e dall'Amministratore delegato del GSE, Paolo Arrigoni e Vinicio Mosè Vigilante, con l'obiettivo di agevolare il processo di decarbonizzazione della filiera cartaria italiana e garantire al comparto strumenti rivolti a incrementare l'utilizzo delle fonti rinnovabili, della condivisione dell'energia e dell'efficienza energetica nei processi produttivi.



## DAL 5 ALL'8 NOVEMBRE 2024 LA FILIERA DELLA CARTA PROTAGONISTA DELL'ECONOMIA CIRCOLARE CON IL "PAPER DISTRICT" ALLA FIERA ECOMONDO A RIMINI

Dal 5 all'8 novembre 2024 Assocarta, con Federazione Carta Grafica, ha partecipato alla seconda edizione del Paper District alla fiera Ecomondo, a Rimini, con un palinsesto dedicato alle sfide tecnologiche e di mercato che la filiera della carta e della stampa Made in Italy si trova ad affrontare nell'attuale congiuntura economico-ambientale dove normative e obiettivi europei, ma anche occasioni di crescita come quella offerta dal PNRR, accrescono l'importanza dei sistemi industriali come quello della carta.

Il 5 novembre 2024 si è tenuta la conferenza di apertura del Paper District dal titolo: "L'imballaggio sostenibile: la filiera della carta dopo il PPWR" moderata da Maria Moroni responsabile comunicazione Assocarta, con gli interventi del Presidente della Federazione Carta Grafica Michele Bianchi e del DG Comieco Carlo Montalbetti.

La filiera industriale rappresentata dalla Federazione Carta e Grafica muove annualmente circa l'1,3% del PIL nazionale, con un fatturato di oltre 27 miliardi di Euro generato in 16.119 aziende che impiegano 160.600 addetti diretti (saldo bilancia commerciale 3,7 miliardi di Euro)" ha affermato il Presidente della Federazione Carta Grafica Michele Bianchi.

Numeri che elevano questa filiera a brand Made in Italy con importanti primati europei ma soprattutto con performance green che hanno consentito, a tutti gli attori che operano nel sistema, di indirizzare al meglio il regolamento PPWR con impatti positivi sulla nostra industria. La filiera rappresenta, infatti, una infrastruttura fondamentale dell'economia circolare dove il tasso di circolarità del settore supera il 60% (tasso di utilizzo).

Il 6 novembre si è tenuto l'evento "Quando la carta è durevole e riciclabile. Prospettive e scenari alla luce delle nuove direttive Eu PPWR/ESPR" organizzato da Bartoli Spa mentre il 7 novembre, sempre presso il Paper District, a cura di Assocarta e Sumus Italia, si è svolto nella mattinata "C'è qualcosa di nuovo ... anzi di antico. Nuovi scenari più sostenibili per la raccolta dell'organico" e nel pomeriggio il seminario "L'offerta di packaging sempre più riciclabili e sostenibili: strategie e innovazione, in coerenza con nuove norme del PPWR", organizzato da Federazione Carta Grafica.






## ASSOCARTA PARTNER DELLA XI EDIZIONE DELL'ECO-FORUM DI LEGAMBIENTE A ROMA

Il 3 luglio 2024 si è tenuto l'evento di presentazione della XI edizione dell'Eco Forum nazionale di Legambiente a Roma durante il quale sono stati ricordati i risultati raggiunti con riferimento alla catena del valore del riciclo della carta. In concomitanza con la riduzione dei volumi realizzati dal comparto dell'imballaggio, principale utilizzatore di questa materia prima, nel 2023 il consumo di carta da riciclare si è collocato poco oltre 5 milioni di tonnellate, presentando una riduzione del 7% rispetto

ai poco più di 5,4 milioni di tonnellate del 2022 (-10,8% sul volume massimo di circa 6,1 milioni di tonnellate raggiunto nel 2021). "In tempi di economia circolare, anche i rifiuti e le materie prime "tradizionali" e quindi i relativi flussi di export devono essere monitorati al pari delle Materie Prime Critiche e dei Rottami", così si esprime Massimo Medugno DG Assocarta con riferimento alla nota che il settore ha inviato alla Commissione Attività Produttive della Camera dei Deputati con riferimento alla conversione del DL Materie Prime Critiche (AC 1930) in corso di conversione, a margine dell'XI Ecoforum di Legambiente in corso a Roma.

## FEDERAZIONE CARTA GRAFICA SPONSOR DELLA SETTIMA EDIZIONE DEL FORUM DELLA BIOECONOMIA DI LEGAMBIENTE: FORESTE EUROPEE IN CRESCITA SECONDO DATI FAO



Assocarta, con Federazione Carta e Grafica, è stata sponsor del VII Forum nazionale sulla Bioeconomia delle foreste organizzato da Legambiente con l'obiettivo di raccontare lo stato e le prospettive del patrimonio forestale nazionale e dare voce alle buone pratiche di gestione forestale improntate alla responsabile sociale d'impresa e al contrasto dei processi di illegalità, che hanno saputo creare nuove opportunità per i territori montani e le

aziende del settore agro-forestale del nostro Paese. L'occasione è stata propizia per presentare la filiera circolare rappresentata dalla Federazione, fortemente impegnata sul fronte del riciclo della carta e del cartone e sulla sostenibilità delle foreste sia in termini di approvvigionamento che di riforestazione – anche urbana – per la riduzione di CO<sub>2</sub> al 2030. Quest'ultima è una importante leva di decarbonizzazione, che se fosse incentivata, renderebbe le imprese partecipi del vantaggio ambientale di fissazione della CO<sub>2</sub> e potrebbe portare benefici al sistema manifatturiero italiano riducendo le emissioni di CO<sub>2</sub> in atmosfera e contribuendo alla gestione del territorio. "La quasi totalità della cellulosa impiegata in Italia è dotata di certificazione forestale sostenibile (es. FSC o PEFC)", ha affermato Massimo Medugno di Federazione Carta Grafica intervenuto al forum "e le foreste Europee non stanno diminuendo, ma sono al contrario in crescita: tra il 2005 e il 2015 (dato FAO 2005-2015) le foreste europee sono cresciute di 44.000 km<sup>2</sup>, un'area corrispondente a oltre 1.500 campi da calcio al giorno".



## ASSOCARTA SPONSOR DELLA XVII EDIZIONE DEL FORUM QUALE ENERGIA DI LEGAMBIENTE

Lo scorso 27 novembre 2024, è intervenuto alla XVII edizione del Forum Quale Energia nell'ambito della sessione "I cambiamenti climatici fra economia circolare e decarbonizzazione", a Roma, il direttore di Assocarta Massimo Medugno che ha illustrato come l'industria cartaria italiana, campione di economia circolare, può contribuire al raggiungimento degli obiettivi di riduzione delle emissioni di gas climalteranti e della neutralità carbonica al 2050 con l'utilizzo, nel proprio mix energetico, di biometano e biogas e promuovendo la forestazione. L'industria cartaria rappresenta una infrastruttura chiave dell'economia circolare con prestazioni

di eccellenza nel riciclo riconosciute a livello europeo. La decarbonizzazione costituisce la sfida più importante con la diversificazione delle fonti energetiche inserendo nella nostra ricetta energetica biogas e biocarburanti, ma in prospettiva anche idrogeno. È prioritario riuscire a produrre energia dagli scarti di produzione che vengono valorizzati nei Paesi limitrofi allargando ulteriormente il gap energetico Italia-Paesi Ue. "La decarbonizzazione dei settori energivori come quello cartario passa dalla sostituzione dei vettori ad emissioni a vettori a zero o basse emissioni ma questi devono avere un costo concorrenziale altrimenti la competitività sui mercati a valle non si riesce a mantenere e si perderebbero pezzi importanti della nostra economia con forti capacità di riciclo e circolarità" ha affermato Medugno nel suo intervento.

## ASSOCARTA CON CEPI E I LEADER DELL'INDUSTRIA EUROPEA HANNO SOTTOSCRITTO LA DICHIARAZIONE DI ANVERSA: CHIESTE AZIONI URGENTI ALLA UE PER RIPRISTINARE LA COMPETITIVITÀ DELL'INDUSTRIA E IL MANTENIMENTO DI POSTI DI LAVORO IN EUROPA



Il 21 febbraio 2024, nel cuore dell'Europa presso la sede di BASF ad Anversa, 73 titolari di imprese europee appartenenti a 25 settori industriali di base hanno presentato la "Dichiarazione di Anversa per un accordo industriale europeo" al primo ministro belga Alexander De Croo e alla presidente della Commissione Ursula von der Leyen. Durante il vertice, i leader industriali - tra cui il presidente e il vicepresidente di Cepi, Marco Eikelenboom e Ikka Hämmälä, in rappresentanza del settore cartario europeo - che rappresentano complessivamente 7,8 milioni di lavoratori in Europa, hanno unito le loro forze con i sindacati e i titolari delle imprese di tutta Europa per affrontare le urgenti preoccupazioni riguardanti il panorama industriale europeo. La dichiarazione sottolinea l'impegno dell'industria nei confronti dell'Europa e della sua trasformazione e delinea le esigenze urgenti dell'industria per rendere l'Europa competitiva, resiliente e sostenibile di fronte alle attuali preoccupanti condizioni economiche. Tra i firmatari della Dichiarazione figurano rappresentanti di diversi settori, tra cui quello chimico, farmaceutico, della carta, dell'acciaio, minerario, dell'alluminio, del vetro, dello zinco, dei metalli, del tessile, delle raffinerie, del cemento, della calce, dei fertilizzanti, della ceramica, dei gas industriali e delle biotecnologie. "Anche l'industria cartaria europea con Cepi e quella italiana, rappresentata da Assocarta, hanno sottoscritto la "Dichiarazione di Anversa" sottolineando la fondamentale importanza della chiarezza, della prevedibilità e della fiducia nella politica industriale europea" ha affermato Massimo Medugno Direttore Generale di Assocarta.

## AL MUSE DI TRENTO LA GIORNATA DEL MADE IN ITALY DELLA FILIERA CARTARIA ITALIANA, 15 APRILE 2024



Il 15 aprile 2024 presso il MUSE di Trento si è svolta l’iniziativa “Carta: Made in Italy sostenibile”, organizzato nell’ambito delle celebrazioni per la Giornata Nazionale del Made in Italy. L’evento è stato promosso da Assocarta, Confindustria Trento, Cartiere del Garda Spa, Printer Trento Srl e Sappi Spa. Sono intervenuti Catia Guerrera, Dipartimento per i servizi interni, finanziari, territoriali e di vigilanza MIMIT, Alberta Giovannini, Sostituta Direttrice Ufficio Organizzazione risorse umane e servizi diversi di gestione MUSE, Alessandro Leto, Presidente della Sezione Carta, Grafica, Editoria di Confindustria Trento, Grafica e Lorenzo Poli, Presidente di Assocarta, che hanno illustrato il valore della filiera carta e stampa in termini industriali e sociali ma soprattutto sostenibili, ricordando le performances raggiunte dal settore e le prospettive di innovazione delle cartiere italiane.

Nella seconda parte dell’appuntamento è stato presentato il “Progetto scuola carta: il made in Italy sostenibile” con la partecipazione degli studenti dell’Istituto Artigianelli di Trento, e di Massimo Ramunni, Country Manager di Two Sides Italia, Alessandro Nardelli, International Coordinator Publishing Gruppo Lecta, e Dario Martinelli, Fondatore e Direttore Generale Printer Trento.

## ASSOCARTA SPONSOR DELLA 10ª EDIZIONE DELLA KEEP CLEAN AND RUN A ROMA IL 21 MARZO 2024, GIORNATA MONDIALE DELLE FORESTE

Centinaia di chilometri percorsi in tutta Italia con l’obiettivo di ripulire le strade e i sentieri dai rifiuti abbandonati. Keep Clean and Run è un’eco-maratona, un evento di plogging a tappe che ogni anno sensibilizza i territori sull’importanza della raccolta

dei rifiuti. Assocarta ha sponsorizzato la tappa di Roma con l’intervento del Direttore Generale, Massimo Medugno, alla conferenza stampa di lancio dell’iniziativa.

“Assocarta è lieta di festeggiare la Giornata Mondiale delle Foreste nel contesto del lancio dell’edizione 2024 di Keep Clean and Run che supportiamo con il progetto di comunicazione ambientale

Love Paper”, ha affermato Massimo Medugno DG Assocarta nell’ambito del lancio dell’iniziativa 2024 al MASE. L’industria cartaria italiana è da sempre impegnata

nella tutela ambientale del capitale naturale e il progetto Love Paper ha l’obiettivo di far conoscere agli operatori del settore e al consumatore finale i pregi ambientali dei prodotti cartacei.





## FEDERAZIONE CARTA E GRAFICA ALLA FIERA INTERNAZIONALE DEL LIBRO DI FRANCOFORTE IL 18 OTTOBRE 2024 CON L'EVENTO: L'ECCELLENZA DELLA FILIERA ITALIANA NELLA PROGETTAZIONE E NELLA STAMPA DEL LIBRO DI ALTA GAMMA



In occasione della Fiera Internazionale del Libro di Francoforte, dal 16 al 20 ottobre 2024 e con l'Italia Ospite d'Onore di questa edizione, Assocarta con Federazione Carta e Grafica ha organizzato nella giornata di venerdì 18 ottobre il convegno "L'eccellenza della filiera italiana nella progettazione e stampa del libro d'alta gamma". Il convegno è stato interamente dedicato a mettere in luce l'eccellenza italiana nella progettazione e produzione dei libri d'alta gamma, da quelli illustrati, ai cataloghi d'arte ai cosiddetti "Coffee Table Books". Sono intervenuti esperti del mondo della committenza, stampa e produzione di carta e materiali destinati alla filiera del prodotto editoriale che hanno portato a conoscenza degli operatori l'eccellenza e la complessità di un brand italiano ancor poco conosciuto in Italia e nel mondo: la progettazione e la produzione del libro di pregio, del catalogo d'arte - l'alta gamma dell'editoria - altri menti definito coffee table book.

All'evento, moderato da Michela Pibiri Caporedattrice di PRINTlovers, fra i relatori, è intervenuto Michele Lanzinger già Direttore del MUSE di Trento e Presidente di ICOM (International Council of Museums) Italia che ha proposto una riflessione



**FEDERAZIONE  
CARTA E GRAFICA**

**18 ottobre 2024  
ore 10.30**

**FRANCOFORTE  
BUCHESSÉ**

**SALA 2  
STAND COLLETTIVO  
ITALIANO HALL 5.0 (B44)**

Per ulteriori informazioni:  
Segreteria Organizzativa  
02.02.4921021  
info@federazionecartaegrafica.it

**FIERA DEL LIBRO DI FRANCOFORTE**  
Sala 2 | Stand collettivo italiano Hall 5.0 (B44)

**L'ECCELLENZA  
DELLA FILIERA ITALIANA  
NELLA PROGETTAZIONE E STAMPA  
DEL LIBRO D'ALTA GAMMA**

La Federazione Italiana Carta e Grafica e l'Associazione industriale che in Italia rappresenta in modo innovativo e integrato le imprese che operano nella filiera produttiva del libro (dalla produzione di carta, alla stampa e finitura di prodotti editoriali).  
In questo seminario verranno affrontate le specificità che caratterizzano il segmento di mercato del libro d'alta gamma (dal Coffee Table Book, al catalogo d'arte, ai vari libri illustrati) e spingano perché la filiera italiana eccelle anche in queste lavorazioni.

**Apri i lavori**  
Emanuele Bona  
Consigliere Federazione Carta e Grafica con delega all'Editoria

**TAVOLA ROTONDA**  
Emanuele Bandecchi  
Chief Sales & Marketing Officer Rabolit S.p.A.

Sandra Berro  
Coordinatore Attività Culturali Grafiche Anigra

Michele Lanzinger  
Presidente di ICOM Italia

Alessandro Nardelli  
International Publishing Coordinator Cortiere del Garda (Lectra Group SA)

Erik Spiekermann  
Graphic designer

**Modera i lavori**  
Michela Pibiri  
Caporedattrice PRINTlovers







sul libro d'arte quale oggetto di pregio e portatore di messaggio. "Assistiamo a una convergenza di scopo tra musei e i libri ad essi dedicati, entrambi devono essere intesi e progettati come un play ground dell'immaginazione, strumenti generativi di pensieri e prospettive di conoscenza e approfondimento nella mente e nel cuore del visitatore e/o del lettore" ha dichiarato Lanzinger.

## IL 21 GIUGNO A ROMA, PRESSO PALAZZO ROSPIGLIOSI, L'ASSEMBLEA PUBBLICA DI FEDERAZIONE CARTA E GRAFICA



Si è svolta il 21 giugno 2025, presso Palazzo Rospigliosi, "La sfida della transizione: dalla prospettiva europea a quella globale", l'Assemblea Pubblica di Federazione Carta e Grafica che rappresenta gli interessi dei produttori di carta, dei trasformatori nelle diverse articolazioni (dalla stampa, all'imballaggio, nelle diverse tipologie, incluso il flessibile) e dei produttori delle tecnologie per la stampa e l'imballaggio.

"Nel 2023 il valore di fatturato dei settori appartenenti alla Federazione si "assesta" a 27,2 miliardi di euro (-13,4% 2023/2022), cioè l'1,3% del Pil nazionale. Il saldo della bilancia commerciale con l'estero si conferma positivo in valore assoluto a 3,7 miliardi di euro.

Si stima che la filiera coinvolga oltre 16.000 azien-

de, con più di 160.000 addetti" ha affermato Michele Bianchi, Presidente della Federazione Carta e Grafica nella sua relazione introduttiva.

"Se inseriamo questi numeri in un contesto europeo e internazionale, il quadro che si profila è quello di una Federazione che rappresenta una parte significativa del Made in Italy" ha sottolineato Bianchi. Monica D'Ambrosio di Ricicla TV ha introdotto il dibattito sui temi della transizione e della competitività a livello europeo con gli interventi di Lara Ponti, Vice Presidente Confindustria alla Transizione Ambientale e obiettivi ESG, ed Edo Ronchi, Presidente Fondazione Sviluppo Sostenibile.

L'Europa ha disegnato un piano ambizioso di transizione ecologica che deve però essere supportato da importanti investimenti di politica industriale uniti a piani concreti e fattibili di implementazione, così come stanno facendo Usa e Cina.

## BOOK CITY MILANO 2024, IL PIANO LETTURA DEL GOVERNO: INCENTIVARE E VALORIZZARE LA LETTURA SU CARTA, ESSENZIALE PER LO SVILUPPO PSICOFISICO DEI GIOVANI



Si è tenuto l'11 novembre 2024, presso la Fondazione Corriere della Sera a Milano, l'evento "Il Piano nazionale per la promozione della lettura e la valorizzazione della lettura su carta: idee e progetti", organizzato da Federazione Carta Grafica e Comieco nell'ambito di Book City 2024. Mario Garofalo, redattore capo vicario Corriere della Sera, ha intervistato il Presidente del Centro per la promozione del libro e la lettura del Ministero della Cultura (Cepell), Adriano Monti Buzzetti, sulle modalità di sviluppo e orientamento del Piano in virtù dell'importanza di sostenere la lettura su carta e la scrittura a mano, considerate le evidenze scientifiche che attestano come gli effetti da eccesso di digitale siano molto negativi, in particolare sulle nuove generazioni.

A seguire, moderata da Garofalo, la tavola rotonda sul Piano lettura ha visto il confronto fra scienza e politica, alla quale hanno preso parte il neurologo e psicoterapeuta Pierluigi Brustenghi, studioso e divulgatore del cervello umano che ha contribuito alla stesura delle linee di indirizzo della medicina narrativa dell'Istituto Superiore di Sanità, il segretario generale della Fondazione Luigi Einaudi, nonché direttore dell'Osservatorio Carta, Penna e Digitale, Andrea Cangini, e la senatrice Lavinia Mennuni, promotrice dell'intergruppo parlamentare in difesa della scrittura a mano in corsivo e della lettura su carta.

## TwoSides e Love Paper: due brand, un progetto unico per tutta la filiera

Il progetto Two Sides Love Paper ha l'obiettivo di migliorare la percezione dell'opinione pubblica sulla carta e gli imballaggi in carta e cartone.

La sostenibilità della carta, della stampa e degli imballaggi migliora, ogni giorno, ma non altrettanto la percezione dell'opinione pubblica. In Italia, Two Sides è attiva dal 2010 con iniziative e campagne istituzionali che promuovono il concetto di rinnovabilità della risorsa legno e di riciclabilità dei prodotti in carta per sfatare i miti della carta nemica dell'ambiente. La strategia di Two Sides si basa su una comunicazione condivisa a livello globale e declinata localmente, grazie alla rete delle organizzazioni nazionali presenti in 13 paesi europei, negli Stati Uniti, in Canada, in Brasile in Sud Africa e in Australia.

### LOVE PAPER



[www.it.lovepaper.org](http://www.it.lovepaper.org)

Love Paper è la campagna di comunicazione rivolta ai cittadini con l'obiettivo di dare informazioni veritiere e documentate sulla sostenibilità della carta e del cartone, della stampa, dell'editoria e degli imballaggi in carta. Grazie agli spazi pubblicitari concessi ogni anno a titolo gratuito da quotidiani e periodici, a un sito web dedicato al consumatore, ai numerosi eventi e alle attività social, la campagna raggiunge decine di milioni di persone.

### TWO SIDES

Two Sides è la campagna di comunicazione rivolta agli operatori della filiera della carta e del cartone, della stampa, dell'editoria e del packaging in carta con l'obiettivo di veicolare best practices e informazioni utili a documentare la sostenibilità della filiera. La newsletter, un sito web dedicato agli operatori, la presenza costante sui social e la lotta

al greenwashing sono al centro delle attività rivolte alla filiera.

### LA CARTA CON ASSOCARTA, LOVE PAPER E CONFINDUSTRIA TRENTO AL MUSE, IL MUSEO SCIENZE NATURALI DI TRENTO



Il primo progetto di filiera inserito nella Galleria della Sostenibilità del MUSE, dove sono già presenti altri marchi industriali. Con la partecipazione di Cartiere del Garda (Lecta Group) e Printer Trento. Un progetto museale focalizzato sul tema della sostenibilità della filiera carta con messaggi chiave su rinnovabilità e riciclabilità. Lo spazio di comunicazione è stato inaugurato nel giugno 2023 ed è aperto a tutti i visitatori. La Galleria della Sostenibilità del MUSE nel 2023 ha ricevuto presso CIVITA, a Roma, il Premio CULTURA IMPRESA 2022-2023, il più importante riconoscimento italiano dei progetti che vedono giocare in squadra la cultura e le Imprese, nella sezione Sponsorizzazioni e Partnership. Il Comitato organizzatore del Premio, promosso da Federculture e The Round Table in collaborazione con Fondazione Italiana Accenture e ALES – Ministero della Cultura, ha scelto di premiare la Galleria della Sostenibilità che apre al dialogo tra pubblico e privato sui temi della sostenibilità.



### IT.LOVEPAPER.ORG

Il sito per il consumatore finale, ricco di attività per amare sempre di più la carta senza dimenticare il rispetto per l'ambiente.

Uno spazio dedicato agli approfondimenti sul mondo della carta in termini di creatività, formazione e sostenibilità, oltre ai contenuti delle pagine pubblicitarie, è possibile trovare numerosi spunti per "creare" con la carta. Non solo origami, puzzle, disegni per bambini e adulti ma anche "sa-per scrivere" una lettera su carta.

### IT.TWOSIDES.INFO

Il sito istituzionale, ricco di contenuti e approfondimenti sulla reale sostenibilità della carta e della stampa.

### CAMPAGNA LOVE PAPER

Nel 2024 è proseguita la promozione della campagna "Love Paper" lanciata nel 2020. Tra il 2016 e il 2024 sono state pubblicate oltre 300 pagine delle campagne "Non è vero" e "Naturalmente io amo la carta" tra quotidiani, periodici e stampa specializzata, grazie alla collaborazione delle associazioni degli editori FIEG e ANES.

La campagna Love Paper ha l'obiettivo di smentire, presso il pubblico dei consumatori e in particolare dei più giovani, i luoghi comuni che tendono ancora ad associare l'uso della carta a problemi ambientali, quali il fenomeno della deforestazione, la generazione di rifiuti o il consumo di energia. Luoghi comuni che la filiera della carta e dell'informazione intende contrastare con notizie vere supportate da dati sulle reali prestazioni ambientali della filiera della carta e della stampa, sulla forestazione (FAO 2015-2020) e sul riciclo della carta (ERPC European Paper Recycling Council 2020).

La campagna è declinata su tre soggetti con differenti head focalizzate sulla crescita forestale europea, LA CARTA AMA GLI ALBERI, sulle perfor-

mance del riciclo della carta, DA CARTA RINASCE CARTA, e sui temi della quota di energia sostenibile e rinnovabile utilizzata in Europa per produrre carta e dei vantaggi di memorabilità della lettura su carta, CARTA, ENERGIA PER LA MENTE.

### LA NUOVA CAMPAGNA PUBBLICITARIA "ORIGAMA LA CARTA"

Nel novembre 2024 è stata inoltre lanciata una nuova campagna pubblicitaria ORIGAMA LA CARTA con l'obiettivo di sensibilizzare i giovani - e non





solo - sul ruolo della carta stampata e sulla sua sostenibilità: Piantala! Non restare indifferenziato.

Realizzata dagli studenti dell'Istituto Aldini - Valeriani di Bologna - vincitori del concorso "Sostenibilità della comunicazione su carta" alla sua prima edizione - ORIGAMA LA CARTA ha l'obiettivo di sensibilizzare i giovani, e non solo, sul ruolo della carta stampata e sulla sua sostenibilità.

Un linguaggio diretto, quello della campagna, che richiama con tono ironico l'idea di piantare alberi e promuovere la raccolta differenziata: Piantala! Non restare indifferenziato. Un claim, ORIGAMA, che gioca sull'amore per la carta e un payoff, Chi vive del bosco lo protegge, che crea un legame forte tra l'uso consapevole della carta e la sostenibilità, umanizzando l'industria della carta e comunicandone l'impegno ambientale. La frase "Così fa anche carta" trasmette un messaggio di fiducia e positività verso il materiale, smontando eventuali pregiudizi (e fake news) sul suo impatto ambientale. Il richiamo all'origami di ORIGAMA aggiunge un elemento pratico e coinvolgente unitamente alla Call to Action: inquadra il QR Code e visita il sito web e crea un origami con il tuo animale preferito,

rispondi al paper quiz ed esplora gli altri contenuti del sito. Un foglio di carta con due occhi che prende vita tra le nostre mani creando un origami con gli animali protagonisti di ORIGAMA.

La declinazione della campagna è stata off line con 260 poster in Metro Milano, 100 rotor nelle edicole di Milano grazie al supporto di SNAG e FIEG e 30.000 volantini che sono stati distribuiti allo stand di ORIGAMA al Milan Games Week & Cartoomics, nel novembre presso Fiera Milano Rho.

## **NUOVO PROGETTO SCUOLA TWO SIDES E BANDO DI CONCORSO “SOSTENIBILITÀ DELLA COMUNICAZIONE SU CARTA”**



Con ADICA, ARGI, ENIP-GCT e Federazione Carta e Grafica Two Sides - e il supporto economico di 17 aziende partner- dal 2023 entra nelle scuole grafiche a parlare di sostenibilità della carta ai futuri operatori del settore.

Si tratta di un nuovo format educativo a cura di Two Sides, gestito con il supporto Mentimeter, un sistema di risposta immediata che consente ai ra-

gazzi di interagire alla lezione dando risposte con il telefono cellulare.

Nel 2024 sono stati organizzati 17 seminari interattivi nelle scuole con oltre 1000 ragazzi partecipanti. Inoltre, sempre in ambito education, nel 2023 Two Sides ha lanciato il bando di concorso “Sostenibilità della Comunicazione su Carta”, nato dalla collaborazione con ENIP-GCT Nazionale, Federazione Carta e Grafica, ARGI (Associazione Fornitori Industria Grafica) e ADICA (Associazione Nazionale Distributori di Carta). Il concorso promuove la sostenibilità della comunicazione stampata, divulgando informazioni veritiere su carta, stampa, imballaggi in carta e i loro innumerevoli utilizzi sostenibili e vuole coinvolgere le ragazze e i ragazzi delle scuole grafiche italiane.

## **Report e studi Two Sides**

Dal 2019 Two Sides pubblica un report che fotografa la mutevole percezione dei consumatori italiani ed europei su stampa, carta e imballaggi a base di carta, esaminando in particolare le loro percezioni ambientali, le abitudini di lettura, le preferenze di imballaggio e gli atteggiamenti nei confronti dei prodotti tissue.

Two Sides con Love Paper ha inoltre diffuso materiali promozionali e informativi presso le principali

iniziative di Legambiente e le più importanti fiere e manifestazioni della filiera della carta, della stampa e dell'editoria, come l'Assemblea della Federazione Carta e Grafica, l'Assemblea di Assocarta, il Congresso Aticelca ed Ecomondo.

Tra questi segnaliamo la brochure "Carta e stampa. Luoghi Comuni e realtà" e la brochure sulla sostenibilità del packaging in carta e cartone "Gli imballaggi in carta. La forma naturale del futuro", entrambe disponibili sul sito internet di Two Sides in-







# ALLEGATI



ATTIVITÀ 2024

# Organi associativi e cariche

AL 31 MARZO 2025

## CONSIGLIO GENERALE

CONSIGLIO DI PRESIDENZA

Dott.	Girolamo	Marchi	Burgo Group	Past President
Ing.	Lorenzo	Poli	Cartiere Saci	Presidente
Dott.	Fabio	Bellio	Ahlstrom Italia	Vice Presidente
Ing.	Carlo	De Iuliis	Cartesar	Vice Presidente
Sig.	Massimo	Pasquini	Lucart	Vice Presidente
Dott.	Tiziano	Pieretti	Soffass	Vice Presidente
Dott.	Massimo	Zonca	Fedrigoni	Vice Presidente

Ing.	Furio	Azzopardo	Burgo Group	Consigliere
Ing.	Riccardo	Balducci	Soffass	Consigliere
Ing.	Massimo	Basta	DS Smith Paper Italia	Consigliere
Dott.ssa	Maria	Belvisi	Cartiera Olona	Consigliere
Ing.	Michele	Bianchi	Reno De Medici	Consigliere
Ing.	Ignazio	Capuano	Burgo Group	Consigliere
Ing.	Alessandro	Castelletti	Cartiera di Ferrara	Consigliere
Dott.	Luca	Castrucci	DS Smith Paper Italia	Consigliere
Ing.	Giuseppe	Cima	Cartiere dell'Adda	Consigliere
Dott.ssa	Carlotta	De Iuliis	Cartesar	Consigliere
Dott.	Eugenio	Eger	Favini	Consigliere
Dott.	Enrico	Fenotti	Cartiera del Chiese	Consigliere
Dott.	Marco	Filauro	A. Merati & C. Cartiera di Laveno	Consigliere
Dott.	Savino	Gazza	Sicem Saga	Consigliere
Dott.	Massimo	Giorgilli	Cartiere di Guarcino	Consigliere
Ing.	Davide	Mainardi	Soffass	Consigliere
Dott.	Alberto	Marchi	Burgo Group	Consigliere
Ing.	Pierluigi	Masi	Sappy Italy Operation	Consigliere
Dott.	Francesco	Pasquini	Lucart	Consigliere
Dott.	Lorenzo	Pasquini	Lucart	Consigliere
Dott.	Andrea	Puccetti	Mondialcarta	Consigliere
Dott.	Marco	Roscio	Cartiera Giacosa	Consigliere
Ing.	Luca	Sassoli	Burgo Group	Consigliere
Dott.	Patrick	Wolter	Kimberly-Clark	Consigliere

## COLLEGIO DEI REVISORI CONTABILI

Dott.ssa	Alessia	Bastiani	Studio Bastiani	Presidente
Dott.ssa	Tiziana	Masolini	Reno De Medici	Revisore
Dott.	Daniele	Scalera	Struttura	Revisore

## ALLEGATO 2

## La struttura Assocarta

**LORENZO POLI**

Presidente

**M. MEDUGNO**Direttore  
Ambiente, sicurezza,  
materie prime, carte  
per alimenti**M. RAMUNNI**Vice Direttore  
Ambiente, clima,  
sicurezza, materie  
prime, carte per alim.**G. ANTONELLI**Risorse umane,  
sicurezza, formazione  
e scuola**A. BERTOGLIO**Energia, clima e  
trasporti**G. BESOZZI**

Budget, bilancio

**C. CARADINI**

Centro studi

**T. GARGIULO**Coordinatore studi e  
ricerche filiera cartaria  
ed economia circolare**A. LASERRA**Segreteria  
generale**L. MORCELLI**Supporto al centro  
studi e segreteria**M. MORONI**Comunicazione e  
ufficio stampa**E. OLIVETTI**Direzione,  
organizzazione e  
marketing**V. PUGGIONI**Segreteria  
generale**E. RASINI**Direzione, gruppi  
di settore e  
Federazione

# Il network Assocarta



## ALIMENTARIETÀ, IGIENE E QUALITÀ

Istituto Superiore della Sanità  
Ministero della Salute



## MATERIE PRIME E RICICLO

AJAC (Associazione agenti cellulosa)  
Cluster SPRING  
Comere di Commercio  
Comieco (\*)  
Conai  
Conlegno (\*)  
Italia Foresta Legno Cluster Nazionale  
Osservatorio Nazionale per il Pioppo  
Tavolo di Filiera del Legno presso MASAF



## RISORSE UMANE, SCUOLA E FORMAZIONE

Fondo Byblus (\*)  
Fondo Salute Sempre (\*)  
AFC (\*)  
Istituto Tecnico Statale Marchi-Forti  
ITS Paper - Fondazione Prime di Firenze  
Corso di Laurea Magistrale "Tecnologia e produzione della carta e del cartone" - Università di Pisa (\*)  
Sectoral Social Dialogue Committee Paper



## COMUNICAZIONE DI SETTORE

Stampa, Radio, TV, Web e Social Media  
Uffici stampa e comunicazione  
Aziende, Associazioni e Istituzioni  
Two Sides/Love Paper



## FISCO E DIRITTO

Confindustria  
  
Affari internazionali  
Politiche industriali  
Politiche fiscali  
Politiche regionali e coesione territoriale  
Lavoro, Welfare e capitale umano  
Credito e finanza

**GRUPPI TECNICI CONFINDUSTRIA**  
Gruppo tecnico ambiente  
Gruppo tecnico energia  
Gruppo Tecnico ricerca e sviluppo



## AMBIENTE

Ministero dell' Ambiente e della Sicurezza Energetica  
ISPRA  
Associazioni ambientaliste



## RICERCA E INNOVAZIONE

Aticelca (\*)  
Certquality (\*)  
Innovhub SSI - Divisione Carta  
UNI/CEN



## ENERGIA

Commissione Europea  
Ministero dell' Ambiente e della Sicurezza Energetica  
Ministero delle Imprese e del Made in Italy  
Gas Intensive  
ARERA  
ENEA  
TERNA  
GSE  
GME



## CENTRO STUDI

Centro Studi Confindustria  
Cepi Statistics Network  
Cepi Trade Network  
Cepi Containerboard  
Euro Graph  
Istituti di Statistica italiani e internazionali - ISTAT, FAO, OCSE



## RELAZIONI EUROPEE E INTERNAZIONALI

Cepi (\*)  
FAO  
FTP - Forest Technology Platform  
ICE  
ICFPA - International Council of Forst and Paper Association Industry Sector (\*)  
OCSE



## VITA ASSOCIATIVA E DI FEDERAZIONE

Federazione Carta e Grafica (\*)  
Comieco (\*)  
AIE  
ARGI  
ASIG  
FIEG



ALLEGATO 4

# I soci Assocarta

AL 31 MARZO 2025

---

**A. MERATI & C. CARTIERA DI LAVENO SPA**

Via Silvio Pellico, 5  
21014 LAVENO MOMBELLO VA  
Tel. 0332-658011 - Fax 0332-667085

---

**AHLSTROM ITALIA SPA**

Via Stura 98  
10075 MATHI TO  
Tel. 011-9260111 - Fax 011-9269617

---

**ARIETE SRL**

Via Gino Palumbo, 37  
84013 CAVA DE' TIRRENI SA  
Tel. 089-463882 - 463955 - Fax 089-341144

---

**BARTOLI SPA**

Via Traversa di Parezzana, 16  
55012 CARRAIA - LUCCA LU  
Tel. 0583-980196 - Fax 0583-980878

---

**BURGO GROUP SpA**

Via Piave, 1  
36077 ALTAVILLA VICENTINA VI  
Tel. 011-2233111 - Fax 0444-396888

---

**CARTESAR SPA**

Via delle Fratte - Coperchia  
84080 PELLEZZANO SA  
Tel. 089-568601 - Fax 089-566375

---

---

**CARTIERA CA.MA. SRL**

Via Matteo Gianolio 31  
27029 VIGEVANO PV  
Tel. 0381-71498 - Fax 0381-83247

---

**CARTIERA CIACCI SPA**

Via F. Da Montebello, 29  
47892 GUALDICCILOLO (REPUBBLICA DI SAN MARINO) SM  
Tel. 0549-999201 - Fax 0549-999406

---

**CARTIERA DEL CHIESE SpA**

Via Tito Speri, 61  
25018 MONTICHIARI BS  
Tel. 030-9653711 - Fax 030-964444

---

**CARTIERA DEL VIGNALETTO SRL**

Località Tre Ponti, 8- S. Maria  
37059 ZEVIO VR  
Tel. 045-6069005 - Fax 045-6069116

---

**CARTIERA DELL'ADDA SRL**

Via Cavour, 63  
23801 CALOLZIOCORTE LC  
Tel. 0341-635511 - Fax 0341-635599

---

**CARTIERA DI COLOGNO SPA**

Via Guzzina, 135  
20093 COLOGNO MONZESE MI  
Tel. 02-25390824 - Fax 02-25390824

---

---

**CARTIERA DI FERRARA SPA**

Via Marconi, 69  
44122 FERRARA FE  
Tel. 0532-772323 - Fax 0532-56642

---

**CARTIERA DI NAVE SPA**

Via Trento, 86  
25075 NAVE BS  
Tel. 030-6830561 - Fax 030-6830562

---

**CARTIERA DI RIVALTA SRL**

Località Rivalta  
37020 BRENTINO BELLUNO VR  
Tel. 045-6284063 - Fax 045-6284096

---

**CARTIERA F. AMATRUDA SAS**

Via delle Cartiere, 100  
84011 AMALFI SA  
Tel. 089-871315 - Fax 089-8304233

---

**CARTIERA FORNACI SPA**

Via Fornaci, 16  
21054 FAGNANO OLONA VA  
Tel. 0331-617164 - Fax 0331-611211

---

**CARTIERA GALLIERA SRL**

Via 1° Maggio, 21  
35015 GALLIERA VENETA PD  
Tel. 049-9413777 - Fax 049-9440020

---

**CARTIERA GIACOSA SPA**

Via Rivera, 2  
10070 FRONT CAVANESE TO  
Tel. 011-925011 - Fax 011-9251681

---

**CARTIERA GIORGIONE SPA**

Via Borgo Padova, 112  
31033 CASTELFRANCO VENETO TV  
Tel. 0423-491221 - Fax 0423-498778

---

**CARTIERA GRILLO SRL**

Via Acquasanta, 20  
16010 GENOVA GE  
Tel. 010-6136630 - Fax 010-6133809

---

**CARTIERA MANTOVANA SRL**

Piazza Franco Marenghi, 18  
46044 MAGLIO DI GOITO MN  
Tel. 0376-688216 - Fax 0376-686760

---

**CARTIERA OLONA SRL**

Via G. Galilei, 6  
21055 GORLA MINORE VA  
Tel. 0331-601101 - Fax 0331-601173

---

**CARTIERA PIRINOLI S.C.**

Via Moletta, 24  
12018 ROCCAIONE CN  
Tel. 0171-752411 - Fax 0171-752448

---

**CARTIERA PONTE D'ORO ANSALCARTA SRL**

Via delle Cartiere, 271  
55019 LOC. PRACANDO - VILLA BASILICA LU  
Tel. 0572-43034 - Fax 0572-43518

---

**CARTIERA SAN GIORGIO SRL**

Via Malenchini, 13  
16158 GENOVA VOLTRI GE  
Tel. 010-639159 - Fax 010-639153

---

**CARTIERA SAN MARTINO SPA**

Via Ferrazza, 15/A  
03030 BROCCOSTELLA FR  
Tel. 0776-891242 - Fax 0776-890461

---

**CARTIERE DEL GARDA SPA**

Viale Rovereto, 15  
38066 RIVA DEL GARDA TN  
Tel. 0464-579111 - Fax 0464-579509

---

**CARTIERE DEL POLESINE SPA**

Viale Stazione, 1  
45017 LOREO RO  
Tel. 0426-922211 - Fax 0426-922222

---

**CARTIERE DI GUARCINO SPA**

Via Madonna di Loreto, 2  
03016 GUARCINO FR  
Tel. 0775-4891 - Fax 0775-46609

---

**CARTIERE DI TREVÌ SPA**

Via Clitunno, 4  
06039 TREVÌ PG  
Tel. 0742-38511 - Fax 0742-385130

---

**CARTIERE MODESTO CARDELLA SPA**

Via Acquacalda, Il Trav., n. 20  
55100 S. PIETRO A VICO LU  
Tel. 0583-99871 - Fax 0583-998704

---

**CARTIERE SACI SPA**

Strada della Ferriera, 17  
37135 VERONA VR  
Tel. 045-8550077 - Fax 045-8550024

---

---

**CARTIERE VILLA LAGARINA SPA**

Via Pesenti, 1  
38060 VILLA LAGARINA TN  
Tel. 0464-411511

---

**CARTONIFICIO SANDRESCHI SRL**

Via delle Cartiere, 1  
55019 VILLA BASILICA LU  
Tel. 0572-43033 - Fax 0572-43504

---

**CARVAL - Cart. di Valle Trompia SRL**

Via Sangervasio, 28  
25062 CONCESIO BS  
Tel. 030-2180859 - Fax 030-2180258

---

**CRC TISSUE SRL**

Via del Murillo, 13  
04013 SERMONETA LT  
Tel. 0773-318037 - Fax 0773-319075

---

**DS SMITH PAPER ITALIA SRL**

Via del Frizzone  
55016 PORCARI LU  
Tel. 0583-2961 - Fax 0583-296657

---

**ECO PACKAGING SRL**

Via L. B. Salvoni, 38/40  
29122 LOC. QUARTO - PIACENZA PC  
Tel. 0523-557361 - Fax 0523-557730

---

**ESSITY ITALY SPA**

Via XXV Aprile, 2  
55011 BADIA POZZEVERI - ALTOPASCIO LU  
Tel. 0583-938611 - Fax 0583-1770301

---

---

**ESSITY PLD ITALY SPA**

Via Avvocato del Magro, 768  
55016 PORCARI LU  
Tel. 0583-21241 - Fax 0583-938640

---

**EURO VAST SPA**

Via dei Salicchi, 126/150  
55100 LUCCA LU  
Tel. 0583-888803 - Fax 0583-88629

---

**FAVINI SRL**

Via Alcide De Gasperi, 26  
36028 ROSSANO VENETO VI  
Tel. 0424-547711 - Fax 0424-540684

---

**FEDRIGONI SPA**

Via Enrico Fermi, 13/F  
37135 VERONA VR  
Tel. 045-8087888 - Fax 045-8009015

---

**FM CARTIERE SPA**

Via Valsesia, 22  
28015 MOMO NO  
Tel. 0321-990100 - Fax 0321-990150

---

**ICO SPA - INDUSTRIA CARTONE ONDULATO**

Via Marisa Bellisario, 460  
65019 PIANELLA PE  
Tel. 085-444481 - Fax 199-152171111

---

**ICP SRL**

Via del Fanuccio, 128  
55014 MARLIA DI CAPANNORI LU  
Tel. 0583-30891 - Fax 0583-308930

---

---

**INDUSTRIE CARTARIE TRONCHETTI SPA**

Piano della Rocca  
55023 BORGIO A MOZZANO LU  
Tel. 0583-888888 - Fax 0583-888990

---

**KIMBERLY-CLARK SPA**

Corso F. Ferrucci, 112  
10138 TORINO TO  
Tel. 011-88141 - Fax 011-889120

---

**LUCART SPA**

Via Ciarpi, 77  
55016 PORCARI LU  
Tel. 0583-2140 - Fax 0583-299051

---

**MONDIALCARTA SPA**

Loc. Renaccio - Diecimo  
55023 BORGIO A MOZZANO LU  
Tel. 0583-8207 - Fax 0583-838205

---

**MONDI DUINO SRL**

San Giovanni di Duino, 24/D  
34011 DUINO AURISINA TS  
Tel. 040-2099111

---

**MS PACKAGING SRL**

Via dei Carrari, 24  
84131 SALERNO SA  
Tel. 089 303028 - Fax 089-301292

---

**PAPERDì SRL - SOCIO UNICO**

Via Appia Antica, 53  
81020 SAN NICOLA LA STRADA CE  
Tel. 0823-490011 - Fax 0823-256360

---

---

**PAPIRO SARDA SRL**

X Strada Zona Industriale  
09032 ASSEMINI CA  
Tel. 070-247248A

---

**PM3 SRL**

Via Provinciale, 45  
35010 CARMIGNANO DI BRENTA PD  
Tel. 049-5958929 - Fax 049-5957879

---

**RELIFE PAPER MILL SRL**

Via Casalcermelli, 11  
15062 BOSCO MARENGO AL  
Tel. 0131-299284 - Fax 0131-289649

---

**R.D.M. OVARO SPA**

Via Cartiera, 27  
33025 OVARO UD  
Tel. 02-89966111 - Fax 02-89966101

---

**RENO DE MEDICI SPA**

Viale Isonzo, 25  
20135 MILANO MI  
Tel. 02-89966202 - Fax 02-89966200

---

**SAPPI ITALY OPERATIONS SPA**

Via Roma, 67  
35010 CARMIGNANO BRENTA PD  
Tel. 049-9423600 - Fax 049-9423700

---

**SICEM-SAGA SPA**

Via delle Industrie, 58  
42026 CIANO D'ENZA (CANOSSA) RE  
Tel. 0522-242811 - Fax 0522-878944

---

**SMURFIT WESTROCK CARTIERA DI VERZUOLO SRL**

Via Roma, 26  
12039 VERZUOLO CN  
Tel. 0175-280111

---

**SMURFIT WESTROCK ITALIA SPA**

Via del Mulino  
55051 PONTE ALL'ANIA LU  
Tel. 0583-70031 - Fax 0583-709179

---

**SO.CAR.PI. SRL**

Via della Torbola, 33  
55019 VILLA BASILICA LU  
Tel. 0572-43066 - Fax 0572 461032

---

**SOFFASS SPA**

Via Giuseppe Lazzareschi, 23  
55016 PORCARI LU  
Tel. 0583-2681 - Fax 0583-211344

---

**SONOCO ITALIA SRL**

Via Urago, 10  
22038 TAVERNERIO CO  
Tel. 031-429811 - Fax 031-427720

---

**WEPA ITALIA SRL**

Località Salanetti, frazione Lunata  
55012 CAPANNORI LU  
Tel. 0776-61658708

# I soci aggregati

---

AL 31 MARZO 2025

---

## **ARCHROMA DISTRIBUTION AND MANAGEMENT GMBH**

Via Gabriele D'Annunzio, 2  
21010 VIZZOLA TICINO VA

---

## **BUCKMAN LABORATORIES ITALIANA SRL**

Via Angelo Filippetti, 24  
20122 MILANO MI  
Tel. 348-8862853

---

## **FOOD CONTACT CENTER SRL**

Via del Redolone, 65  
51034 Serravalle Pistoiese PT  
Tel. 0573-245244

---

## **LA-CON SPA**

Via Divisione Julia, 20  
33029 VILLA SANTINA UD  
Tel. 0433-75881 - Fax 0433-750269

---

## **LIFANALYTICS SRL**

Via Pezza Alta, 22  
31046 ODERZO TV  
Tel. 0422-1721991

---

## **NUOVO PIGNONE INTERNATIONAL SRL**

Via Felice Matteucci, 2  
50127 FIRENZE FI  
Tel. 055-423211

---

## **SKF INDUSTRIE SPA**

Via Pinerolo, 44  
10060 AIRASCA TO  
Tel. 011-98521

---

## **VALMET SPA**

Via Repubblica, 21  
22070 GRANDATE CO  
Tel. 031-4129452 - Fax 031-396533

---

## **VIPA ITALY SRL**

Via della Madonnina, 33 A  
55012 LUNATA- CAPANNORI LU  
Tel. 0583-1550676

---

## **VOITH PAPER SRL**

Via Daniele Manin, 16/18  
36015 SCHIO VI  
Tel. 0445-690500 - Fax 0445-690510

## ALLEGATO 5

# Linee guida Assocarta e strumenti a supporto delle imprese associate ad Assocarta

In questo elenco sono riportate le linee guida e gli strumenti operativi pubblicati da Assocarta, o realizzati in collaborazione con Assocarta, a disposizione delle imprese associate. I documenti sono suddivisi in funzione dell'argomento trattato.

## ALIMENTARIETÀ, IGIENE E QUALITÀ

- Carte a contatto con alimenti - Linee guida CAST sulle buone pratiche di fabbricazione [2023]
- Carte a contatto con alimenti - Linee guida CAST sulla documentazione di supporto [2024]
- Condizioni generali di vendita CEPAC per carte e cartoni in formato e bobina [1991]
- Elenco dei possibili pericoli per la sicurezza generale dei prodotti (Reg. 988/2023) [2024]
- Linee Guida GDO per il tissue [2019]
- Linee Guida Cepi sulle buone pratiche di fabbricazione per la produzione di carta e cartone destinati al contatto con gli alimenti [2023]
- Norme tecniche Assocarta-Gifco per le carte per ondulatori [2010]

## AMBIENTE

- Linee guida per l'applicazione di un sistema di gestione ambientale nel settore cartario - Progetto Ecogestione [2001]
- Linee guida sull'applicazione delle migliori tecniche disponibili - BAT [2002]
- Autovalutazione dell'applicazione delle migliori tecniche disponibili - BAT [2014]
- Linee guida per la valutazione dell'applicabilità della relazione di riferimento - IED [2015]
- Linee guida per l'applicazione del regime di sottoprodotto nell'industria cartaria italiana [Aggiornamento 2021]
- Metodo di misura del livello di riciclo di acqua in cartiera [2017]
- Natura e caratteristiche e utilizzo dello scarto di pulper di cartiera [2017]
- FpS Tool - Software di rendicontazione non finanziaria di Federazione Carta e Grafica [2022]

## COMUNICAZIONE DI SETTORE

- Depliant "Igiene: accettate compromessi?" sull'igiene delle mani [2014]
- Depliant "Igiene: accettate compromessi?" sull'igiene dei locali [2017]
- Depliant "L'igiene è una cosa seria", versione hoteca e versione settore sanitario [2017]
- Wobbler sull'igiene delle mani per dispenser [2017]
- Viva la Carta! - Info Book Kit scuola Assocarta [2011]

## ENERGIA

- Linee guida per la conduzione della diagnosi energetica nel settore cartario [2016]
- Emissions Trading - Foglio di calcolo del fattore di emissione del gas naturale [2019]
- Emissions Trading - Foglio di calcolo del fattore di emissione del gas naturale [Aggiornamento 2021]
- Emissions Trading - Note sulla compilazione dei questionari per

la raccolta dati 2013 -2020 [2011]

- Emissions Trading - Valutazione delle emissioni di Co2 derivanti dall'impiego di carbonato [2006]
- Emissions Trading - Domande e risposte sull'esclusione degli impianti sotto i 20 MW [2023]
- Studio sui CDM [2004]

## MATERIE PRIME E RICICLO

- General Trade Rules for Woodpulp - UTIPULP [2014]
- Legno legale - Esempi di lettere a clienti e fornitori sull'applicazione del Regolamento europeo 995/2010 [2013]
- Legno legale - Interpretazione di Assocarta su alcuni punti del Regolamento europeo 995/2010 di particolare interesse per il settore cartario [2015]
- Carta da riciclare - Guida alle migliori pratiche nella redazione dei bandi pubblici per la raccolta della carta da riciclare [2014]
- Carta da riciclare - Metodi di analisi strumentale automatica della qualità della carta da riciclare [2015]
- Carta da riciclare - Materiali estranei nella carta da riciclare [2017]
- Carta da riciclare - Linee guida sulla raccolta differenziata della carta [2018]
- Carta da riciclare - SIPOCOM - Software di interfacciamento con il portale Comieco [2021]

## SICUREZZA

- Formazione per gli RSPP e ASPP - Slide "I rischi specifici per l'industria cartaria" - Sicur-Go [2007]
- Informazione per gli RSPP e ASPP - Dispense "I rischi specifici per l'industria cartaria" - Sicur-Go [2007]
- Indicazioni per l'impiego di biossido di titanio in cartiera, Assocarta/Aticelca [2021]
- Informazione per gli addetti - Opuscolo : La prevenzione degli infortuni in cartiera [2002]
- Linee guida per la progettazione e implementazione di un Sistema di Gestione della Salute e della Sicurezza dei Lavoratori conforme allo standard OHSAS 18001 - SIGMA [2010]
- Linee guida per l'integrazione della valutazione dei rischi (d.lgs 626/94) ai sensi dell'articolo 5 comma 2 del d.lgs 334/99 ("Seveso II") [2001]
- Linee guida per l'integrazione della valutazione dei rischi (d.lgs 626/94) ai sensi dell'articolo 72-quater del d.lgs 25/2002 ("Agenti chimici") [2002]
- Linee guida per la valutazione del rischio nell'industria cartaria ai sensi del d.lgs 626/94 [1995]
- Linee guida per la valutazione del rischio di atmosfere esplosive nell'industria cartaria [2004]
- Linee guida per la valutazione del rischio di incendio nell'industria cartaria [1999]
- Scheda informativa carta [2013]



## ASSOCARTA

Associazione Italiana fra gli Industriali  
della Carta, Cartoni e Paste per Carta

### Milano

Bastioni di Porta Volta, 7  
20121 Milano  
Tel. +39 02 29003018  
Fax +39 02 29003396

### Roma

Viale Pasteur, 8/10  
00144 Roma  
Tel. +39 06 5919131  
Fax +39 06 5910876



assocarta@assocarta.it  
www.assocarta.it

### Socio FEDERAZIONE CARTA E GRAFICA

[www.federazionecartagrafica.it](http://www.federazionecartagrafica.it)  
[www.confindustria.it](http://www.confindustria.it)

---

### Cepi

[www.cepi.org](http://www.cepi.org)

### Realizzazione editoriale

Tecniche Nuove Spa  
Via Eritrea 21 – 20157 Milano  
Tel. 02 390901  
[www.tecnichenuove.com](http://www.tecnichenuove.com)

### Grafica

Eurologos Milano/VM6

### Disegno in copertina

Giulia Iori



[www.it.lovepaper.org](http://www.it.lovepaper.org)

